



Le Monde

## NORD-SUD

# idées

## Pour sortir de la crise

Le nouveau président de la République a inscrit au nombre de ses priorités une politique active d'aide au tiers-monde. Angelos Angelopoulos, qui prêche depuis des années pour un immense effort dans ce sens, montre pourquoi c'est le seul moyen à son avis de sortir de la crise mondiale. Ahmed Baba Miské s'étonne que cette vérité n'ait pas davantage pénétré jusqu'à présent les consciences françaises. Jean-François Six, tout en se réjouissant que des chrétiens commencent à se passionner pour ce problème, estime qu'ils n'ont là aucun titre particulier à faire valoir et que c'est « l'autre » qui a droit, pour lui-même, au combat contre l'inhumanité.

**L**A crise économique qui ébranle le monde continue à évoluer dans un climat d'incertitude et d'angoisses inquiétantes. Chômage, inflation, déficits de balances des paiements, désordre monétaire, taux d'intérêt très élevés, insuffisance des investissements productifs, croissance économique toujours en baisse, voici quelques caractéristiques de cette récession dans les pays industrialisés, qui devient profonde et durable.

L'échec du dialogue Nord-Sud et l'inégalité grandissante entre ces deux régions assombrissent encore l'image de la situation actuelle. La dette des pays du tiers-monde non pétroliers a atteint à la fin de 1980 450 milliards de dollars. Or l'aggravation de l'endettement ne s'explique pas par l'accélération du développement économique, mais par le service de la dette ; pour l'année 1980, il s'élevait, selon les estimations de l'O.C.D.E., à la somme colossale de 87 milliards de dollars et dépassera en 1981 100 milliards. De 1972 à 1980, les pays en développement non pétroliers ont emprunté 332 milliards de dollars. Ils ont dû payer pour le service de cette dette au cours de la même période 338 milliards de dollars, soit 6 milliards de dollars de plus que le montant des emprunts obtenus.

C'est absurde ! Quelle contradiction ! Les pays pauvres se voient ainsi utilisés comme un moyen de recyclage de financement qui ne sert en fait que le marché international des capitaux !

L'augmentation des taux d'intérêt pénalise les pays du tiers-monde encore plus que l'augmentation du prix du pétrole. Mais elle favorise les pays de l'O.P.E.P. en leur permettant d'annuler pour le rendement de leurs dépôts bancaires une somme d'au moins 15 milliards de dollars par an !

par ANGELOS ANGELOPOULOS (\*)

Si, par un arrangement spécial, les pays en développement n'étaient pas obligés de chercher 100 milliards de dollars par an pour payer le service de leurs dettes, la demande de nouveaux emprunts serait considérablement réduite. Le résultat serait une baisse importante des taux d'intérêt sur le marché international, ce qui augmenterait les liquidités utilisables à des fins productives.

Si le financement permanent par l'emprunt des déficits des pays du tiers-monde devait être limité, comme les autorités monétaires le recommandent, il faudrait s'attendre, puisque les banques ont fourni une grande partie des crédits, à un krach financier plus profond que celui de 1929, menaçant les bases du système économique et monétaire international. Même la revue américaine *Fortune* (17 novembre 1980) reconnaît que « les dettes des pays pauvres pourraient ébranler le monde entier ».

### L'impasse absolue

C'est n'est pas tout. Deux autres facteurs conduisent l'économie mondiale à l'impasse absolue. D'abord la course aux armements qui prend ces dernières années des dimensions inquiétantes. Au cours des années 80-82, les dépenses militaires de l'Ouest et de l'Est, qui s'élevaient en 1980 à 500 milliards de dollars — soit un million de dollars par minute, — doivent augmenter deux à trois fois plus vite que la croissance économique. Cette disproportion apportera de nouvelles pressions inflationnistes et accélérera le ralentissement du développement économique dans tous les pays du monde.

Le deuxième facteur est constitué par l'augmentation permanente des dépenses d'assistance aux chômeurs. L'assurance-chômage, si nécessaire au point de vue social, a des conséquences néfastes sur l'activité économique, sur le budget de chaque pays, sur l'inflation et en fin de compte sur le chômage lui-même. A eux seuls les États-Unis vont affecter à l'assurance-chômage 80 milliards de dollars.

La France dépensera 65 milliards de francs, soit 13 milliards de dollars. Si l'on calcule la perte de ressources subies par l'État du fait que les allocations, ainsi que celles de la sécurité sociale, sont dispensées d'impôt, il faut évaluer au double la charge totale pour le chômage, sans tenir compte de ce qui aurait pu être produit si cette somme avait été utilisée pour des investissements productifs.

Si la politique économique actuelle devait se poursuivre, les perspectives pour l'avenir paraissent donc bien sombres. Que font les gouvernements devant cette situation ? Quels sont les moyens que recommandent les diverses organisations internationales qui formulent la stratégie économique internationale ?

Tous donnent une priorité absolue à la lutte contre l'inflation et recommandent des mesures monétaires et budgétaires de nature à restreindre la demande globale. L'inflation est-elle la cause principale de la récession ou un symptôme ? Il est évident qu'elle aggrave la situation économique. Cependant elle ne constitue pas seulement un phénomène monétaire, mais, et surtout, un phénomène économique. C'est le résultat du déséquilibre entre l'offre et la demande globale, déséquilibre provoqué par l'insuffisance des investissements productifs, elle-même conséquence d'une insuffisance de la demande globale (consommation + investissements).

On nous dit qu'il faut « réduire le taux d'inflation si l'on veut parvenir à long terme à une croissance intérieure équilibrée et soutenable ». Mais la diminution de l'inflation élimine-t-elle le chômage ? Rémédie-t-elle la croissance économique ? L'Allemagne fédérale avec une inflation de 5,5 % a un chômage qui dépasse un million trois cent mille personnes et un taux de croissance de 1,8 % seulement en 1980 et de moins de 1 % en 1981.

La lutte contre l'inflation par les moyens monétaires et budgétaires restrictifs ne fait pas que limiter la croissance économique ; elle augmente le chômage. Est-ce cela la mission de l'État du vingt et unième siècle ? Voulons-nous revenir à la situation de l'époque où l'État n'avait qu'un rôle à jouer, devant une situation comparable à celle d'aujourd'hui, on a essayé en vain de résoudre les problèmes économiques conformément aux dogmes de l'école classique, en donnant la priorité aux mesures monétaires et budgétaires et en laissant de côté l'économie.

Keynes a montré que la priorité doit appartenir à l'aspect social et économique des problèmes et non à l'aspect monétaire, qui doit suivre. Le chômage ne résulte pas seulement de salaires très hauts, mais d'investissements trop faibles et d'une épargne inactive. Le véritable moteur de la croissance, ce sont les investissements productifs. Et, comme nous le savons, c'est grâce à la politique keynésienne que les pays industrialisés non seulement ont assuré pendant un quart de siècle le plein emploi de leurs populations mais ont pu faire appel à deux millions d'émigrés.

Si cette politique keynésienne n'est plus valable — pour plusieurs raisons — dans un seul pays, elle l'est encore, comme nous l'avons expliqué ailleurs (1), à l'échelle internationale. L'intervention de l'État devrait être remplacée par celle de la communauté internationale tout entière. En d'autres termes, il faudrait adopter envers les pays pauvres la même politique que les États développés ont appliquée, selon les principes keynésiens, sur le plan national à l'égard de leurs classes sociales défavorisées. Il faudrait introduire la notion du « Welfare State » à l'échelle mondiale.

C'est la seule politique qui permette de sortir de la crise actuelle. C'est seulement dans ce large cadre d'une coopération internationale qu'on évitera les récessions successives et les réactions de violence inévitables et les menaces à la paix dans le monde.

## Si les Français savaient...

par AHMED BABA MISKÉ (\*)

**A**U risque d'être accusé de donner bonne conscience au monde des nantis, j'affirme que le problème central des pays sous-développés n'est pas le sous-développement économique en soi, qui est effet avant d'être cause, et que la solution ne viendra pas principalement de l'aide étrangère — si utile soit-elle.

Avant d'être économique, matériel, notre problème est d'abord moral (au sens fort), spirituel, politique. Nos sociétés sont inertes, prostrées, incapables d'initiative, de productivité, d'invention parce qu'elles ont perdu leur âme avec leurs civilisations assassinées.

Et personne d'autre ne peut grand-chose pour les aider à la retrouver. « L'Europe elle-même, en admettant qu'elle en ait la volonté et l'intelligence, ne peut pas grand-chose pour nous dans ce domaine. Certes, elle a piétiné et violé nos civilisations et gravement altéré l'équilibre interne de nos sociétés ; mais notre vertu égarée, notre équilibre disparu, elle ne les a pas, elle ne les garde pas en sécurité dans ses coffres et ses musées aux côtés de nos richesses et de nos œuvres d'art empruntées. Il n'y a que par nous-mêmes et en nous-mêmes

que nous pourrions les retrouver ; ou les réinventer ».

La première chose à réinventer pour débarrasser les voies de la renaissance, c'est notre démocratie comme le tente dans *Lettre ouverte aux élites du tiers-monde* (1) d'en convaincre ceux dont cela dépend d'abord.

Mais si la solidarité internationale n'est pas suffisante, elle reste utile et peut devenir décisive pour aider au « décollage » de peuples renaissants. L'Europe (2) n'est donc pas qu'une. Pour cela et pour deux autres raisons : moralement, elle est en grande partie responsable de notre drame ; égoïstement, il peut lui être fatal autant qu'à nous.

C'est pourquoi le comportement des classes politiques européennes, pourtant si cultivées, si efficaces, nous semble étrange. Au lieu de proposer à leurs peuples et de conduire des débats sérieux et sans excès de démagogie sur les problèmes essentiels, elles courent après « l'opinion », elle-même lancée à fond (par les mêmes classes politiques ?) sur des sujets « d'actualité » dont seuls surgissent éphémèrement des aspects spectaculaires ou viscéralement affectifs, ou polémiques (ou les trois à la fois).

### Ce qui est en jeu

Un bon exemple : les grandes campagnes électorales, hier aux États-Unis, en Allemagne, en Grande-Bretagne et... en France.

Aucun responsable politique n'ignore plus que l'avenir du monde est désormais lié au sort du tiers-monde ; l'avenir du monde, y compris l'Europe et, pour en revenir à l'actualité, l'avenir des Françaises et des Français : guerre et paix, inflation, chômage, parler de la ménagère... tout cela est en jeu et dépend des décisions qui seront ou non prises pendant la décennie en cours, donc pendant le prochain septennat.

Or les Français (et les Françaises) ne le savent pas. Ils ne savent pas que 100 milliards utilisés à développer le Zaire pourraient bien, dans certaines conditions, leur rapporter davantage que 100 milliards supplémentaires dépensés dans telle partie de l'Hexagone ; parce que contribuer à transformer des milliards de désespérés accablés à toutes les révoltes en autant de consommateurs, de partenaires économiques mutuellement développants, c'est d'abord préserver la paix pour la France, pour l'Europe ; mais c'est aussi, simplement, à

moyen terme, des bénéfices économiques considérables (3) et donc de nombreuses créations d'emplois.

Or les Européens et les Européennes ne le savent pas. Et tant qu'ils ne le savent pas, aucun gouvernement ne prendra les décisions indispensables pour arrêter la course folle vers la catastrophe, car chaque homme politique a les yeux rivés à son baromètre de popularité et scrute anxieusement tout indice qui lui permettrait de le faire monter (ou l'empêcher de descendre) d'un demi-point.

C'est pourquoi il semble si étrange que la classe politique n'ait pas davantage priorisé de ce genre de campagnes de débats, pour introduire, « acclimater » ce thème majeur dans l'environnement mental, familial, de ses concitoyens. C'est pourquoi les prophètes de bonheur européens, partisans d'une chaude solidarité internationale, ont si désespérément prêché dans le désert.

(1) Lettre ouverte aux élites du tiers-monde vient de paraître aux Éditions du Sycomore.

(2) Dans son sens civilisationnel le plus large, sans limites géographiques ou idéologiques étroites.

(3) On l'a vu combien il est désirable, irresponsable de tant reculer devant le malheur 1° du P.N.S. réintégré par l'O.N.U. pour l'aide au tiers-monde.

## Non les « croyants » ne sont pas « mieux placés » pour « changer le monde » !

UNE enquête récente révélait, chez les jeunes, un « mondialisme » très vif. Les jeunes ont raison : l'existence des hommes, la survie de notre planète, dépendent désormais, et à court terme, de la volonté de construire une société mondiale juste. Si tous ceux qui, à travers le monde, demandent le minimum de paix et de liberté nécessaire à la vie ne sont pas entendus, le monde, à coup sûr, vacillera.

Beaucoup de nos contemporains ont commencé à oser regarder cet horizon incontournable et un certain nombre d'entre eux se sont mis à agir, ensemble, au-delà des idéologies closes et des partisanes, pour transformer le cours de notre destin qui s'enlise, sables mouvants.

Parmi ces combattants de l'avenir, il y a des croyants et des incroyants. Longtemps, les incroyants ont travaillé quasiment seuls à défricher le champ des droits de l'homme, comme le président de l'Action des chrétiens pour l'abolition de la torture, Guy Aurenche, l'a montré dans son livre sur les droits de l'homme ; et l'Eglise catholique a longtemps rechigné à y coopérer. Mais des croyants s'y mettent de plus en plus aujourd'hui ; et des théologiens y vivent l'Eglise ; dans un disciple du Père Lebrez, le Père Cosmao, dans un livre qu'André Fontaine a présenté dans le *Monde* du 15 août 1978, *Changer le monde*, un livre qui est devenu le breviaire de beaucoup de militants d'organismes chrétiens qui se consacrent au tiers-monde.

Un journaliste catholique de la *Vie et de l'Émancipation chrétienne*, Pierre Villain, lui-même engagé pendant trois ans en Ouganda, reprend, dans un petit livre incisif, vivant, tonique (1), la pensée parfois ardue du Père Cosmao ; après avoir présenté dans la première moitié de son livre un panorama remarquable de l'état actuel du monde du sous-développement, il consacre la seconde moitié à la position, là-dessus, de l'Eglise catholique.

D'emblée, P. Villain montre bien que l'Eglise catholique, « durant des siècles, a mis l'évangile largement entre parenthèses. Complices de fait des pouvoirs de son temps, elle a regardé, sans rien dire ou presque, les puissants organiser les sociétés dans l'inégalité », (p. 80) ; et d'ajouter que cette « dévotion » — le terme est plutôt faible — de l'Eglise a en conséquence fruit, « pour une très large part », l'athéisme moderne.

par JEAN-FRANÇOIS SIX (\*)

Jusqu'à-là, comment ne pas être d'accord ? Mais la seconde moitié du livre nous laisse un peu sur notre faim spirituelle. N'aurait-il pas été nécessaire, à partir de la « dévotion » même de l'Eglise, de s'en tenir à beaucoup de pudeur et de discrétion ? Le changement du monde, pourquoi affirmer d'emblée, en page de couverture, que « l'Eglise est particulièrement bien placée pour l'accomplir » — s'agit-il encore d'une compétition ?

P. Villain insiste beaucoup sur le projet et qu'il a de « fêter les hommes en politique par amour de leurs frères et sans aucun profit pour l'Eglise », et il refuse de faire de celle-ci « l'auxiliaire du nouvel ordre international ». Mais exprime-t-il la pensée inconsciente de l'Eglise ? Adolphe Peres Esquivel a clairement dit qu'il œuvrait pour la justice et la « paix dans un organisme non confessionnel » ; cela n'empêche pas un grand quotidien catholique d'annoncer, puisque A.P. Esquivel est chrétien, son prix Nobel dans la rubrique « Religion ». Bien des jeunes, même chrétiens, qui admirent Mère Teresa, sont fort réticents devant les récupérations abusives qui sont faites à partir d'elle. Or le préfacier du livre de P. Villain présente Dieu comme « garant du droit des pauvres » ; ceux qui ne croient pas au ciel auraient-ils moins de capacité que ceux qui y croient à fonder et à poursuivre le combat pour le droit de l'homme ? La question est posée aux théologiens, aux évêques ; car la pensée inégalitaire de Dostoevski, tant utilisée, selon laquelle tout devient permis, c'est-à-dire le pire, à partir du moment où l'on ne croit plus en Dieu, peut être traduite de manière nouvelle : le salut de l'humanité, si menacé, ne peut venir que des croyants ; et Dieu est le seul fondement possible de la promotion de l'homme.

Là-dessus, des hommes de bonne volonté réagissent et craignent un certain retour, non pas de la foi en tant que telle, mais d'un nouveau triomphalisme et, par là, d'un nouvel impérialisme croyant. Alors qu'il y a encore fruit, « pour une très large part », l'athéisme moderne.

Sans doute est-il affirmé, par ailleurs, que « l'Eglise n'a pas l'exclusivité de l'imagination, du progrès possible et du changement nécessaire. Elle est UNE force. Pas LA force. » (Page 128.) Mais on ne parle que d'elle, aucun incroyant n'est cité dans le livre ; et on insiste pour dire que « l'Eglise représente souffrir au moment où l'athéisme historique s'essouffie » (p. 81) : les familles chrétiennes sont-elles si certaines de cet « essouffissement », celles qui voient leurs enfants quitter en grand nombre la foi ?

### « Garant du droit des pauvres ? »

beaucoup à dire de l'engagement des Églises pour le tiers-monde ; dans son éditorial du *Monde* du 12 mai 1981, Claude Julien a parlé du voyage de Jean-Paul II aux Philippines, le pape à qui on a osé dire par « des politesses, la misère du plus grand bidonville du monde » ; mais le pape ne pouvait pas ne pas savoir que ce bidonville effroyable de Tondo existe comme Pie XII savait que les camps de concentration existaient. Jean-Paul II a dénoncé, devant les habitants du bidonville « les dangers de la violence », écrit Claude Julien, qui ajoute : « A-t-il tenu les mêmes propos devant le président Marcos ? Il ne suffit pas de s'ingénier à présenter une Église à visage humain. Les discours sont dépassés ».

En vérité, croyants et incroyants n'ont-ils pas à se dire qu'ils ne sont pas meilleurs les uns que les autres ? Et surtout n'ont-ils pas à travailler ensemble pour les droits de l'homme, contre la faim et pour la liberté, afin de tisser à travers le monde des liens de solidarité qui vont permettre au monde de survivre puis d'aller de l'avant ? Travaillant côte à côte, comme on le voit par exemple dans *Amnesty International*, ils montrent ainsi leur sens de la gratuité, première vertu de l'homme : car on n'agit pas pour les droits de l'homme afin de faire entrer l'autre dans vos idées, dans votre parti ou dans votre confession mais pour lui-même ; c'est l'autre qui a droit, en tant que tel, à l'existence, au combat pour que cessent les inhumanités qui pèsent sur lui. Pour lui-même. Rien d'autre.

(\*) Délégué général de Droits de l'homme et solidarité.

(1) Voir notre livre : Pour une nouvelle grammaire du développement international. Aux F.U.F.

**André Chouraqui**

**Retour aux racines**

Entretiens avec Jacques Deschanel

André Chouraqui se définit comme un « homme du retour », un retour à la foi, au texte biblique, à la terre habitée. Son témoignage est celui de la liberté, de la conviction, du courage.

Éditions LES INTER-NEWS

LE CENTURION









## PROCHE-ORIENT

# Le Liban dans la tenaille

## II. — Le « mini-État » de Cheikh Béchir

De notre envoyé spécial JEAN GUEYRAS

La crise actuelle au Liban a été déclenchée à la suite de la décision des milices phalangistes de faire de Zahle une place forte qui, selon les syriens, menaçait leurs positions stratégiques dans la vallée de la Bekaa. Pour mener à bien cette entreprise, les Kataeb comptaient sur une intervention militaire d'Israël qui ne s'est pas produite. En revanche, l'aviation de Jérusalem est intervenue pour empêcher Damas de contrôler les hauteurs stratégiques du mont Samir, tenant ainsi dans l'ouest le dialogue qui s'était ébauché entre les différentes parties libanaises en vue d'une entente nationale sous le patronage de Damas. (Le Monde du 19 mai)

Beyrouth. — La tour d'ivoire du chef de la guerre civile libanaise, le général Michel Aoun, a été le théâtre d'une importante conférence de presse. Notre interlocuteur, cadre chrétien dans une importante firme commerciale de Beyrouth, nous a raconté son expérience de la guerre civile. « Excusez-moi, murmure-t-il, la gorge serrée, politiquement, c'est une chose, mais ce n'est pas tout. La réalité, c'est que nous, après avoir fui les bombardements d'Achrafieh, nous sommes réfugiés dans le quartier de Kharoub. La radio phalangiste, qui émet en permanence, vient d'annoncer que l'artillerie syrienne a pilonné ce secteur. Ce n'est pas tout. Le 17 mai, à 14 heures, il y a eu un tir d'artillerie. Il y a eu, en fait, une tentative de coup de main. Les Syriens voulaient nous pousser dans les bras de Béchir, ils ne s'y attendaient pas du tout. »

### Ordre et discipline

Les chrétiens du réduit maronite ont avec eux un « ordre » et une « discipline » qui régissent la vie. Malgré les bombardements presque quotidiens, Achrafieh est demeuré toujours propre et calme. Des sacs de sable protègent les fenêtres et les magasins trop exposés, et les habitants sont encouragés à quitter les secteurs les plus dangereux pour se réfugier sur la côte et la montagne où les couverts abritent les plus démunis. Ce qui explique qu'en dehors des premières victimes surprises par le début des pilonnages, le 2 avril dernier, le nombre des tués est demeuré relativement limité. Depuis, Achrafieh a été visité des trois quarts de sa population et ceux qui sont restés sur place mènent une existence relative. Profitant de la trêve matinale qui est de rigueur, ils sortent pour faire leurs emplettes.

Vers 11 heures, des premiers signes d'une aggravation de la situation. Les rues se vidant comme par enchantement et le quartier semble avoir été frappé par un mal invisible. Pourtant, les rares voitures qui y circulent respectent les feux de signalisation et les sens interdits sous peine de se faire rappeler à l'ordre par les vigiliants et omniprésents policiers kataeb.

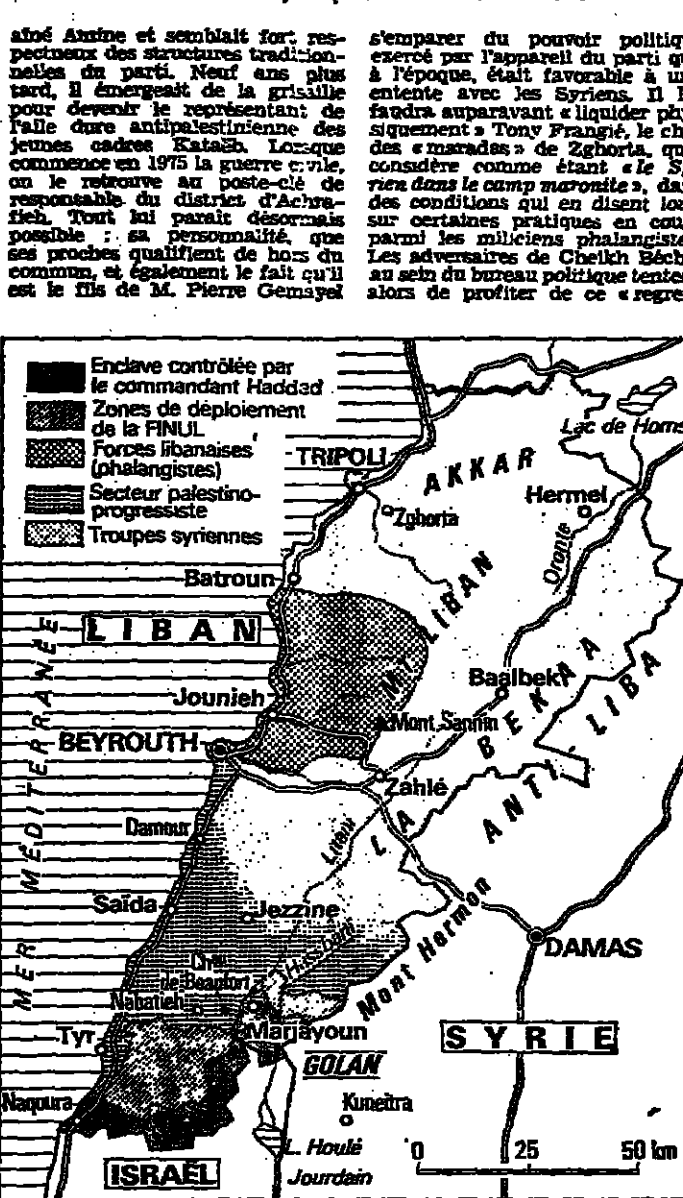
Depuis la sanglante élimination par les phalangistes, le 7 juillet 1980, des miliciens du parti

Plus de deux cent mille chrétiens libanais vivent en dehors des frontières du réduit maronite de Zahle, dont cent mille environ à Beyrouth-Ouest. En dehors de rares incidents isolés, ils n'ont jamais eu à se plaindre du comportement de leurs compatriotes musulmans. Ils haussent les épaules lorsqu'ils entendent parler des « menaces d'extermination » qui pèseraient sur eux, mais ne peuvent admettre que leurs compatriotes de l'Est soient soumis à un pillage sauvage dès que le climat politique se détériore dans le pays. Les chrétiens de Zahle, en grande majorité grec-catholiques, n'ont commencé à se sentir menacés des Kataeb qu'après avoir été, en décembre dernier, bombardés sans discrimination par l'artillerie syrienne.

Avant le début de la crise d'avril, environ cinquante mille chrétiens traversaient chaque jour la ligne de démarcation pour travailler à Beyrouth-Ouest, alors que les musulmans qui effectuaient le trajet inverse se concentraient sur les docks d'une main, et à la gare de Zahle de l'autre. « C'est une situation qui nous a permis de vivre tranquillement », nous dit un commerçant de Zahle. « 80 % des commerçants de Zahle sont des chrétiens, et nous n'avons jamais eu de problèmes avec les musulmans. Les Syriens et le mouvement national libéral de M. Camille Chamoun, qualifiés de « voyous », se double d'une « propriété physique » se double d'une « propriété morale ». Il est vrai que les Kataeb ont en grande partie leurs « voyous », mais ils sont tenus en laisse par l'appareil militaire du parti, qui a pour lui-même en charge, par le truchement des « finances communes », la collecte des fonds qui alimentent les dépenses du « mini-État ». Au pilage organisé des commerçants de Zahle, au début de la guerre civile, s'est substituée une contrebande officiellement organisée par le parti à partir de Zahle, vers Haout, où en août 1976 lors du siège de Tel-El-Zatar, le commandement suprême des milices libanaises a été installé.

Il est évident que plus tard, avec Dany Chamoun, dirigeant du P.N.L., les Forces libanaises, qui regroupent tous les « combattants chrétiens », mais réussit cependant à garder au sein de cette alliance l'hégémonie des miliciens phalangistes.

En 1978, irrité par le comportement des dirigeants traditionnels phalangistes, il songe déjà à



lui permettait de grimper rapidement les échelons militaires, assumant le rôle de William Haout, tué en août 1976 lors du siège de Tel-El-Zatar, le commandement suprême des milices libanaises a été installé.

Il est évident que plus tard, avec Dany Chamoun, dirigeant du P.N.L., les Forces libanaises, qui regroupent tous les « combattants chrétiens », mais réussit cependant à garder au sein de cette alliance l'hégémonie des miliciens phalangistes.

### Un pouvoir sans partage

M. Béchir Gemayel poursuit inlassablement son œuvre d'« unification du commandement et des combattants », euphémisme qui désigne de plus en plus tout son grand dessein d'élimer la suprématie des miliciens kataeb sur l'ensemble des chrétiens. Des progrès ont déjà été accomplis dans cette voie : Dany a été épargné des partisans de M. Raymond Badé, qui n'a jamais admis le règlement des différends par les armes, et plusieurs autres notables maronites indépendants ont été contraints de quitter le Kesrouane et le Metn. Les groupements militaires chrétiens, qui avaient joué un rôle important au début de la guerre, dont le Tazmiz et les Gardiens du Cèdre, sont neutralisés, et la

communauté arménienne, qui avait toujours été l'allié des Kataeb, est mise au pas. Il reste encore à éliminer le P.N.L. de M. Camille Chamoun, qui est le seul à avoir résisté à la drague haute aux combattants phalangistes. Ce sera chose faite le 17 juillet 1980 avec l'opération « Soudan », qui se termine par un véritable carnage. Cette fois, Dany et sa famille plus heureuse que les Frangé seront épargnés, mais le but de ne pas compromettre l'avenir du Front libanais, institution de concertation politique, dont le président est M. Camille Chamoun. Désormais, rien ne s'oppose plus au pouvoir de Cheikh Béchir. « fondé », nous dira un

chrétien, sur une succession éponyme de sanglantes victoires militaires pour ses propres alliés chrétiens. L'entrée des candidats de Cheikh Béchir au bureau politique du parti, en novembre 1980, et la défaite de ceux de son frère Aminé, viennent couronner une situation de fait. Tous les détracteurs du nouveau régime ont été éliminés. Les phalangistes politiquement, ils auront la sagesse de se rallier à lui, les uns par conviction, les autres par simple prudence. L'appareil traditionnel du parti est couronné par Cheikh Béchir qui, entouré d'une équipe de fidèles, s'identifie avec l'État chrétien de Zahle. Ses anciens rivaux sont plus que pâles figurants occupant des postes honorifiques, libérés d'exprimer dans certaines limites, mais, comme M. Camille Chamoun qui attend des jours meilleurs, ils ont les ailes coupées.

Les arts demeurent partagés quant à l'influence réelle qu'exerce M. Pierre Gemayel sur le cours des événements. Certains affirment que son activité se borne à faire de longues déclarations qui occupent tous les jours plusieurs colonnes d'Al-Ahram, d'autres, au contraire, estiment qu'il

table épisode pour essayer de stopper une succession qui nous a été imposée. Mais Béchir est sûr — à dessein affirmé — que, en organisant fin juin un massacre tout aussi sanglant contre des villageois grecs catholiques de la Bekaa, il a oublié Zéden. Le 17 juillet, la guerre de sept jours déclenchée par les habitants de Zéden a été réprimée par les forces libanaises, qui ont réoccupé le village. Le prestige des miliciens kataeb, devenus aux yeux de la population le réduit maronite les héros de la résistance à l'occupation des troupes de Damas.

Les conseillers militaires israéliens, que la rumeur publique signale parfois à Achrafieh, fournissent en outre aux miliciens kataeb, selon les experts militaires occidentaux à Beyrouth, des conseils stratégiques et tactiques. Certains libanais pensent que ces « conseils » s'étendent également au domaine politique, sans pouvoir toutefois apporter d'autres preuves à l'appui de leurs dires que l'existence d'une « certaine façon de penser israélienne » qu'ils croient déceler dans le vocabulaire des dirigeants phalangistes, prompts à évoquer les menaces de « génocide » et d'« holocauste » qui pèseraient sur les chrétiens libanais, ou affirmant qu'ils « préfèrent Masada à Damour ».

demeure tout puissant et que rien ne se fait sans son accord. Les Gemayel, c'est la famille syrienne, explique d'un ton désabusé un ancien phalangiste. En réalité, c'est le vieux qui dirige tout, tenant d'une main un fusil (Béchir) et de l'autre une colombe (Aminé).

Pour les jeunes chrétiens du réduit maronite, il n'y a cependant pas de « colombe », le seul leader, c'est le Cheikh Béchir, qui a non seulement toutes les qualités d'un véritable chef, mais est aussi un homme d'État, bien sa mission historique. Ce n'est pas se résumer en quelques formules qui vont de la « défense des chrétiens menacés d'extermination par une masse arabo-musulmane hostile » à la « sauvegarde de l'identité culturelle des chrétiens et la défense des valeurs occidentales en cette terre d'Orient ». Certains théoriciens phalangistes vont même jusqu'à discerner une « communauté de destin » entre les maronites et Israël « exposés aux mêmes dangers ». « Les intérêts d'Israël ne sont pas contraires aux nôtres », remarque un des responsables de l'ordre des moines maronites de Karkib, qui exerce une influence non négligeable sur la pensée des nouveaux dirigeants phalangistes. Il faut à force de longues déclarations qui occupent tous les jours plusieurs colonnes d'Al-Ahram, d'autres, au contraire, estiment qu'il

L'alliance avec Israël

« Si nous sommes placés devant un dilemme, nous a confié un dirigeant phalangiste pourtant peu favorable à l'option israélienne, nous choisirons l'option libanaise. Le chrétien libanais est un allié potentiel d'Israël, le chrétien libanais est un allié naturel de la Syrie et des Arabes ». Nombreux sont les libanais, chrétiens ou non, qui pensent que les phalangistes sont pas disposés à lâcher la proie pour l'ombre et préfèrent maintenir avec le « diable israélien » une alliance sans laquelle l'existence même de leur « mini-État » serait compromise.

Prochain article : L'IMPOSSIBLE ENTENTE NATIONALE

(Problèmes)

## L'ANGLAIS à OXFORD

L'O.I.S.E. depuis 3 ans en collaboration avec l'Université anglaise d'Oxford, s'est spécialisée dans un enseignement de très grande qualité qui est le niveau des étudiants aux séjours et séjours des professeurs d'anglais.

Adultes : Formation continue tous niveaux - Toute l'année.

Etudiants : L'équipe de nos professeurs participe au fait des programmes français et des épreuves d'examens et concours, entraîne de façon intensive à toute époque de l'année les universitaires et candidats aux grandes écoles.

Scolaires : 6<sup>e</sup> à terminale.

Le même sérieux des cours est offert aux scolaires (15 h/sem. - groupe de 8 élèves maximum). Mais pour créer une véritable motivation chez l'étudiant, un programme de LOISIRS et de SPORT intelligemment conçu et encadré est proposé.

Les Familles d'Oxford jouent un rôle essentiel dans cette motivation. L'O.I.S.E. sélectionne les familles suivant des critères sévères.

Pour tous renseignements : O.I.S.E. 21, rue de Valenciennes 75015 PARIS - Tél. 332-13-02

### La « liquidation » de Tony Frangé

« L'envers de ce tableau historique est l'existence d'une société phalangiste militaire et totalitaire », se plaint un chrétien d'Achrafieh qui n'hésite pas à qualifier le système de « fascisme » et « conformisme aux traditions et au tempérament libanais ». L'architecte de ce « mini-État », que ses adversaires qualifient de « ghetto maronite », est sans conteste M. Béchir Gemayel, le fils du leader historique des Phalangies. Au fil des années, peu à peu, presque sans se presser,

celui que ses adversaires appellent « Cheikh Béchir » s'est assuré des services de commandement de l'appareil militaire du parti, dont il s'est servi pour devenir dans un premier temps l'homme fort des Kataeb, avant de s'imposer comme le chef incontesté du « mini-État de Zahle ».

La traversée du désert de Cheikh Béchir avait pourtant été longue. En 1980, il n'était qu'un obscur responsable local de la cellule phalangiste de Bkayaf placé sous les ordres de son frère

LE PRIX UFOR, QU'EST-CE QUE ÇA VEUT DIRE, POUR VOUS ?

Le prix Ufor, c'est le prix d'un bijou quand on a réduit les marges ou supprimé des intermédiaires : c'est cela qui nous permet d'être moins cher. Rien d'autre. Par contre, nous ne transigeons pas sur la qualité de la fabrication. Et bien sûr, tous nos bijoux sont en or 18 carats avec le poinçon officiel. Leur poids en or est indiqué sur l'étiquette. Vous pouvez le vérifier vous-même sur place. Alors qu'est-ce que ça veut dire ? Eh bien, puisque nos bijoux sont moins chers, vous pouvez en acheter de plus beaux. Pour la même somme.

UFOR, NOUS FAISONS BAISSER L'OR.

UFOR - Opéra - 8, rue Halévy - Paris 9<sup>e</sup>.

UFOR - 7, av. Victor-Hugo - Paris 16<sup>e</sup>.

UFOR - Opéra - 8, rue Halévy - Paris 9<sup>e</sup>.

UFOR - 7, av. Victor-Hugo - Paris 16<sup>e</sup>.





مركزاً من زلازل

## ASIE

INDE

# Le mouvement communiste apparaît divisé et sur la défensive

De notre correspondant

New-Delhi. — « Sans conséquence », a dit M. Shripad Amrit Dange, quatre-vingt-un ans, ex-t-1 accueilli le 12 avril l'annonce de son expulsion du Congrès parti d'Inde (P.C.I.), dit pro-soviétique ou orthodoxe, formation dont il avait été l'un des fondateurs (il a également joué un rôle moteur dans l'histoire du syndicalisme indien), au sein de laquelle il avait milité pendant plus d'un demi-siècle et qu'il a présidée pendant dix-huit ans.

L'annonce, c'est que le divorce n'ait pas été consommé plus tôt et que, face à sa mise en cause ouverte de la ligne du parti, les dirigeants du P.C.I. aient manifesté à son égard une aussi longue patience. Il est vrai qu'on ne « déboîtonne » pas ainsi un dirigeant historique, décoré de l'Ordre de Lénine, surtout lorsqu'il incarne, dans une certaine mesure, le préjugé favorable de l'U.R.S.S. à l'égard de Mme Gandhi.

Autour du débat qui, aujourd'hui comme hier, divise le mouvement communiste, l'attitude à adopter à l'égard de Moscou et de sa politique.

Pour M. Dange, qui a toujours estimé qu'on pouvait commencer à changer la société sans attendre « la victoire du drapeau rouge », la fille de Nehru est, tout comme son père, le représentant de « la bourgeoisie nationale patriote », anti-monopoliste et anti-impérialiste et, à ce titre, elle doit être ménagée, voire aidée, par les communistes pro-soviétiques. Ces derniers l'ont soutenue dans le passé, en particulier sous

l'état d'urgence imposé au pays de 1975 à 1977. La défection de Mme Gandhi, en 1977 — qui fut aussi celle du P.C.I. — conduisit la majorité de ses membres à reconnaître leur « erreur » et à réviser leur position.

Un changement de cap ratifié par le congrès de Bhadrinath, dans l'état du Pendjab, en avril 1978, malgré l'opposition de M. Dange, qui avait notamment défendu l'état d'urgence, justifié selon lui, dans ce cas, par la présence de « forces réactionnaires ». Sa réélection à la présidence du parti illustrait cependant l'ambiguïté de la situation au sein du P.C.I.

Le triomphe du retour au pouvoir de Mme Gandhi, en janvier 1980, allait toutefois voir le vieux et déçu chef redoubler d'efforts pour ramener son parti à soutenir le nouveau « premier ministre » et à composer avec lui. Sans grande réussite, il ne lui restait plus qu'à négocier sa sortie. Tandis qu'il se retirait de la plupart des instances dirigeantes du parti (il cessait d'en occuper la présidence en février 1980), ses partisans, emmenés par sa propre fille, Mme Rosa Deshpande, cinquante-six ans, s'en allaient fonder avec sa bénédiction, voire à son incitation, un nouveau parti, le All India Communist Party.

C'est d'ailleurs sa participation, en mai, à Moscou, au premier Congrès de cette formation, et les propos qu'il devait y tenir (« ce parti est une nécessité historique ») qui devaient constituer la goutte d'eau qui allait conduire à son exclusion. Les dirigeants du P.C.I. ayant considéré qu'il était de lui-même mis au ban du parti.

Le prix de son opposition. Ainsi s'expliquent le soutien apporté par certains éléments du Congrès (I) — le parti de Mme Gandhi — aux partisans de M. Dange (le grain de sable « progressiste » de la formation gouvernementale était présent à Moscou) et le lancement, à l'initiative du Congrès (I), d'organisations telles que Les amis de l'Union soviétique destinées, si plus ni moins à supplanter, au

niveau officiel, les organisations analogues patronnées par le P.C.I. Une stratégie à laquelle Moscou ne semble toutefois pas encore prêt à donner sa caution.

D'autant que Mme Gandhi, soucieuse de ne pas apparaître comme le « cheval de Troie de l'impérialisme soviétique », ne se prive pas de pourfendre le marxisme, dont elle estime qu'il est incompatible avec la démocratie indienne.

Les trois « citadelles »

Du côté du P.C.I.M., adversaire constant de Mme Gandhi (elle se joignait à sa chute), on estime que l'expulsion de M. Dange et la neutralisation des éléments favorables au soutien du gouvernement central devraient faciliter les relations entre les deux formations communistes et l'unité d'action, « plus nécessaire que jamais », face à l'offensive menée actuellement par le Congrès (I) — avec, là encore, semble-t-il, la bénédiction de Mme Gandhi — dans les trois Etats dirigés par

des coalitions conduites par les marxistes : le Bengale, le Kerala et le Tripura.

En dépit des assurances de Mme Gandhi et de ses ministres, selon lesquelles le pouvoir central n'avait nullement l'intention de déloger ces gouvernements (1), les dirigeants marxistes sont persuadés qu'il ne leur sera pas permis d'aller au terme de leur mandat.

En fait, les élections du Bengale (la gauche y gouverne) depuis juin 1977 et du Tripura doivent se rendre normalement aux urnes l'année prochaine. Au Kerala, en revanche, le maintien de la gauche au pouvoir (sa victoire se remonte qu'à janvier 1980) dépend du soutien fort précaire d'une autre formation de l'opposition, le Congrès (U).

Une famille déchirée, désunie, et sur la défensive, tel apparaît le mouvement communiste indien. Un mouvement qui, rappelle-t-on, le président de l'Union indienne, en fait le gouvernement central, invoquant l'interdiction du fonctionnement régulier des pouvoirs publics, a dû notamment à des troubles internes, pour décider d'assurer l'administration directe d'un Etat. C'est la « règle présidentielle », donc la proclamation sera approuvée par le Parlement. De telles proclamations ont souvent suivi de la dissolution de l'Assemblée législative. Cette procédure, utilisée trente-huit fois depuis 1952, est en vigueur au Manipal.

### Attitudes divergentes à l'égard de Mme Gandhi

Sommé de s'expliquer, il avait, contre-attaqué en retour, à M. Rajeswara Rao, le secrétaire général, de « pacifier avec les forces réactionnaires » par hostilité à Mme Gandhi, considérée comme « ennemi numéro un », et, surtout, d'avoir accepté, au cours d'entretiens secrets avec le Communist Party of India (C.P.I.), préface à une éventuelle réconciliation (voir encadré), de l'exclusion du parti, de réintégrer de moitié ses efforts et de reconnaître sa position au sein du monde communiste, notamment à l'égard du P.C. chinois.

Des accusations démenties par M. Rao qui affirmait que « les relations fraternelles du P.C.I. avec le P.C. chinois et les autres partis frères demeurent aussi étroites et cordiales qu'au passé ». Il en profitait pour énoncer clairement la position de sa formation : « Le régime de la bourgeoisie ne permet pas les changements économiques et sociaux, radicaux et urgents, requis pour sortir de la crise profonde dans laquelle se trouve le système capitaliste. Le gouvernement de Mme Gandhi applique une politique favorable aux monopoles et contraire aux intérêts du peuple indien. Sans exclure un soutien ponctuel à d'éventuelles mesures progressistes et à une politique étrangère juste positive, il appartient donc de lutter contre toutes les forces réactionnaires, qu'elles soient au pouvoir ou dans l'oppo-

sition, et d'offrir au pays une alternative démocratique dans la poursuite de l'action des forces de gauche ».

Du côté du nouveau P.C.I., l'analyse est fort différente. Pour Mme Deshpande, la politique de Mme Gandhi, qu'il s'agisse des nationalisations des banques ou de l'instauration de l'état d'urgence, a toujours été destinée à « séder les pouvoirs ». Mais, explique-t-elle, il existe des forces qui, de l'intérieur du système, s'opposent aux changements radicaux, qu'elle souhaite mettre en œuvre.

Il appartient donc aux « patriotes communistes » de l'aider à surmonter cette opposition.

Pour la plupart des observateurs, l'inséparabilité provoquée au sein du P.C.I. par cette nouvelle scission devrait être très limitée. De plus, concentré essentiellement dans les Etats de l'Uttar-Pradesh, du Maharashtra et du Bengale, le groupe dissident ne s'est surtout pas soulevé le soutien de Moscou, soutien auquel les relations privilégiées existant entre l'U.R.S.S. et l'Inde pouvaient faire obstacle. La visite de M. Brejnev à New-Delhi, en décembre, et les propos élogieux qu'il avait tenus à l'égard de Mme Gandhi avaient d'ailleurs suggéré un rapprochement éventuel du P.C.I. au pouvoir en place.

En fait, il semble que le premier ministre s'efforce plutôt d'isoler le P.C.I. et à lui faire payer

### Les différents P.C.

Fondé officiellement en 1924, le parti communiste de l'Inde (P.C.I.) devait, après avoir adopté une ligne dure d'opposition au gouvernement bourgeois de l'Inde indépendante, employer progressivement des méthodes moins révolutionnaires, encouragées en cela par des succès électoraux, notamment au Kerala en 1957 (1).

Le conflit sino-soviétique et la division du monde communiste, notamment, devaient entraîner, en avril 1964, une scission et la création du parti communiste indien marxiste (P.C.I.M.), en juillet de la même année. Ayant décidé d'opter, lui aussi, pour la « voie parlementaire » — initiative condamnée par les Chinois, — il avait été vite éliminé sur sa gauche par des sections plus extrémistes que les marxistes, du nom du village de Naxalbari, au nord du Bengale, où éclatait, en juin-juillet 1967, une révolte paysanne.

En mai 1969, un troisième parti, le parti communiste marxiste-léniniste (P.C.M.L.), de tendance maoïste, était fondé à Calcutta. Victime d'une répression brutale, il devait se réintégrer dans la clandestinité puis être interdit en juin 1975, après la déclaration de l'état d'urgence. En 1977 et en 1980, il a cependant participé à des élections, au niveau

local et national, notamment au Bengale.

Aux élections générales de 1980, le P.C.I. progressiste (en partie vitesses depuis 1971) — il avait apporté son soutien au gouvernement de Mme Gandhi, et le P.C.I.M. (en progression) obtenaient respectivement cinq et près de deux millions de voix (18,5 % des suffrages exprimés) et onze et trente-cinq élus, soit quarante-cinq des cinq-cent quarante-quatre membres de la Chambre basse.

Aujourd'hui, il semble que le P.C.I. et le P.C.I.M. n'aient jamais été aussi proches depuis la scission de 1964. Ils ont combattu ensemble lors des dernières élections générales, et l'unité d'action entre leurs militants est fréquente. Ils demeurent toutefois séparés sur des questions importantes. Le P.C.I.M. souhaite constituer un vaste front opposé à Mme Gandhi, alors que le P.C.I. refuse toute alliance avec les partis de droite. L'U.R.S.S. et le P.C. soviétique, reconnus par Moscou, le P.C.I. désigne la politique étrangère chinoise « anti-soviétique » et la collusion « de Pékin avec Washington ». Le P.C.I.M., qui entend se situer à égale distance des deux puissances communistes, ne ménage certes pas ses critiques à l'égard de Pékin, mais table sur une évolution des dirigeants chinois. Il est favorable à la normalisation des relations entre l'Inde et la Chine, normalisation dont le P.C.I. craint qu'elle ne s'opère au détriment de l'Inde avec Moscou. — P. F.

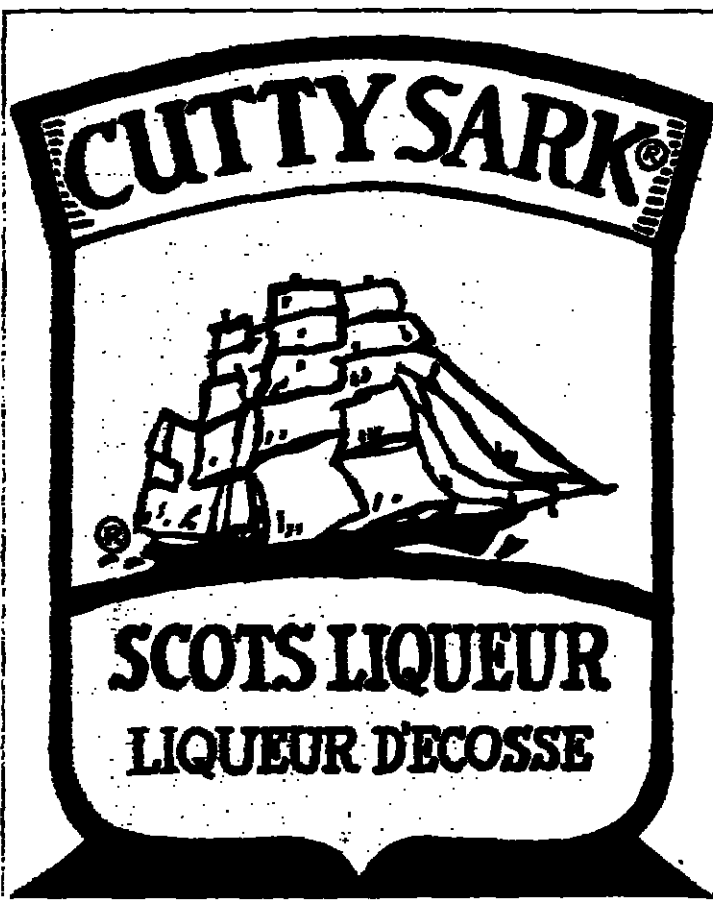
(1) Les partis communistes indiens, Viretta Gant. Presses de la fondation des sciences politiques. Comma à l'Inde. Les Indes politiques. Blaise Ben Gupta. Young Asia Publications. New-Delhi, Stockholm.

récentement un chroniqueur, ne constitue toujours qu'une force relative dans le sous-continent : il n'y a jamais recueilli plus de 10 % des suffrages lors d'élections générales.

Reste que sur l'échiquier politique et au sein d'une opposition en miettes qui ne s'est toujours pas relevée de sa cuisante défaite, il représente le seul adversaire réel du Congrès (I), dans la me-

sure où des alliances conduites par le P.C.I.M. administrent trois Etats où vivent quatre-vingt-deux millions d'habitants, soit près de 12 % de la population. Trois Etats qui, aux yeux des marxistes, représentent autant de « citadelles » démocratiques menacées par l'« autoritarisme » de Mme Gandhi.

PATRICK FRANCIS.



# VIVA MEXICO!

Le 26 avril, Pan Am ouvre sa nouvelle ligne Paris-Mexico. Au départ d'Orly parce que c'est plus pratique. Le lundi et le samedi via Miami. Le jeudi via Tampa. Et tous les jours via New York.

Pour Mexico, viva Pan Am. Vive les nombreux avantages : accueil, confort, service... que vous trouverez à bord de chacun de nos avions. Avec Paris-Mexico, c'est encore une nouvelle destination offerte par Pan Am.



Pan Am vous ouvre les bras.

Interrogez votre agent de voyages ou appelez Pan Am : 266.45.45.

| HORAIRES (effectif au 26 avril 1981) |          |                      |  |
|--------------------------------------|----------|----------------------|--|
| Départ de Paris-Orly                 | via      | Arrivée à Mexico     |  |
| Lundi - Samedi à 12.00               | Miami    | à 17.30              |  |
| Jeudi à 12.45                        | Tampa    | à 20.00              |  |
| Quotidien à 12.00                    | New York | à 23.15              |  |
| Départ de Mexico                     | via      | Arrivée à Paris-Orly |  |
| Vendredi-Dimanche à 11.35            | Miami    | à 08.30*             |  |
| Mercredi à 10.25                     | Tampa    | à 09.00*             |  |
| Quotidien à 08.55                    | New York | à 09.45*             |  |

\* arrivée le jour suivant le départ.

PAN AM

## AFRIQUE

### Le conflit saharien

#### LE POLISARIO DÉNONCE LA CAMPAGNE DU MAROC CONTRE LA LIBYE

De notre correspondant

Alger. — Le secrétaire général du Polisario, M. Abdelaziz, dénonce, dans une lettre adressée lundi 18 mai, à M. Kurt Waldheim, la campagne diplomatique entreprise depuis le début du mois par les autorités marocaines à l'encontre de la Libye, accusée de servir de base principale au terrorisme international avec l'encouragement et l'aide de certains pays de l'Est, et de vouloir créer une entité saharienne dans le cadre d'une stratégie, dont les guérilleros sahraouis ne seraient qu'un élément.

« Le but de cette campagne », n'est autre que de masquer les débordements du régime de Rabat de ses tentatives de répression internationale, affirme M. Abdelaziz, qui demande à l'ONU de s'opposer énergiquement aux tentatives de répression internationale de la Libye, et d'appeler à l'application de ses résolutions à l'égard des sahraouis.

### A travers le monde

#### Cambodge

● L'ASEAN SOUHAITE QUE LE CONFÉRENCE internationale sur le Cambodge se tienne du 13 au 17 juillet à New-York, même en l'absence du Vietnam, a annoncé ce mardi 19 mai à Manille le ministre philippin des affaires étrangères, président du comité permanent de l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande). Selon M. Romulo, de nombreux pays non alignés ont déjà fait savoir qu'ils participeraient à cette conférence, qui aura pour objet de trouver une solution au problème du Cambodge. D'autre part, le prince Sihanouk a quitté Pékin pour Belgrade mardi. Il pourrait arriver en France le 24 ou le 25 mai. — (A.F.P.)

#### Centrafrique

● DISSOLUTION DE L'U.G.T.C. — Le président Dacko a procédé à la dissolution de l'Union générale des travailleurs centrafricains (U.G.T.C.), a annoncé samedi 16 mai Radio-Bangui. Jeudi, le gouvernement centrafricain avait autorisé la création d'une deuxième centrale, la Confédération nationale des travailleurs du Centrafrique (C.N.T.C.), dont le secrétaire général, M. Sandoe, est généralement considéré comme proche du pouvoir. La dissolution de l'U.G.T.C. était attendue à la suite de son extrême fermeté d'un communiqué gouvernemental condamnant la grève lancée par l'U.G.T.C. la semaine dernière dans le secteur privé à Bangui (le Monde des 17 et 18 mai). Créée en 1964, l'U.G.T.C. comptait environ quinze mille adhérents. — (A.F.P.)

#### Chine

● EXPULSION D'UN JOURNALISTE HOLLANDAIS. — La Chine a demandé au journal hollandais NRC Handelsblad de rappeler son correspondant à Pékin, M. William Van Kemnade, dont les activités, et celles de son épouse taiwanaise, sont jugées « déplacées », a fait savoir lundi 18 mai le ministère chinois des affaires étrangères, sans préciser ce qui est reproché exactement au journaliste. — (A.F.P., Reuter, A.P.)

#### Congo

● LES RELATIONS AVEC MOSCOU. — L'U.R.S.S. et le Congo ont condamné la politique occidentale en Afrique et — fait nouveau pour le Congo — en Afghanistan dans un communiqué commun publié dimanche 17 mai, à l'issue de la visite officielle à Moscou du président congolais, M. Denis Sassou-Nguesso (le Monde des 17 et 18 mai).

« L'U.R.S.S. et le Congo se déclarent pleinement solidaires de la République démocratique de l'Afghanistan dans sa lutte révolutionnaire et exigent la cessation immédiate de l'ingérence extérieure dans les affaires du peuple et du gouvernement afghan », a déclaré le communiqué. A l'ONU, rappelle-t-il, le Congo s'était abstenu lors du vote sur la résolution condamnant l'intervention de l'armée soviétique en Afghanistan. — (A.F.P.)

## DIPLOMATIE

### La visite de M. Trudeau n'a pas permis de rapprocher les points de vue entre Alger et Ottawa

De notre correspondant

Alger. — Un communiqué commun d'une vingtaine de lignes, vague que soit le langage, a été signé lundi soir 18 mai la fin d'une visite de trois jours en Algérie de M. Pierre-Elliott Trudeau, premier ministre canadien. Trois rencontres avec le chef de l'Etat algérien, M. Chadli Bendjedid n'ont pas permis, semble-t-il, d'harmoniser les points de vue qui restent très éloignés. Les dirigeants algériens manifestent du scepticisme et même de la méfiance à l'égard du prochain sommet des sept grands pays occidentaux industrialisés (Etats-Unis, Canada, Japon, Allemagne fédérale, Grande-Bretagne, Italie et France) qui se tiendra cette année à Ottawa et qui discutera notamment du dialogue Nord-Sud.

Nombreux sont ceux à Alger qui estiment qu'il s'agit d'une nouvelle mesure dilatoire, les grandes puissances industrielles n'étant, en fait, nullement prêtes à jeter les

bases d'un nouvel ordre économique international et à renoncer à leur position dominante. Les Algériens, et El Moudjahid vient de le rappeler, ne veulent plus de « bonnes paroles » et récusent tout « huis clos » entre pays riches.

Sur tous les autres points évoqués, les désaccords ont été encore plus nets, qu'il s'agisse de la Namibie, du Proche-Orient ou du Sahara occidental.

Le seul sujet de satisfaction a été le développement des relations bilatérales. Le volume des échanges est passé en dix ans de trois millions à un milliard de dollars. Mais la balance commerciale est largement déficitaire pour l'Algérie qui achète au Canada d'importantes quantités de blé et des biens d'équipement, d'autant qu'Ottawa a consenti à l'Algérie des crédits atteignant environ 1,6 milliard de dollars. — (A.F.P.)

### La conférence internationale sur des sanctions contre l'Afrique du Sud s'ouvre à Paris

Une conférence internationale sur des sanctions contre l'Afrique du Sud, organisée par l'ONU et l'O.U.A. (Organisation de l'unité africaine), se réunit à Paris, du 20 au 27 mai, dans les locaux de l'UNESCO.

M. Jospin, en tant que premier secrétaire du parti socialiste, interviendra lors de la séance d'ouverture, mercredi. M. Kurt Waldheim, secrétaire général des Nations unies, prononcera à son tour un discours le 25 mai, « journée de libération de l'Afrique ». L'organisation de la conférence a été confiée à un comité présidé par M. Clark (Nigeria), président du comité spécial des Nations unies contre l'apartheid.

Cette conférence intervient au moment où Washington et Pretoria ont renoué le dialogue sur le conflit namibien (le Monde des 17-18 mai). Les partenaires des Etats-Unis au sein du « groupe de contact » sur la Namibie (France, Grande-Bretagne, Allemagne fédérale et Canada) doivent se réunir, jeudi et vendredi, pour étudier les nouvelles propositions américaines de paix. La réunion de Paris doit permettre aux Africains d'exprimer les vives réserves que suscite, dans leurs rangs, le nouveau dialogue entre les Etats-Unis et la République Sud-Africaine.

Elle devrait également leur fournir l'occasion de se faire une idée plus précise de la nouvelle

politique française à l'égard de Pretoria. Le parti socialiste prône l'arrêt de tout investissement public ou parapublic, de toute aide aux investissements privés en Afrique du Sud et en Namibie, l'association aux sanctions économiques décidées par l'ONU, et la réduction des importations françaises en provenance de Pretoria (la France a exporté en 1980 pour 4 milliards de francs de produits tandis que ses importations s'élevaient à 5 milliards de francs). A ce titre, le discours de M. Jospin retiendra l'attention. Mais il faudra attendre la prise de fonctions de M. Mitterrand, jeudi, pour savoir sous quelle forme et à quel niveau la France sera représentée. — J.-C. F.

### AU COURS DE SON VOYAGE A WASHINGTON

### M. Schmidt tentera de convaincre M. Reagan de rencontrer M. Brejnev

De notre correspondant

Bonn. — Le chancelier Schmidt part mercredi 20 mai pour Washington, où il restera jusqu'à la fin de la semaine. Sur les bords du Rhin, on attendait naturellement la plus grande importance à ce voyage après les réunions atlantiques de Rome et de Bruxelles et avant le sommet des nations industrialisées à Ottawa au mois de juillet.

Il y a encore quelques semaines, certains s'attendaient que le chancelier n'ait pas tenu à rencontrer plus rapidement le nouveau président américain, avec lequel il n'avait eu qu'un contact très bref à l'automne dernier. Aujourd'hui, l'impression prévaut que ce délai a été bénéfique. Si l'administration Reagan a mis la main sur les leviers de commande, sa politique sur de nombreux problèmes n'est pas encore définie d'une façon définitive. Le moment serait donc favorable pour influencer les prises de position des Américains et leur faire prendre en compte les intérêts spécifiques de l'Europe.

On ne doute pas que le chancelier tentera de convaincre le président américain de rencontrer M. Brejnev aussitôt que possible. Les entretiens de ces derniers jours entre le secrétaire d'Etat, M. Haig, et l'ambassadeur de l'U.R.S.S. à Washington ont certes apporté une satisfaction en laissant espérer que les Etats-Unis envisagent de reprendre prochainement la négociation sur les euro-missiles. Un tel geste est jugé particulièrement nécessaire pour relancer en Europe la campagne contre le réarmement nucléaire de l'Otan. Cette campagne a pris dans la R.F.A. et plus spécialement au sein du parti social-démocrate, une tournure assez dangereuse pour que le chancelier Schmidt ait été contraint ces jours-ci de brandir la menace de sa démission si le S.P.D. remettait en cause les engagements de l'alliance atlantique.

D'autre part, M. Schmidt ne manquera pas de demander à Washington comment il faut comprendre la politique du « linkage » (globalisation) que les nouveaux dirigeants américains ne cessent d'invoquer. Si le chancelier est d'accord sur son principe, que dans une large mesure tous les problèmes de la politique mondiale sont liés et que le comportement du Kremlin doit être jugé dans son ensemble, il estime aussi qu'il serait inadmissible de ne pas négocier avec l'U.R.S.S. sur les terrains où celle-ci veut bien se prêter à la

discussion, ce qui paraît être le cas pour les armements nucléaires en Europe.

A Bonn, on s'attend bien entendu que les Américains profitent de l'occasion pour demander une fois encore que la République fédérale, comme d'ailleurs les autres alliés européens, accroisse son effort de défense. A cet égard, le chancelier ne pourra qu'invoquer les difficultés financières très considérables auxquelles doit déjà faire face son ministère de la défense. Si toutefois les pressions de Washington devenaient trop embarrassantes, il ne manquera pas de contrer ses interlocuteurs. A Bonn, on soutient que la défense n'est pas seulement une affaire d'argent mais encore plus une question d'hommes. Autrement dit, les Etats-Unis et aussi la Grande-Bretagne devraient suivre l'exemple de la République fédérale en rétablissant le service militaire obligatoire.

Le programme du chancelier à Washington prévoit au total cinq heures d'entretiens en tête à tête avec le président Reagan. M. Schmidt rencontrera aussi le vice-président, M. Bush, le secrétaire d'Etat, M. Haig, le ministre de la défense, M. Weinberger, ainsi que les dirigeants du Congrès.

Le cours élevé du dollar et la politique des taux d'intérêts pratiquée à Washington feront l'objet d'un débat pour lequel M. Schmidt se fait accompagner par de nombreux experts, parmi lesquels se trouve le président de la Fédération ouest-allemande des syndicats, M. Vetter. L'impression n'en prévaut pas moins que les dirigeants des Etats-Unis ne sont pas prêts dans l'immédiat à modifier leur stratégie économique d'une façon assez sensible pour alléger le fardeau des Européens.

JEAN WETZ.

PORTO



**BIEZ**  
CARTE OR

Mis en bouteille au Portugal

**CROVETTO CARMONA SA 229 rue St Honoré - 75001 PARIS**

## mariage?

Découvrez tout un monde d'idées de cadeaux et de gentillesse

Pavillon  
**Christoffle**

12, rue Royale - 75008 - Tél. : 260.34.07  
31, boulevard des Italiens - 75002 - Tél. : 263.62.43  
95, rue de Passy - 75016 - Tél. : 647.51.27  
Centre Commercial Parly II - Tél. : 954.55.40  
... et 93, rue de Seine - 75006 - Tél. : 325.70.73

République Française

Union des Groupements d'Achats Publics

PME Innovateurs  
Designers Concepteurs

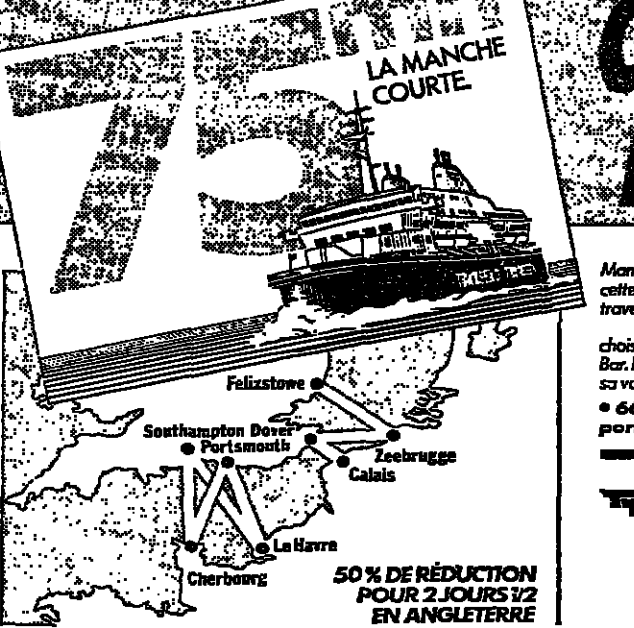
## créez!!

Créer quoi : un siège pour les personnes ayant des difficultés dans le contrôle et la rapidité de leurs mouvements.

Créer avec qui : l'Union des Groupements d'Achats Publics et la Délégation à l'Innovation et à la Technologie du Ministère de l'Industrie dans le cadre d'une commande publique attribuée au lauréat.

Créer comment : par des méthodes innovantes faisant appel notamment à l'analyse de la valeur.

Renseignements et inscriptions auprès de l'UGAP - 203, rue de Bercy - 75585 Paris Cedex 12 (M. Rousseau - Tél. : 346 11 70 ou M. Imbert Bouchard).



**LA MANCHE COURTE**

50% DE RÉDUCTION POUR 2 JOURS 1/2 EN ANGLETERRE

**TOWNSEND THORESEN**  
European Ferries

## CALAIS-DOUVRES, LE TEMPS D'UN BREAKFAST

Calais-Douvres en 75 minutes, c'est la traversée de la Manche la plus rapide en car-ferry. Townsend Thoresen a équipé cette ligne de trois nouveaux bateaux. Ils assurent la totalité des traversées.

Ainsi, vous êtes certain de découvrir un nouveau confort en choisissant Townsend Thoresen. Salons spacieux. Boutiques luxueuses. Bar, Restaurant. Il semble impossible d'aller en Angleterre avec sa voiture dans de meilleures conditions.

• 66 traversées par jour. 5 routes au départ de 3 ports français : Calais, Cherbourg et Le Havre.

2 routes au départ de Zeebrugge dont une vers Felixstowe pour l'Ecosse.

• Toute l'année : jusqu'à 50% de réduction sur minimum de 2 jours 1/2 en Grande-Bretagne et jusqu'à 20% pour 5 jours.

• Tarifs dégressifs suivant les mois, les jours et les heures de traversée.

Consultez votre agence de voyages ou votre automobile club ou renvoyez ce coupon pour recevoir notre brochure couleur contenant le détail de nos tarifs et horaires.

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

4, bd des Capucines 75002 Paris - Tél. : (1) 261.51.75



La préparation des élections législatives

Certains gaullistes de gauche favorables à M. Mitterrand tentent de s'organiser

Un Comité national des gaullistes de gauche a été constitué lundi 18 mai et a mandaté pour le représenter dans ses discussions politiques avec le parti socialiste et avec d'autres formations de la majorité présidentielle M. Pierre Dabouis, président de la Fédération des républicains de gauche, assisté de MM. Léo Hamon, président d'initiative républicaine et socialiste, et Jacques Blanche, secrétaire général de la Fédération des gaullistes de gauche. Cette délégation devait prendre contact, dès le mardi 19 avec M. Michel Jobert.

Le comité national regroupé, sous l'égide de l'accord des instances des différents mouvements qu'il dirigeait — outre ceux cités ci-dessus — MM. Jacques Dabouis, président de l'Union démocratique du travail, Hugo Bonville, de l'Union des gaullistes de gauche, Jean Bigot, représentant l'Union des jeunes pour le progrès, Louis Fiches, du Club du 18-Juin, et Jacques Thibaut, représentant les anciens rédacteurs de Notre République.

M. Philippe Dechartre, secrétaire général du Mouvement pour le socialisme par la participation, qui avait pris, lui aussi, position en faveur de M. Mitterrand, assistait à cette réunion, mais il a refusé de s'associer aux décisions prises. Selon lui les efforts faits par ces gaullistes de gauche ont une « tonalité électoraliste qui risque de les rendre illusoire ». D'autres mouvements de gaullistes de gauche comme le club Gaullisme et Prospective de M. Dominique Galles demeurent proches du R.P.R.

Les membres du nouveau comité national sont rapidement convenus de la nécessité pour eux de se regrouper afin de tenter d'être pris en considération par les socialistes. Ils sont ainsi tombés d'accord pour se rallier à la nouvelle majorité présidentielle qu'elles qu'aient été leurs positions avant le premier tour de l'élection présidentielle. Certains d'entre eux avaient en effet pris position avant le 26 avril pour M. Debré (comme l'U.J.P. ou M. Léo Hamon) ou pour M. Chirac (comme M. Dabouis). Tous, en revanche, s'étaient prononcés pour M. Mitterrand avant le 10 mai. Ils ont aussi estimé qu'il leur était impossible de continuer la gauche du gaullisme après l'accord conclu entre M. Jacques Chirac et M. Jean Lecanuet en vue des élections législatives, lequel, selon eux, fait de l'adversaire giscardien de la veille l'allié du R.P.R. pour l'avenir.

L'aversion qui inspire aux gaullistes de gauche non seulement le giscardisme, mais aussi la personne de M. Lecanuet existe également dans les rangs des militants R.P.R. et parmi l'électorat de M. Jacques Chirac. Les parlementaires R.P.R. en ont d'ailleurs pris conscience dans leurs circonscriptions depuis le 10 mai, et ils s'interrogent sur l'ampleur du retour des voix chiraquiennes vers les candidats de l'U.N.M. aux élections législatives, alors que l'on estime que plus de huit cent mille électeurs du maire de Paris du 26 avril se sont portés sur le nom

LES RÉSERVES

DE M. PHILIPPE DECHARTRE

M. Philippe Dechartre, secrétaire général du Mouvement pour le socialisme et la participation, indique, dans un communiqué : « Le M.S.P. regarde avec sympathie les tentatives de regroupement du centre gauche et des gaullistes de gauche. Cependant la diversité des appels donne à ses efforts une tonalité électoraliste et risque de les rendre illusoire. » « Le M.S.P., quant à lui, réaffirme ses objectifs doctrinaux, notamment la mise en œuvre de la participation. Il ne peut être question pour lui de se fonder dans un ensemble construit à la hâte. En fait le congrès d'Epône ne s'est pas préparé en vingt-cinq heures sans la coup d'une mission. Le M.S.P. a une visée démocratique exigeante. Seul, après une discussion au sein des fédérations le congrès national peut décider de l'avenir du mouvement. »

« Le M.S.P. tient à dire à nouveau que la unité de la France exige un soutien sans arrière-pensée au président François Mitterrand, dont le succès dans son gouvernement importe à la liberté, au bien-être et à la sécurité des Français. »

« M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national (extrême droite) a adressé à MM. Chirac et Lecanuet une lettre dans laquelle il réaffirme la nécessité de l'union de tous les partisans d'une société de liberté. Le Front national y est prêt dans le respect de ses convictions et de sa dignité, indique-t-il. Pour établir le principe et, éventuellement, les modalités d'une telle action, je souhaiterais pouvoir m'entretenir avec vous, à la date que vous voudrez bien me fixer et, cependant, dans les meilleurs délais, compte tenu des circonstances. »

Les relations avec M. Jobert

Le Comité national des gaullistes de gauche a également examiné le problème de ses relations avec M. Michel Jobert dans la mesure où il lui est apparu que les dirigeants socialistes souhaitent faire de l'ancien ministre des affaires étrangères de Georges Pompidou une sorte de fédérateur du centre gauche non socialiste. M. Jobert n'ignore, d'ailleurs, pas la difficulté de cette tâche, qu'il compare à celle de la « fédération des républicains grecs de l'Antiquité ».

De leur côté, les gaullistes de

gauche n'entendent pas passer sous les fourches caudines du président du Mouvement des démocrates. Tout en rendant hommage à ses qualités individuelles et à sa forte personnalité, ils lui défont toute vocation de rassembleur. Ils ne veulent pas non plus être absorbés dans un centre, fût-il un centre gauche, qui, selon eux, n'a jamais correspondu à une notion gaulliste et où ils devraient, notamment, cohabiter avec les radicaux de gauche.

Les groupements de gaullistes de gauche, qui dans leur histoire n'ont jamais réussi à s'unir, risquent ainsi de constituer encore davantage une addition d'individualités originales qu'une force politique cohérente et dont le général de Gaulle disait : « De bonnes bouillottes, mais elles sont rares. »

Ainsi la tentative confiée à M. Pierre Dabouis, dans une certaine mesure, priver M. Jacques Chirac d'une caution de gauche sans offrir pour autant une caution gaulliste conséquente à M. Mitterrand. — A.P.

Les députés du P.C. sont « ouverts à toute discussion » avec le P.S.

Les députés communistes se sont réunis lundi 18 mai à l'Assemblée nationale sous la présidence de M. Georges Marchais. « Membres à part entière de la majorité nouvelle, leur objectif est aujourd'hui de répondre à l'attente populaire, ont-ils déclaré à l'issue de cette réunion. A cet effet, ils décident de tout mettre en œuvre pour amplifier la portée de la loi relative au 10 mai; élire à l'Assemblée nationale une majorité d'union de la gauche, solide, claire et stable; constituer un gouvernement dans lequel se retrouveront toutes les forces ayant permis la victoire. »

Elus de l'union de la gauche en 1978, les quatre-vingt-trois députés communistes ont déjà réuni la majorité des suffrages pour battre la droite. Ils sont donc tout naturellement désignés pour rassembler les voix de tous ceux qui veulent confirmer leur vote du 10 mai et réussir le changement. » Et ils ont ajouté : « Les députés communistes, hier dans l'opposition, ont bien défendu les intérêts des travailleurs et de toutes les victimes de la crise. Demain, dans

la majorité parlementaire, ils seront bien placés pour le faire mieux encore, avec plus d'efficacité, en mettant leur compétence et leur dynamisme au service de la politique nouvelle qu'attend le pays. Les périodes où les députés communistes ont participé à la majorité parlementaire, pendant le Front populaire et à la Libération, sont des dates essentielles de ce cycle pour l'amélioration des conditions de vie du monde du travail. »

M. Charles Fiterman, membre du secrétariat du P.C.F., député du Val-de-Marne, a indiqué que « les communistes sont ouverts à toute suggestion, à toute discussion », car la présentation de candidatures uniques de la gauche dans les circonscriptions dont les sortants sont des députés socialistes ou communistes. Interrogé sur la formation éventuelle d'un gouvernement d'union et la conclusion d'un contrat de gouvernement avec le P.S., M. Charles Fiterman a déclaré : « Il faut voir les choses comme elles sont. Il y a eu l'élection présidentielle. Il va y avoir

la passation des pouvoirs. Le nouveau président de la République va s'installer et il lui faudra constituer le gouvernement. Dans le même temps va intervenir la dissolution de l'Assemblée nationale. Tout cela, la Constitution en prévoit le processus. »

Le président de la République étant socialiste et le premier ministre aussi, il appartient au P.S., a souligné M. Fiterman, « de prendre les initiatives nécessaires. Quant à ce qui nous concerne, nous sommes prêts à discuter à tout moment, prêts à tout contact pour permettre la mise en place d'un gouvernement d'union. »

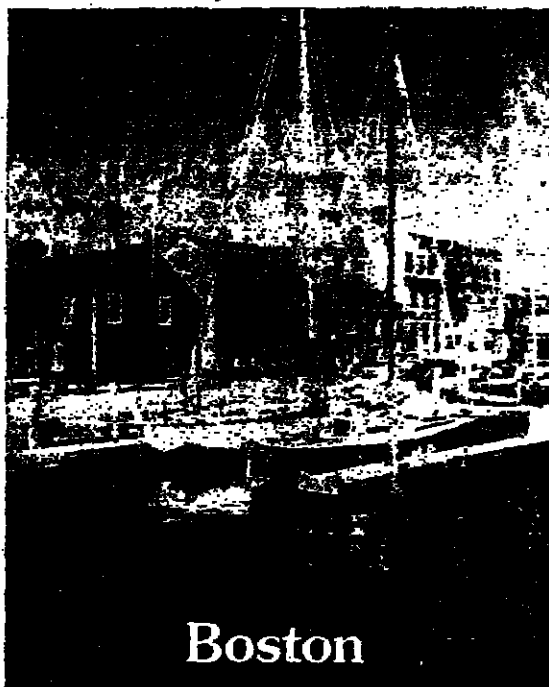
« M. Claude Estier, directeur de l'Unité, hebdomadaire du P.S., membre de l'Assemblée des Communautés européennes, a été désigné, lundi 18 mai par la section du dix-huitième arrondissement, candidat dans la vingt-cinquième circonscription législative de Paris, celle dont M. Roger Chénoud, président du groupe U.D.F. de l'Assemblée nationale, est élu.

# Offres spéciales

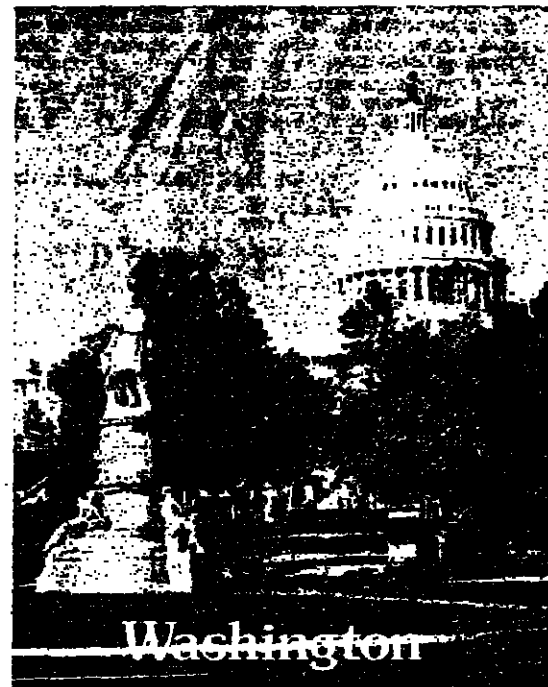
de la part de TWA, la 1<sup>re</sup> compagnie sur l'Atlantique.



New York



Boston



Washington

2.320F\*

2.295F\*

2.690F\*



America Pass TWA

Plus de 50 villes US pour

1.500F

Avec nous, vous pouvez réserver vos sièges sur l'ensemble des vols TWA : aller, retour et vols intérieurs.

Demandez à votre agent de voyages de vous remettre toutes vos cartes d'embarquement avant le départ.

Vous voulez réserver à l'avance? Vous voulez partir immédiatement? Vous voulez sillonner les USA? TWA a les vols et les tarifs qu'il vous faut.

Pour seulement 1.500 F en plus de votre billet transatlantique, sillonnez les U.S.A.

Quant à l'America Pass TWA, c'est une offre véritablement unique : pour 1.500 F, elle vous permet de visiter à votre guise plus de 50 villes américaines desservies par TWA.

Voilà quelques-unes des offres spéciales de la 1<sup>re</sup> compagnie sur l'Atlantique. Nous pensons que vous n'en trouverez pas de meilleures.

Pour plus de détails, consultez votre agent de voyages ou TWA à Paris, Nice, Bordeaux, Nantes, Lyon, Strasbourg ou Rouen.

\*Tarifs Loisirs aller/retour: séjours de 14 à 60 jours - prix valables jusqu'au 25/6/81 et sujets ensuite à variations saisonnières.

Vous plaire, ça nous plaît

TWA

créez!!

TEMPS

NOUVEAUX

NOUVEAUX

NOUVEAUX







## DÉFENSE : donner un cap

● M. Alain Serleyx (P.R.) vient de donner sa démission de conseiller général du canton de Limoges-Centre (Haute-Vienne) pour raison personnelle. Conseiller référendaire à la Cour des comptes et ancien directeur du tourisme, M. Serleyx qui avait été élu pour la première fois conseiller général en septembre 1973, était entré dans la société Jacques Riboure en décembre 1980.









مركزا من راحل

## MŒURS ET RUMEURS EN EURE-ET-LOIR

### Les trois sœurs de Vaupillon

Vaupillon (Eure-et-Loir). — Les moutons broutent dans le pré gras, la toison épaisse comme la boue devant la ferme à l'écart du village de Vaupillon. Les sœurs Leveau, des triplices, occupent leurs dix-huit printemps aux travaux des champs. Elles fourchent à belles dents les foins du père Leveau, elles moissonnent son blé entre Beauce et Perche, elles nourrissent ses bestiaux nouveaux-nés. La mère est aux fourneaux dans la salle annexe où la marâtre hante éternellement. « Martine, Noëlle, Annette, dites-le que je n'ai jamais couché avec vous », Roger Leveau, cinquante-deux ans, père de dix enfants, natif du bourg, veut tirer au clair cette affaire comme il dit « mal empaquetée ».

De notre envoyé spécial

pressionnable » chez le médecin pour une vérification de virginité. Martine, le ben du lot, le fardait pour, Martine avoue : « Ben oui, ça se passait dans la cour, qu'on a construit pour aller un jour à la mer. » Un cube de bois, mais « agris » par les minces, la fleur du père Leveau. « Je doute de tout », à présent, dit-il, les cordes sur la table cirée, « je suis à votre confiance que dans moi ».

Pais avec les semelles, la famille se rassemble les manches à nouveau. Les hommes dans les champs oubliant la rumeur, pîlés sur les labours, sur la nécessité, se consacrant comme un pèlerin à cette affaire privée.

## EN HAUTE-GARONNE

### Attachement maternel

De notre correspondante

Toulouse. — Assise devant sa table de réputation, cette jeune fille à grosses lèvres, coudrier jeune Richard et napperon de croquet. — Mme C., son mouchoir enfoncé dans la poitrine de la main, attend tout de M. François Mitterrand. Cette petite femme ronde, née dans le sud de l'Italie, habillée de noir, pleure depuis cinq ans. Depuis cette nuit du 27 au 28 février 1978 où son fils aîné n'est pas rentré à la maison.

## LES "STANDARDS TOUS FORMATS"

De notre correspondant

J'avais, j'ai travaillé toute la vie pour eux. J'ai mis sept enfants au monde, deux seulement ont vécu. Grand François est allé à France, le me suis remariée avec un monsieur très gentil. Il est mort à Noël. — Au printemps 1978 François est à nouveau transféré. Je suis prise de Toulouse, à Muret. La nuit, je l'appele, ce n'est pas comme chez nous. Il fait beau, dit-il à sa mère. La décision est vite prise, à Watteville. — Mon deuxième mari va faire le plein. Dimanche on part dans une petite Citroën, toute cassée, on arrive à Muret. Je l'appelle pas vu depuis quatre mois. Il me dit : il faut pas pleurer, je suis pas mort. — Aujourd'hui, Mme C. habite un petit appartement dans une cité H.L.M. à trois kilomètres de la centrale de Muret. Avec elle, son autre fils, âgé maintenant de trois ans, carrosse de bébé chat et ne parle pas. Tous deux vivent avec les 1 500 francs de l'allocation aux parents isolés. Le dimanche soir de la victoire de la gauche, Mme C. a bu, elle qui ne s'égare jamais, elle a d'espérer : M. Gérard Biagetti va pouvoir déposer un recours en grâce, auprès du nouveau président de la République. « J'espère que François Mitterrand réduira sa peine. Ce n'était pas bien ce qu'il a fait, d'accord, mais il y a eu de la peine, n'est-ce pas ? » Quand on y a été depuis, une dixième année ? Je prends mes cinquante ans chaque, mes deux garçons et on part en Italie rendre une autre vie.

CATHERINE LAURENS.

CHRISTIAN COLOMBANI.

## Flirt série 2000

offre exceptionnelle limitée.

Flirt 2000. Vitesse de croisière de 210 km/h, 230 km/h de pointe, 500 km/h de pointe, 230 km/h de pointe, 500 km/h de pointe, 230 km/h de pointe, 500 km/h de pointe.

Pour fêter la sortie du 2000 Flirt, JACOBSON 1<sup>er</sup> constructeur européen de bateaux de plaisance et JACOBSON 1<sup>er</sup> fabricant mondial de moteurs 2 temps ont décidé de proposer cette offre exceptionnelle aux 100 prochains acheteurs du Flirt. Cette offre est également valable pour le Flirt dérivé leste (Prix du Flirt dérivé, avec moteur 4 CV Yamaha 37 950 F TTC).

2246,16 F TTC  
39046,16 F TTC  
36800,00 F TTC

2246,16 F TTC  
39046,16 F TTC  
36800,00 F TTC

2246,16 F TTC  
39046,16 F TTC  
36800,00 F TTC

## Du meuble individuel... au grand ensemble

### La maison des BIBLIOTHEQUES

Paris • Amsterdam • Bruxelles • Genève • Rome • Vienne

# STANDARDS

VITRÉES - JUXTAPOSABLES - SUPERPOSABLES

12 hauteurs - 4 largeurs - 4 profondeurs

Descriptif général : Étagères en métal, côtés en aggloméré bois (foncé ou clair). Plaque acrylique teintée, verre collé, vitre en plexiglas ou en verre trempé. Fronts contre-plaqué. Vitres colorées avec angles, bords droits.

### LES "STANDARDS TOUS FORMATS"

Pour ranger vos livres de tous formats, vos disques, cassettes, etc., encastrer votre télévision, votre magnétophone, votre chaîne hi-fi, disposer d'un bar ou d'une partie secrète pour vos papais et votre courrier... dans une même bibliothèque.

La Maison des Bibliothèques a conçu des meubles individuels qui, par simple juxtaposition sans aucune fixation, vous permettent de créer des ensembles harmonieux à l'infini. Ces modèles, lents entièrement vitrés, peuvent être également fermés, sur option, en partie laque et basse par des portes pleines.

**BIBLIOTHEQUE "TOUS FORMATS"**  
Hauteur : 205 - largeur : 94 - profondeur : 325 cm - composition : 120 cm cube + 400 cm cube

**BIBLIOTHEQUE "TOUS FORMATS" SECRETAIRE**  
Hauteur : 155 - largeur : 94 - profondeur : 320 cm - cube 90 x 56 cm

**BIBLIOTHEQUE "TOUS FORMATS" TV-HIFI**  
Hauteur : 157 - largeur : 94 - profondeur : 38 cm - double d'une largeur TV et d'un aménagement discographique.

## 150 MODÈLES VITRÉS

COMBINAISONS D'ASSEMBLAGE PAR SIMPLE POSE SANS AUCUNE FIXATION

Installez-vous, vous-même, ultra rapidement et facilement!

### Paris : 61, rue Froidevaux, Paris 14<sup>e</sup>.

Magasin ouvert le lundi de 14 h à 19 h, et du mardi au samedi inclus de 9 h à 19 h sans interruption. Métro : Denfert-Rochereau - Gailly - Edgar Quinet. Autobus : 28-38-58-68.

BORDEAUX, 10, r. Bouffard, tél. (56) 44.39.42  
BORDEAUX, 22, r. G. Clemenceau, tél. (73) 93.97.05  
NANTES, 16, r. Gambetta, tél. (40) 74.59.35  
NICE, 8, r. de la Boucherie (Vieux-Ville), tél. (93) 80.14.89  
NANTES, 18, quai E.-Zola (pr. du Musée), tél. (93) 30.26.77  
ROUEN, Front de Seine 2000, 43, r. des Chantiers, tél. (35) 71.96.22  
STRASBOURG, 11, av. du Cal-de-Gaule (Esplanade), tél. (88) 61.08.24  
TOULOUSE, 1, r. des Trois Renards, tél. (61) 22.92.40  
TOULOUSE, 5, r. H. Barbusse (près des Halles), tél. (47) 61.03.28  
MONTPELLIER, 8, r. Sévère, tél. (67) 58.19.32

Ouvrez du mardi au samedi inclus de 9 h à 12 h et 14 h à 19 h.

### A DES PRIX IMBATTABLES!

ENSEMBLE STANDARD : Juxtaposition de modules grande profondeur. Ensemble obtenu en juxtaposant 3 modules grande profondeur (60 cm cube) avec une hauteur par simple pose, permettant l'insertion d'un poste de télévision. Largeur de l'ensemble 250 cm - Hauteur : 222 cm - Composition : 2 modules 250 volumes plus une hauteur par simple pose par l'insertion de 122 tablettes "tablets" / 122 volumes.

ENSEMBLE STANDARD : Juxtaposition de modules grande profondeur. Ensemble obtenu en juxtaposant 3 modules grande profondeur (60 cm cube) avec une hauteur par simple pose, permettant l'insertion d'un poste de télévision. Largeur de l'ensemble 250 cm - Hauteur : 222 cm - Composition : 2 modules 250 volumes plus une hauteur par simple pose par l'insertion de 122 tablettes "tablets" / 122 volumes.

Pour ranger tous vos livres et disques, encastrer votre télévision et votre chaîne Hi-Fi... dans TOUS LES STYLES

consultez notre CATALOGUE GENERAL GRATUIT en couleurs ou figurent nos modèles : STANDARD • RUSTIQUES • CONTEMPORAINS aluminium • LIGNE OR • LIGNE NOIRE • STYLE • DIRECTOIRE • COLLECTIVITES, etc.

REPRISE EN CAS DE NON CONVENANCE DÉFENTION RAPIDE ET FRANCO - DES MILLIERS DE RÉFÉRENCES

COMMENT JUXTAPOSER ET SUPERPOSER SANS AUCUNE FIXATION

Nos modèles vous permettent de constituer et d'agrandir votre bibliothèque au fur et à mesure de vos besoins par simple pose sans aucune fixation.

## BON GRATUIT

A retourner à : LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES, 75600 PARIS CEDEX 14. Veuillez envoyer sans engagement votre catalogue en couleurs contenant nos modèles Rustiques, Lignes, Contemporains, Lignes Or, Lignes Noires, Standards, Rustiques, Styles et Contemporains, Ligne Or, Ligne Noire.

N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_ Colonne \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

RE. CATALOGUE 320.73.33

هكذا من لاصحل

## SOCIÉTÉ

### RÉUNIE A GENÈVE

## L'Assemblée mondiale de la santé propose de réglementer les pratiques commerciales des fabricants de laits artificiels

Quelques-unes des plus grandes firmes multinationales du monde vont se trouver, à partir de ce mardi 19 mai, au banc des accusés. En effet, l'Assemblée mondiale de la santé, organe exécutif de l'O.M.S. (Organisation mondiale de la santé), réunie à Genève, propose à ses membres d'adopter un « code de conduite » destiné à réglementer les pratiques de pénétration commerciale de l'industrie des substituts du lait maternel.

Il s'agit essentiellement de prohiber toute publicité dans

ce domaine. Un certain nombre de pays industriels, notamment les États-Unis, ont déjà fait connaître leur opposition au principe d'un tel projet. La majorité des États du tiers-monde, en revanche, se proposent de le soutenir vigoureusement.

Ce débat a d'autant plus d'importance qu'un certain nombre d'industries proches de celle qui est incriminée aujourd'hui redoutent l'effet de contagion qui pourrait résulter de l'adoption d'un tel code. Il s'agit notamment des industries pharmaceutiques,

chimiques et agro-alimentaires, bref de celles pour qui le tiers-monde représente, au moins potentiellement, un marché de première importance.

Avant l'ouverture de ce débat, nous avons demandé au docteur Charles Mérieux, qui dirige pendant plus de trente ans l'Institut Mérieux et qui préside la Fondation Marcel-Mérieux, de nous livrer son point de vue sur cette question, un point de vue qui diffère de celui qu'adoptent la plupart des industriels.

### POINT DE VUE

## Impératifs industriels et morale du développement

par le docteur CHARLES MÉRIEUX (\*)

L'INDUSTRIE biologique, celle de la vaccination, comme celle du sang et celle du lait, ont des problèmes avec la morale. Comment pourrait-il en être autrement lorsqu'il s'agit de la vie et de la mort, de la malnutrition et de la faim ? Aussi la question dont débat aujourd'hui la communauté internationale mérite-t-elle des réponses claires.

Si le problème revêt aujourd'hui une telle acuité, c'est que plusieurs évidences sont apparues. En premier lieu, notre industrie biologique n'est pas une industrie classique. En second lieu, le tiers-monde, pour des produits aussi essentiels, n'est pas un marché comme les autres. Aussi devons-nous proposer aux pays en voie de développement les grandes lignes d'une approche nouvelle, radicalement différente de celles qu'ont adoptées, jusqu'à présent, les grandes multinationales aujourd'hui accusées.

Ce ne sont pas des produits comme les autres : pour ce qui concerne les vaccins, par exemple, la matière première est avant tout la matière grise. Produire un vaccin, c'est d'abord mettre en œuvre une recherche patiente, coûteuse — ainsi l'élaboration du nouveau vaccin Salk contre la poliomyélite nous a-t-elle demandé sept ans. C'est ainsi que l'élaboration des produits biologiques peut désormais se passer définitivement de l'animal.

Mais notre rôle en la matière ne se borne pas à produire : nous assurerons le transport du vaccin dans des conditions souvent difficiles en milieu tropical et fournirons aux autorités

nationales un modèle pratique d'application. En d'autres termes, l'industrie de vaccins et des produits biologiques diffère totalement d'une industrie de consommation : nous nous sentons indignes de notre vocation si nous nous bornons à fabriquer, puis à abandonner, le produit à son utilisateur.

D'autre part, il s'agit d'une industrie à haut risque : nous manipulons des virus souvent dangereux, les épidémies éclatent, ignorant les frontières et les législations nationales. C'est dire que faute de souplesse, de dynamisme et de courage cette industrie ne remplirait pas ses fonctions. Combien de fois s'élevons-nous pas à produire et à acheter en quelques jours des centaines de milliers de doses de vaccin contre la rougeole ou la poliomyélite en raison d'une carence de vaccination chez les populations menacées ? Que l'on se reporte à l'expérience extraordinaire du Brésil, où est apparue de manière totalement imprévue une épidémie de type africain : il a fallu vacciner en trois mois quatre-vingt millions de Brésiliens pour éviter que l'épidémie ne s'étende à tout le continent sud-américain.

L'histoire récente fournit plusieurs exemples : un succès mondial, la variole, un échec partiel, la rougeole, de ce que devrait être ou ne pas être une stratégie vaccinale. La variole, l'une des maladies les plus terribles de l'histoire, est aujourd'hui vaincue grâce au vaccin le plus archaïque, le plus discuté qui

ait jamais été fabriqué. Mais il était rustique et économique : il s'est donc prêté à une stratégie mondiale, à une expérience dont tout permet de penser qu'elle est renouvelable.

En revanche, des millions de doses de vaccins anti-rougeoleux ont été gaspillées en vain dans le tiers-monde, où la rougeole est mortelle, faute d'une stratégie adaptée et, peut-être, d'une réelle volonté de vaincre. Aujourd'hui encore, le dictionnaire africain « Ne compte les enfants qu'après la rougeole » est trop souvent justifié.

Cette conviction — ce n'est pas une industrie comme les autres — est indissociable d'un second postulat : le tiers-monde ne saurait être, pour nous, un marché classique. Il s'agit de populations pour lesquelles l'accès aux vaccins et aux dérivés du sang est, plus que nulle part ailleurs, une question de survie, et l'on ne saurait négliger cet aspect de la réalité dans notre stratégie de développement.

En effet, dans l'immense majorité des cas, l'acheteur ne dispose d'aucun des moyens financiers nécessaires. Pour nous, il ne suffit pas seulement de vendre, fût-ce en utilisant les ressources que pourrait dégager sur ce point la coopération internationale. En réalité, nous devons prendre une responsabilité totale, depuis la conception scientifique du vaccin jusqu'à son application pratique chez l'enfant.

Pour toutes ces raisons, les voies classiques de la pénétration commer-

ciale me paraissent inadéquates dans les pays en voie de développement pour de tels types de produits. Ainsi reproche-t-on à la politique de certaines grandes multinationales d'avoir méconnu et la spécificité du produit et celle des marchés, contribuant à casser des modes de vie qui reposaient entre autres sur l'allaitement au sein pendant deux ans. C'est comme si nous cherchions à imposer les populations à se vacciner trois fois contre une même maladie ! Il ne s'agit pas là d'inviter à consommer, mais de chercher à couvrir les besoins au moindre coût pour des populations déjà démunies.

Il n'est pas dans mes intentions de nier la nécessité, pour une grande entreprise, des profits et de leurs prolongements. Nous devons être capables de prendre le relais industriel de la recherche fondamentale. C'est ainsi que, depuis deux ans, notre ingénierie cellulaire est mise au service de l'interféron, des anticorps monoclonaux et des manipulations génétiques, sans négliger, bien entendu, la production des vaccins et de l'albumine humaine.

Considérons, d'autre part, l'industrie du sang. Les États-Unis ont choisi délibérément de produire du plasma commercial et quelques multinationales exportent les dérivés de 8 à 10 millions de litres de plasma par an, couvrant pratiquement la demande mondiale. L'O.M.S. et la vices de donateurs rémunérés.

(\*) Président de la Fondation Marcel-Mérieux.

Croix-Rouge condamnent ces recrutés dans les couches défavorisées de la population. C'est à mon sens une politique industrielle impressionnante mais moralement inacceptable.

En France, les centres de transfusion, s'ils assurent une collecte et une recherche remarquables, disposent d'un monopole qui interdit à l'industrie privée la fabrication de dérivés sanguins à partir de donneurs bénévoles : notre expérience industrielle, qui nous permet, grâce au sang placentaire, d'exporter chaque année 50 tonnes d'albumine, leur serait cependant très utile.

Ne serait-il pas possible d'unir les centres de transfusion, l'Institut Pasteur, la Fondation et l'Institut Mérieux pour doter d'une véritable industrie du sang le tiers-monde qui en est, à présent, tragiquement dépourvu ? A l'heure actuelle, en Amérique latine, en Afrique et en Asie (si l'on excepte le Japon qui achète du plasma américain), la carence est presque totale : les transfusions sont dangereuses, les hémophiles sont condamnés. Notre idée est de créer une industrie du sang dont les bénéfices éventuels seraient consacrés entièrement à la recherche biomédicale nationale ou internationale.

En bref, nous songeons à instaurer au niveau mondial une véritable « bio-coopération » dotée d'un triple objectif :

● Mettre au point une stratégie vaccinale à l'échelle du monde pour combattre l'objectif d'éradiquer la poliomyélite, la variole, la rougeole, la maladie de Marik, au Sénégal, par l'association pour la promotion de la médecine préventive (A.P.M.P.).

comme on le dit, utopie de vacciner un milliard d'enfants dans le monde alors qu'on vaccine chaque année... quinze milliards de poulets contre une maladie dégénérative — la maladie de Marik — à l'aide de plus sophistiqué, du plus fragile des vaccins ? Un certain nombre d'expériences menées en ce moment même en Afrique montre qu'une telle voie est ouverte (1).

● Créer sur chaque continent des « laboratoires à haut risque » pour mettre au point des vaccins spécifiques contre de nouveaux virus, comme ceux qui entraînent les fièvres hémorragiques africaines, par exemple. Un modèle est fourni sur point par la prophylaxie intercontinentale de la fièvre éphémère.

● Organiser la transfusion sanguine dans les pays en voie de développement : nous serions prêts à aider la construction de quatre ou cinq usines-laboratoires dont la répartition géographique permettrait d'approvisionner les pays du tiers-monde en produits dérivés du sang humain, actuellement importés par ces États en devises fortes.

Il ne s'agit ici que d'une première approche. Mais entre l'immobilisme de trop d'instituts d'État et le mercantilisme de certaines multinationales, il faut imaginer pour le tiers-monde l'avenir de la biologie industrielle.

(1) Le Monde du 4 mars a consacré un dossier à ce sujet et décrit notamment l'expérience de vaccination menée à Kolda, au Sénégal, par l'association pour la promotion de la médecine préventive (A.P.M.P.).

Boyle Dane Bamboch VAG France S.A. 02000 Villers-Cotterêts - Tél. 94.08.03 - Financement location longue durée ou Crédit par VAG.



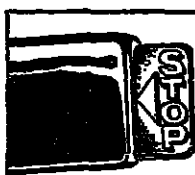
## Et si vous essayiez plutôt une Passat Formule E?

5,8l à 90km/h

La Passat est économe, c'est bien connu. Mais elle semble prodigue à côté de la Passat E ! La Passat E, c'est l'économie poussée jusqu'au chef d'œuvre... un chef d'œuvre d'ingénierie dans l'équipement. Jugez plutôt ce que vous offre l'option Formule E.

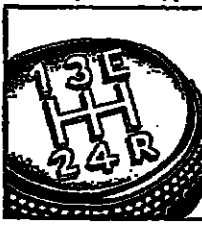
### Le système Stop-Start.

Plus d'excès de consommation dû aux arrêts prolongés ! Au feu rouge, dans un embouteillage, il suffit d'appuyer sur un bouton et le moteur s'arrête. Il redémarrera tout seul en agissant sur la pédale d'embrayage et sur l'accélérateur. C'est tout mais c'est rentable à partir de 5 secondes d'arrêt. Bien entendu, la radio, l'éclairage, les indicateurs lumineux continuent de fonctionner sans le dégrèvement des vitres.



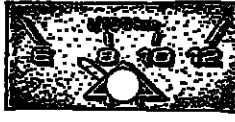
### La boîte de vitesses 4 + E.

En plus de rapports 1 à 4 (la voiture, qui atteint sa vitesse de pointe en 4<sup>e</sup>, garde toute sa nervosité et son agilité de conduite), il existe une vitesse supplémentaire, la vitesse E. Elle réduit le régime, fait baisser notablement la consommation et diminue le niveau sonore d'environ 5 décibels.



### L'indicateur de changement de vitesse.

C'est un indicateur de changement de régime. Un voyant lumineux s'allume au tableau de bord dès qu'il est plus économique de passer à la vitesse supérieure.



### L'indicateur de consommation.

En vitesse E, un cadran permet de surveiller constamment la consommation.

### L'allumage électronique.

Il permet une meilleure exploitation du carburant, puisqu'il garantit un allumage indérégissable (pas de rupture) et le meilleur rendement à tous les régimes.

### L'aérodynamisme amélioré.

L'adoption d'un becquet arrière donne à la Passat E un meilleur coefficient de pénétration dans l'air. Moins freinée, elle consomme moins. Voici comment la Passat E économise le carburant. Ses consommations sont spectaculaires : 5,8l à 90 km/h, 7,9l à 120 et 10,8l en ville. Pour cela, il a suffi de trouver quelques détails ingénieux... E, comme Eureka !



## Volkswagen Formule E: des économies, pas des restrictions.

VOYAGE

70  
250  
295  
180  
200



# Le Monde

## MEDECINE

### LES GRÈVES DE LA FAIM

par le docteur ESCOFFIER-LAMBIOTTE

### Droits de l'homme et déontologie

L'attribut de ma divinité, c'est l'indépendance. C'est tout ce par quoi je puis montrer au plus haut degré mon insubordination, ma nouveauté et ma liberté. Je me tue pour affirmer mon insubordination, ma nouveauté et ma liberté.

Dostoevsky.

L'HISTOIRE a montré jusqu'où pouvaient conduire, jusqu'où conduisent encore, hélas ! les infractions à la règle millénaire du respect dû par le médecin à la personne humaine, à son intégrité physique, à sa liberté. La tragédie naît, le comportement des psychiatres soviétiques à l'égard des déviants politiques, ou la participation de médecins sud-américains aux interrogatoires sous la torture en sont autant d'exemples.

Sans atténuer de tels excès, le comportement actuel des médecins des prisons israéliennes est, au regard de ces règles morales, totalement inacceptable. En effet, si l'on assiste, pour eux, à la grève de la faim, on se trouve en face d'un « détenu qui refuse de manger ». Tout détenu qui refuse de manger dans cette catégorie est considéré comme « dangereux » et doit être transféré dans une cellule de haute sécurité. Lorsque la grève de la faim se prolonge, on se débarrasse, généralement à partir du quatrième jour, le détenu est alimenté par voie buccale simple s'il y consent. S'il refuse, il est nourri par sonde gastrique et, dans certains cas, par voie intraveineuse.

Le docteur Cohen Eshkol, médecin des prisons israéliennes, ajoute même avec fierté que si « le problème se complique lorsque c'est une prison tout entière, voire même plusieurs prisons qui se livrent à cette grève de la faim », ses pairs et lui-même « ont réussi à alimenter artificiellement pendant quelques heures quatre cents détenus sans aucune complication sérieuse ».

L'administration pénitentiaire est, certes, l'autorité tutélaire légitime à laquelle le médecin des prisons est administrativement rattaché. Mais le bien qui l'unit à l'administration ne peut être considéré comme un lien de subordination, comme un lien de subordination, comme un lien de subordination.

Pas plus que leurs confrères irlandais ou britanniques, les médecins israéliens ne sont intervenus pour mettre fin aux grèves de la faim poursuivies pendant jusqu'à la mort — tant de Holger Meis, en 1974 (après cinquante-quatre jours de jeûne), que de Sigurd Debus, en avril dernier, ou, en Irlande, de Bobby Sands et Francis Hughes. Leur attitude est conforme à l'obligation de « respect de la personne humaine » et de sa volonté, règle déontologique formelle commune à tous les médecins occidentaux et que sanctionnent en France les articles 2 et 7 du code (1). Elle est conforme aussi à une prescription intransmissible concernant l'indépendance professionnelle du médecin, qu'il ne peut aliéner « sous quelque forme que ce soit ».

La charte promulguée à Tokyo en 1975 (2) par l'Association médicale mondiale, a précisé, en ce qui concerne les prisonniers, ces normes conformes à une éthique essentielle, et qui font du médecin, devant l'emprise sans cesse croissante des contraintes collectives imposées au nom d'un quelconque pouvoir, ou d'un quelconque intérêt suprême de la communauté, le dernier garant des libertés individuelles.

L'ambiguïté qui règne actuellement dans le corps médical

manière artificielle ou tout autre thérapeutique non librement consentie, c'est un médecin et à lui seul de juger de la nécessité de l'intervention. Son devoir est de tenter de guérir le malade, de lui faire accepter la nécessité de la déontologie médicale, laissant à la conscience du médecin sa liberté d'appréciation.

Les errements actuels résultent de l'article 63 du code pénal, qui fait à tous les citoyens obligation de porter secours à toute personne en danger. Le code de déontologie prévoit dans son article 4 que « le médecin qui se trouve en présence d'un malade ou d'un blessé en péril doit lui porter assistance ». A condition qu'il le veuille bien, car l'article 7 du même code précise que « la volonté du malade doit toujours être respectée dans toute la mesure du possible ».

Plusieurs décisions de justice émanant notamment de la Cour de cassation en 1974 indiquent que l'article 63, qui fait obligation de porter secours, ne peut être invoqué si « le malade refuse les soins qu'on lui propose ». Car, dit la Cour, « la victime a été libre de choisir de ne pas accepter de soins ».

Qu'il se décline en milieu carcéral ou ailleurs, l'acte médical relève d'un contrat tacite (4) qui n'engendre une obligation que par l'acceptation des soins. La violation de ce contrat, et la conséquence, le contrat devient dès lors nul, « d'une nullité absolue ».

Il se trouve néanmoins certains cas où, s'appuyant sur une interprétation sévère de la jurisprudence, considérant que « le devoir de porter secours prime sur les autres », on a tenté de faire passer, sous le couvert de la déontologie, une intervention inacceptable, même s'il a été volontaire (tentative de suicide par exemple).

#### Une injonction inacceptable

C'est sans doute au nom de ce « devoir » qu'il s'est trouvé, en 1945, trois médecins, dont le docteur Paul, médecin chef des prisons, pour réprimer Pierre Laval, afin qu'il puisse être traité de violence, devant le peloton d'exécution.

Ces trois ont obéi à leur conscience, à leur obligation ou à leur propension à porter secours, à sauver une vie menacée ? On s'agissait-il, plus vraisemblablement, d'une injonction inacceptable de l'autorité pénitentiaire dans l'exécution d'un acte professionnel ? Injonction que l'étude consacrée à la grève de la faim par l'Académie de médecine, en 1977, sous l'autorité du professeur Robert Merger, qualifie de « véritable acte de pouvoir ».

Cette conception est partagée par M. Bernard Chénol, secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences morales et politiques, ancien vice-président du Conseil d'Etat, qui est chargé de la gravité de la faim par l'Académie de médecine, en 1977, sous l'autorité du professeur Robert Merger, qualifie de « véritable acte de pouvoir ».

Pour M. Chénol, l'article 63 ne vise que ceux qui s'obstinent volontairement à porter secours, « tel n'est pas le cas

français et que traduisent les revues professionnelles, ne saurait être justifiée. Elle résulte de contradictions maladroites entretenues par les milieux judiciaires entre certains principes du code pénal et les droits, ou les devoirs, des individus en général et des médecins en particulier.

Ces devoirs, fondamentaux, que semble avoir oubliés le conseil national de l'ordre des médecins, ne tolèrent, bien au contraire, aucune équivoque.

Le droit de mourir pour mieux vivre, de mourir pour un idéal, quel qu'il soit, constitue l'expression la plus tragique, certes, mais aussi la plus respectable et la plus noble de ces libertés.

(1) Article 2 : Le médecin, au service de l'individu et de la santé publique, exerce sa mission dans le respect de la vie et de la personne humaine.

Article 3 : La volonté du malade doit toujours être respectée dans toute la mesure du possible.

(2) Charte de Tokyo (Association médicale mondiale) 1975 : « Lorsqu'un prisonnier refuse toute nourriture et que le médecin estime celui-ci en état de formuler un jugement conscient sur les conséquences de son acte, il ne devra pas être alimenté artificiellement. Le médecin sur l'attitude du prisonnier à avoir un tel jugement devra être confirmé par un second médecin indépendant ».

### La résistance au jeûne

COMBIEN de temps l'homme peut-il survivre à une privation complète de nourriture ? Comment son organisme réagit-il à une telle situation et quel est le processus qui conduit, en un à trois mois, à la mort, celle que connaissent aussi bien en 1920 Terence Mo Swiney, maire de Cork, après soixante-quatre jours de jeûne, que Bobby Sands le 6 mai dernier après soixante-cinq jours, ou Francis Hughes au cinquante-neuvième jour ?

Si l'on excepte des données d'observation clinique empiriques ou des témoignages subjectifs, la littérature médicale est particulièrement pauvre en informations sur ces thèmes, à tel point que la revue française du Syndicat de la médecine générale soulignait récemment que les médecins « ignoraient tout de ce problème ».

Les grèves de la faim se réfèrent à une quelconque surveillance biologique, les études scientifiques sur les réactions métaboliques au jeûne total étaient, en effet, inexistantes jusqu'à des temps récents. Mais cette situation a changé il y a quelques années lorsque débuta, aux Etats-Unis, la vogue des cures de jeûne absolu destinées aux obèses.

Plusieurs groupes relevant des hôpitaux universitaires de Boston, de Pennsylvanie, d'Atlanta, de Grande-Bretagne, de Londres et de Glasgow, entreprirent chez des volontaires de l'amaigrissement — dont une fille de vingt ans qui mourut huit jours après la reprise de l'alimentation — des études qui éclairèrent de manière remarquable la nature de mécanismes de protection d'abord, de dégradation ensuite, jusqu'aux limites.

La durée de la résistance de l'organisme humain au jeûne dépend essentiellement du poids des réserves dont il dispose au départ. Le fait que certains des obèses ainsi étudiés aient survécu huit mois sans absorber

#### Priorité au cerveau

Le rôle essentiel de l'alimentation est de fournir l'énergie nécessaire aux fonctions vitales, et notamment aux plus importantes de toutes, celles qu'assume le cerveau.

Outre l'oxygène, qui est essentiel à sa survie, le cerveau se nourrit d'une extrême fragilité à son « carburant » principal qu'est le glucose (ou sucre), qui lui apporte le sang circulant et qu'il oxyde en CO<sub>2</sub> et H<sub>2</sub>O. Toute chute du taux sanguin de sucre se traduit, comme le montrent de nombreuses observations chez les diabétiques traités par l'insuline, par des changements de comportement, une désorientation, de la confusion mentale et un coma qui, s'il se prolonge, conduit à la mort par des lésions cérébrales importantes. Chez l'homme au repos, le cerveau consomme environ la moitié des apports d'oxygène et les deux tiers des disponibilités en glucose, soit 100 à 145 grammes par jour, équivalant à 400 ou 600 calories.

Les muscles et surtout les cellules sanguines se partagent les tiers restants.

(Lire la suite page 18.)

#### Le respect d'une volonté

Cette directive constitue une atteinte aux articles 2, 7 et 8 du code de déontologie (5). Bien qu'elle ait tout pour plaire au ministère de la Justice, elle est loin d'être approuvée par l'ensemble des membres du conseil national et notamment par les professeurs René, président du conseil départemental de l'ordre de Paris, et de Vernejo, ancien président du Conseil national.

Le « devoir d'alimenter le gréviste par perfusion lorsque sa vie est menacée à brève échéance, ou si conscience anéantie », évoqué par le conseil de l'ordre, et que semble approuver le professeur Merger « une certaine idée de pharmacisme », « Comment admettre, dit-il, qu'une personne, parce qu'elle n'a plus de conscience, consentir son consentement alors qu'elle est constamment refusé auparavant ? »

Il est fréquent, en outre, que les grévistes de la faim soient atteints à ce stade de lésions sévères du système nerveux central. Si le malade est traité tardivement (ce qui serait le cas pour les initiatives recommandées par le conseil de l'ordre), le malade peut guérir, mais au prix d'éventuelles séquelles psychiatriques graves et définitives.

(Lire la suite page 18.)

### LES TROIS PHASES AVANT LA MORT

LORS d'un régime limité à l'eau, l'organisme subit pendant une dizaine de jours sur ses réserves. Cette phase d'adaptation est pénible et angossante : des douleurs et des crampes digestives, l'assommolement, les sautes d'humeur, après le troisième jour. Des troubles vaso-moteurs, de la vue, des réveils d'infections diverses se manifestent.

Dès la seconde semaine débute la phase d'économie d'énergie et d'adaptation. L'organisme puise dans ses réserves de graisse (8 kilogrammes environ chez un individu de poids normal) qui peuvent assurer six à huit semaines de survie. Une certaine euphorie succède à l'angoisse, accompagnée de douleurs musculaires, d'une sorte d'exaltation et parfois de ces fantasmagories si bien décrites chez le Saint-Antoine de Flaubert. Elle traduit le passage à l'économie de corps cétoniques (utilisation par l'organisme de l'acétone et de ses précurseurs métaboliques).

Vers la troisième semaine, lorsque les réserves adipeuses sont épuisées, une phase de dégradation, de destruction des protéines survient, accompagnée d'une véritable autodestruction du jeûneur, de troubles métaboliques graves, d'une certaine

régression psychologique. La mort conduit, à brève échéance, ce stade d'autodestruction, sauf si des perfusions de glucose, de sels minéraux, de vitamines, d'acides aminés y mettent fin. Les grèves de la faim peuvent entraîner des lésions (jaunisse), par souffrance hépatique, des complications cardio-vasculaires dues à l'altération du muscle cardiaque, et surtout à un stade avancé, des lésions cérébrales très graves, ou encéphalopathie carencielle. Due à la souffrance des cellules cérébrales privées, notamment de vitamine B1, cette affection se traduit par une fatigue et une somnolence progressive, puis par l'apparition de manifestations neurologiques impressionnantes (obubilation, crises d'épilepsie, etc.). Si elle est traitée tardivement, elle peut laisser des troubles importants et définitifs, notamment un syndrome démentiel.

Si un gréviste de la faim décide d'interrompre un jeûne de longue durée, la reprise de l'alimentation doit être d'autant plus lente et surveillée — que la grève a été plus longue, et elle doit se faire en milieu hospitalier selon les techniques modernes de réanimation, afin de rééquilibrer très progressivement l'organisme en rétablissant peu à peu son régime énergétique normal et ses réserves protéiques.

### SEMAINE DU VOYAGE

du lundi 18 mai au samedi 23 mai

en promotion :

|  |       |
|--|-------|
| SAC de voyage en tissu enduit, Noir, marron ou gold. | 70 F  |
| VALISE en polyamide garni, single coton.             | 250 F |
| Marine ou bordeaux, 60 cm.                           | 295 F |
| 70 cm.   | 295 F |
| LE SAC de voyage assorti, 2 poignées et bandoulière. | 180 F |
| LE POLOCHON bandoulière assorti.                     | 200 F |

et toutes les grandes marques du

« Prêt à voyager » : DIOR, LARK, SAMSONITE, BAGAJAVION, AIRIAL, etc.

AUX TROIS QUARTIERS

17, bd de la Madeleine - PARIS

RETROUVEZ LE PLAISIR D'ACHETER.

Les laits artificiels

pour qu'il le dise, un marché de

demande de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de

pour qu'il le dise, un marché de











مكتبة من الاموال

# SPECTACLES

## cinémas

Les films marquants (\*) sont indiqués par un astérisque.

### La cinématèque

**CHARLOTTE (1980-81)**  
14 h : Le village oublié, de H. Kline ; 19 h : Les cahiers du cinéma (1981-1982) ; Séances de droit à la parole, de S. Schkous ; 21 h : Anatomie d'un rapport, de L. Maréchal et A. Yessouli.

### Les exclusivités

**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).

**U.C.C. - Boudou (1980-81)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LA DAME AUX CAMÉLIAS (1936-37)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).

**U.C.C. - Boudou (1980-81)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LA DAME AUX CAMÉLIAS (1936-37)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).

**U.C.C. - Boudou (1980-81)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LA DAME AUX CAMÉLIAS (1936-37)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).

## LES FILMS NOUVEAUX

**LE BARON VA CHAQUER**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LA DAME AUX CAMÉLIAS (1936-37)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).

**U.C.C. - Boudou (1980-81)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LA DAME AUX CAMÉLIAS (1936-37)**  
Boudou, 14 (225-45-20).  
**LES AILES DE LA COLOMBE (1971)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**ROCHES (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).  
**FRANÇOIS (1973-74)**  
Gautier-Hall, 14 (225-45-20).

**CENTRE CULTUREL CANADIEN**  
5, r. de Constantin (75 - 225-45-20)  
Jeu 21 mai, 20 h 30  
le même  
**BRIAN STAVECHNY**  
LE CORPS PROPRE  
Le compendium du corps humain  
Boudou, 14 (225-45-20)

**TH. MONTPARNASSE**  
exercices de styles  
**RAYMOND UENEAU**  
250°  
drolébrolement intelligent!

**MERcredi**  
SÉLECTION OFFICIELLE - CANNES 1981  
**TREVOR HOWARD** **MICK FORD**  
**Les Années Lumière**  
Boudou, 14 (225-45-20)

**LES 2 MILLIÈRES SOIRÉES DE PARIS**  
**LIDO**  
20 h 30 Dîner dansant  
champagne et revue  
295 F  
22 h 30 Revue et  
0 h 30 champagne  
200 F  
**MOULIN ROUGE**  
20 h 30 Dîner dansant  
champagne et revue  
295 F  
22 h 30 Revue et  
0 h 30 champagne  
200 F

**Festival JEAN VILAR**  
sous chapiteau des TRETEAUX DE FRANCE  
(Place de la Paix, Suresnes)  
Mercredi 20 mai à 21 heures  
**Paco IBANEZ**  
Jeu 21, ven 22, sam 23 mai à 21 heures  
et dimanche 24 mai à 16 heures  
**LE MARIAGE DE FIGARO**  
de BEAUMARCHAIS - Mise en scène Pierre VIELHESCAZE  
Au théâtre vendredi 22 mai à 21 heures  
**Robert CHARLEBOIS**

**ne pense qu'à ça et vous aussi!**  
Interdit aux moins de 13 ans

**Michael Cimino**  
**LA PORTE DU PARADIS**  
HEAVEN'S GATE  
FESTIVAL DE CANNES 81  
EN COMPÉTITION

**ORCHESTRE COLONNE**  
Jeu 25 mai 20 h 30  
**PIERRE DERRAUX**  
**ANNE-SOPHIE MUTTER**  
Mozart - Beethoven  
Jeu 25 mai 20 h 30  
**LANDOWSKI/FRANCOIS**  
**CALEY/GASTIN**  
Jeu 25 mai 20 h 30  
**CHATELAIN**  
Jeu 25 mai 20 h 30

**BOBINO**  
DU 12 AU 30 MAI  
**christian VANDER**

**FESTIVAL DE SAINT-DENIS**  
**BASILIQUE ILLUMINEE**  
mercredi 3 juin 20 h 30  
pour la première fois en France  
**REQUIEM ORTHODOXE GREC**  
Ensemble Théodore Vasiliou  
coproduction Radio France  
mardi 9 juin 20 h 30  
**ORCHESTRE DE L'OPERA DE PARIS**  
direction Karl Münchinger  
soliste Ruth Falcon soprano  
Mozart: Exultate Jubilate  
Symphonie n° 41 "Jupiter"  
Jeu 4 et ven 5 juin 20 h 30  
**MIGUEL ANGEL ESTRELLA**  
piano  
Beethoven: La Tempête  
et Brahms  
loc. : TGP 243.00.59 - 3 FNAC

**SPECTACLE MUSICAL**  
**BARNUM**  
CIRQUE D'HIVER  
LOCATION  
PAR TELEPHONE:  
806.63.30  
DERNIERS LE 24 MAI

**NANTERRE AMATEURS**  
LA CHERIE CHANONNELE  
**LE MOULE**  
de KAVIER-AGNAN POMMERET  
mise en scène EVA LEWISON

**UN SPECTACLE DE**  
**VICTOR GARCIA**  
**Calderon**  
**AUTO SACRAMENTAL**  
d'après les œuvres de CALDERON DE LA BARCA  
adaptées par JUAN GERMAN-SCHROEDER  
mise en scène de FLORENCE DELAY  
production  
THEATRE NATIONAL  
DE CHAILLOT  
CREATION MONDIALE  
GRAND THEATRE (77.81.82)







هكذا من الاصل

|                      | La ligne | La ligne T.C. |                    | Le mot-clé | Le mot-clé T.C. |
|----------------------|----------|---------------|--------------------|------------|-----------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 65,00    | 76,44         | ANNONCES ENCADREES | 37,00      | 43,52           |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 17,00    | 20,00         | OFFRES D'EMPLOI    | 10,00      | 11,76           |
| IMMOBILIER           | 43,00    | 50,57         | DEMANDES D'EMPLOI  | 28,00      | 32,93           |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 50,57         | IMMOBILIER         | 28,00      | 32,93           |
| AGENDA               | 43,00    | 50,57         | AUTOMOBILES        | 28,00      | 32,93           |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 120,00   | 141,12        | AGENDA             | 28,00      | 32,93           |

## ANNONCES CLASSEES



**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

### Responsable Administratif et Financier pour notre Filiale en Extrême-Orient

Groupe industriel français de dimension internationale nous créons une filiale en Extrême-Orient. Chargée aussi bien de représenter nos intérêts dans la région que d'assurer sur place les achats d'équipements industriels nécessaires à nos activités, notre filiale représente un C.A. annuel de 100 millions de francs.

Le responsable que nous recherchons prendra en charge le contrôle de la filiale ainsi que la gestion du personnel « patron et local » environ 30 personnes. Outre les collaborateurs locaux, il devra assurer le traitement des dossiers de douanes, transports et assurances, il sera secondé par un cadre ex-patrié pour les problèmes comptables et fiscaux.

Le poste peut intéresser un cadre de formation HEC-ESSEC ou équivalent, justifiant d'une solide expérience de la gestion administrative et financière de contrats industriels clés en main à l'étranger.

La pratique de l'anglais est indispensable. Le poste est situé dans une grande ville industrielle permettant une expatriation en famille.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser sous la ref. 71710 M à HAVAS CONTACT - 156 boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

Importante Société Internationale de Travaux Publics recherche

### des Chefs Comptables

pour ses chantiers et agences en AFRIQUE francophone et anglophone.

Les candidats, de formation supérieure, DECS ou équivalent, auront une expérience de 5 à 10 ans dans la profession, expérience acquise de préférence à l'étranger.

Ils seront disponibles, mobiles, susceptibles de partir éventuellement en colibataire. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 8186 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

### CARRIERE BANCAIRE INTERNATIONALE

La rapide croissance de notre réseau nous conduit à rechercher de nouveaux collaborateurs capables d'animer et de diriger une grande agence ou un groupe d'agences dans des pays en développement, francophones et anglophones.

Les candidats de niveau VII (classe FR) ou AVP (classe US), devront maîtriser l'ensemble des opérations et les diverses techniques de crédit.

Adresser lettre + CV sous réf. 2928/MI à A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres - 75015 PARIS (qui transmettra).

### RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

DIRECTION ET CONTRÔLE DES GRANDS TRAVAUX (Établissement Public)

recrute

### INGÉNIEURS ÉLECTRICIENS DE HAUT NIVEAU

pour contrôle D'IMPORTANTES OPÉRATIONS DE BATIMENTS (I.G.H. - Hôpitaux - lycées, etc.)

Pour rendez-vous, téléphoner au plus tôt et avant le 25 mai, à : ARC, 11, rue de Provence, 75009 Paris Tél. 770-54-30

Adresser C.V. détaillé et photo à la même adresse.

### Ingénieur marocain

Diplômé d'une grande école française

Il sera responsable de la fabrication dans une usine de 200 personnes environ fabriquant des récepteurs de télévision et de radio. Il aura de bonnes connaissances en électronique Grand Public, en mécanique et en méthodes industrielles acquises lors ou au cours de ses études.

Après un stage de 6 mois dans l'une de nos usines en France, il rejoindra son poste à Casablanca. Adresser dossier de candidature complet sous référence 1077 à

SVP RESSOURCES HUMAINES 7 rue de Logelbach 75017 Paris.

### Direction de Chantier Export

Pour la filiale Extrême-Orient d'une Société d'Ingénierie (5000 personnes) construisant d'importants ensembles clés en main (plusieurs milliards de francs).

Si vous êtes ingénieur diplômé (X - ECP - A & M...), âgé de 40 ans minimum ayant une expérience de terrain de plusieurs années, comme responsable de gros chantiers, dans le domaine de l'énergie, la pétrochimie, la sidérurgie, si possible à l'étranger, vous serez notre Responsable Chantier.

A ce titre, vous aurez la responsabilité de la Direction Technique, de la gestion administrative et budgétaire du chantier pour le Génie Civil, le montage, les essais et le démarrage de nos unités.

Disposant d'une équipe d'une cinquantaine d'ingénieurs Chantier expatriés, du personnel du client, il vous appartiendra de décider des priorités, de planifier et coordonner en contact direct avec le client et avec l'appui du siège français, les activités des 2000 personnes du site.

Vous parlez évidemment l'anglais couramment et êtes susceptible de vous expatrier pour environ 3 ans.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 71716 M à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Cabinet international d'AUDIT d'EXPERTISE COMPTABLE et de CONSEIL recherche pour DAKAR:

### 2 COLLABORATEURS mémorielistes

Diplômés de l'enseignement supérieur, les candidats auront une expérience en Cabinet.

Ils seront chargés de la direction de 2 équipes de collaborateurs:

- l'une travaillant sur des missions d'audit;
- l'autre, sur des missions de surveillance et de conseil de gestion.

Ces postes comporteront une large délégation de responsabilités et des possibilités d'évolution au sein de notre groupe.

Lettre + CV à Jeannine EMERIAU HELLOS - 7, rue de Chaillot 75116 PARIS.

### RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE DE NOTRE ÉTABLISSEMENT EN BELGIQUE

Notre entreprise intervient dans un domaine technologique très avancé et a considérablement développé ses activités à l'étranger. Nous comptons actuellement plus de 5000 personnes et nos perspectives sont très ouvertes.

Nous souhaitons recruter un diplômé d'études supérieures commerciales et de gestion (Sup. de Co., ESCA, etc.) pour lui confier la responsabilité des parties administratives et comptables de notre établissement de BRUXELLES.

Agé d'environ 35 ans, il a acquis une bonne expérience dans une direction administrative et comptable d'une grande entreprise, en agence décentralisée ou sur chantier.

En liaison avec le siège à Paris, il assurera la tenue, le suivi et la coordination des dossiers, entretiendra les contacts nécessaires avec les administrations belges (douane, fiscalité...) et veillera plus généralement à l'application dans l'établissement et sur les chantiers, de la politique de l'entreprise dans les domaines concernés.

Ce poste permettra à un candidat de valeur d'élargir ses responsabilités dans le cadre de nos activités internationales. L'Anglais est indispensable.

Un dossier de candidature est à adresser sous référence 71701 M à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra directement.

Importante Entreprise de Bâtiment et Travaux Publics recherche pour ses CHANTIERS A L'ÉTRANGER

### CHEFS COMPTABLES

(Comptabilité générale et analytique)

Ayant l'expérience de grands chantiers à l'étranger. Notions d'informatique appréciables et connaissance de l'anglais indispensables.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions (ref. 3958) à P. LICHOU SA B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

### ERIA ECA AUTOMATION

Société de Services et Conseil en Informatique (490 personnes - C. A. 100 MF) partenaire d'un groupe industriel de taille internationale

recherche pour le **Moyen-Orient**

#### chefs de projets

- plus de 5 ans d'expérience en INFORMATIQUE DE GESTION.
- à la tête d'équipes d'ingénieurs et de techniciens, ils devront développer les projets en assurant des responsabilités techniques, de gestion et de direction avec le souci constant d'entretenir de bonnes relations avec les contractants.
- avoir une excellente maîtrise de l'anglais.
- Il est souhaitable que les candidats aient une expérience réussie du management des hommes.

#### ingénieurs-analystes

- de 0 à 5 ans d'expérience.
- Les candidats devront justifier :
  - d'une bonne connaissance des problèmes d'informatique de gestion,
  - de la maîtrise de la langue anglaise.

Nous offrons :
 

- Séjour de longue durée ou durée limitée
- Salaire attractif et avantages.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : **ERIA - ECA AUTOMATION**

Service du Personnel 315, Bureaux de la Colline - 92213 SAINT-CLOUD CEDEX

### INTERNATIONAL MARKETING CO-ORDINATOR PETROCHEMICALS

This position will be based at the Company's European Headquarters in the West of London, and will report to the Co-Products Sales Manager Europe. The incumbent will be responsible for marketing the Company product range in Western Europe. A significant proportion of time will be spent in the field covering Western Europe.

Candidates should have a high level of education preferably in chemistry or chemical engineering, they should have technology oriented experience in petroleum refining or petrochemicals, be fluent in English, French and German with at least five years actual marketing experience in a related field.

Substantial career development opportunities will be a reality for the « European minded » with drive, enthusiasm and the commitment to succeed in a fast moving and challenging environment. This is a key position and the salary and benefits offered will reflect the experience of the individual retained.

If you are interested please write, enclosing curriculum vitae to the Manager, Employee Relations, Oxyrane Europe Incorporated, Windsor Bridge House, 1 Brocas Street, Eton, Berkshire, SL4 6BW, United Kingdom.

#### TECHNICIEN DE MAINTENANCE

- Vous êtes déjà ou vous souhaitez devenir
- Vous avez une expérience
- Un séjour de plusieurs mois en
- Vous êtes
- Vous êtes

SELEC Sélection Conseil 15, rue du Pg Montmartre 75008 PARIS

#### CHEF COMPTABLE

Société agricole en AFRIQUE FRANCOPHONE

cadre diplômé Age minimum 28 ans Grande qualification et expérience confirmée Comptabilité générale et analytique

Env. C.V. et photo à n° 97.829 Contesse Publications 20, av. de Orléans, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

GRUPE

ST2

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION

5000 personnes, 56 Agences en France, 16 Filiales à l'étranger.

recherche pour ses Filiales en AFRIQUE Francophone:

- 1 ANALYSTE-PROGRAMMEUR - spécialiste MINI 6

- 1 ANALYSTE-PROGRAMMEUR - expérience du 61 DPS et/ou de l'IBM 34

Les postes sont à pourvoir rapidement.

Adresser lettres de candidature à Madame ZALUSKI - SG2 - BP 215-18, 75785 PARIS Cedex 18.

### afrique noire

sema conseil recherche

expert administratif et financier (réf. 10287 M) et expert en comptabilité (réf. 10288 M)

Leur première mission se situera en Afrique Noire auprès d'importantes entreprises et établissements publics

Les candidats devront justifier d'une formation de base approfondie. Une expérience similaire réussie dans un pays en voie de développement sera appréciée, ainsi que des capacités d'adaptation, de négociation et de communication.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite en précisant la référence à A. Collin, Sema-Sélection, Centre Metra 16/18, rue Barbès - 92126 MONTRouGE.

sema selection Paris Lille Lyon Marseille Toulouse



هكذا من راحل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## A LYON ET NICE, LA VALEUR N'ATTEND PAS...

Dès votre entrée dans la vie active, vous jouez un rôle important en assumant de larges responsabilités.

Nous sommes une grande société française d'hypermarchés et vous offrons, avec une formation assurée sur le terrain, de réelles perspectives d'avenir en étant d'abord RESPONSABLE COMMERCIAL à notre magasin de Lyon ou de Nice.

**PROFIL DU POSTE :** 25 ans minimum.

Formation : commerciale supérieure, ESC, EDHEC, etc. universitaire, Sciences Économiques, Droit, etc. ingénieurs : AM, IBA, etc.

Ambitieux, pressé de transformer vos connaissances en savoir-faire, vous êtes :

- actif, doué pour les contacts humains, et vous avez un sens commercial développé ;
- disponible, capable d'efforts soutenus pour atteindre vos objectifs ;
- meneur d'hommes diplomate, pour animer et diriger du personnel ;
- méthodique, apte à élaborer et à mettre en œuvre : plans, programmes, etc...

Carrière évolutive. Rémunération liée aux résultats.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :

**promonor**  
52, RUE DE DOUAI - 59000 LILLE  
DISCRETION ABSOLUE

## directeur industriel 300.000F

Nous sommes une entreprise spécialisée dans les biens d'équipement et tenant la première place de son marché (C.A. environ 1,5 milliard).

Le **DIRECTEUR INDUSTRIEL** que nous recherchons, dans le cadre de la structure, aura la responsabilité directe et intégrée de l'ensemble des activités de 1000 personnes implantées dans la région de Lyon et où sera situé son lieu de travail. Il aura en charge la Production et des services logistiques qui lui sont rattachés.

Ce poste est à pourvoir par un candidat ayant déjà mené une expérience industrielle d'usine, enrichie par une participation active à une fonction de direction, possible, dans une société travaillant dans les méthodes de manufacturing et maîtrisant l'anglais.

Adresser lettre, C.V. et photo à **SODERHU**  
Département Recrutement - boîte 152  
11, rue La Boétie 75008 PARIS

**Soderhu**

## LEADER DE LA DISTRIBUTION SPECIALISEE RECHERCHE POUR MARSEILLE SON DIRECTEUR DES VENTES

(POSTE EXCLUSIF 300 000F+)

Il devra diriger, animer, contrôler, plusieurs surfaces dans le Sud-Est, sur le plan commercial et la gestion. Il doit être un vrai professionnel de la distribution depuis plus de 5 ans, après une grande école commerciale ou de gestion.

Les candidats seront reçus à Marseille et Paris. Envoyer C.V., photo, salaire actuel sous référence 1704 à :

**a.m.s sélection**  
DISCRETION GARANTIE

5, avenue Foch, 13004 Marseille

Société Matériel électrique Région Lyonnaise recherche

## Jeune Ingénieur

(Raf. 26253/A)

De formation électrotechnique ou électronique, libéré O.M., il sera chargé dans le cadre du Service Laboratoire Essais, de la recherche et du développement de produits nouveaux. Ce poste principalement sédentaire, sera occupé par un ingénieur, néanmoins, assez disponible pour certaines actions d'assistance technique auprès de la clientèle.

La pratique de l'Anglais serait un atout supplémentaire.

## Jeunes Ingénieurs

(Raf. 26253/B)

De formation électrotechnique ou électronique, libérés O.M., dans un rôle technico-commercial, à prépondérance commerciale, ils seront chargés des relations avec certaines clientèles étrangères (Inde, Japon, U.S.A.).

Leur solide formation technique devra servir un goût du contact, un dynamisme et une disponibilité leur permettant de fréquents déplacements à l'étranger.

L'Anglais sera indispensable.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions, en précisant bien la référence du poste choisi à :  
**HAVAS CONTACT 49, rue du Pdt-Henriot 69002 LYON.**

## MAINTENIR OU CRÉER ? LA REDOUTE RECHERCHE

## DES INGÉNIEURS QUI VEULENT CRÉER.

En se développant, La Redoute a dû « réinventer » la Vente Par Correspondance. Pour servir, en effet, 8 Millions de clients, choisissant leurs achats dans un catalogue de plus de 4000 références, il a été nécessaire de prolonger une activité jusqu'ici essentiellement commerciale par une véritable organisation industrielle.

C'est pourquoi La Redoute a besoin d'ingénieurs de haut niveau. Ceux qu'elle a déjà recrutés se sont taillés une carrière à la mesure de leurs réalisations. Ils ont contribué à faire de La Redoute la première entreprise de son secteur.

La Redoute doit aujourd'hui intégrer les nouvelles technologies qui lui permettront d'être plus proche encore des consommateurs chaque jour plus nombreux.

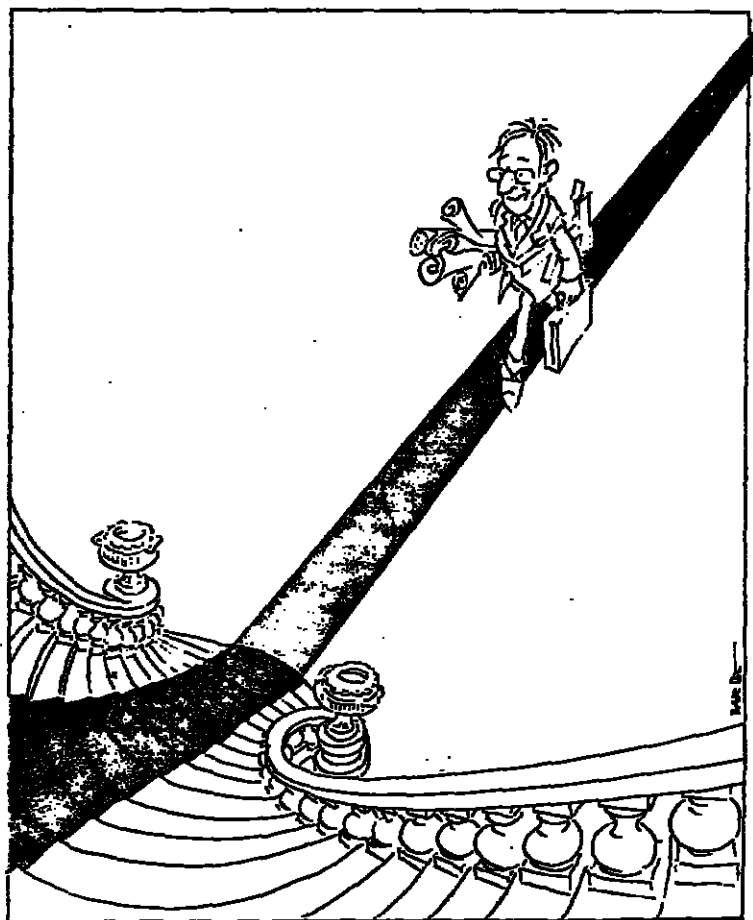
Elle propose donc à d'autres ingénieurs de participer à la réalisation de grands projets en Production, Marketing ou Informatique.

Mais être le premier sur le marché comporte des servitudes. A La Redoute, il ne sera pas question pour eux d'imiter ou d'adapter. Il leur faudra créer, innover, inventer à leur tour une activité et des techniques hors des chemins battus.

**INGÉNIEUR A LA REDOUTE. UNE CARRIÈRE PAS BANALE.**

**La Redoute**

Pour une information complète sur les carrières d'ingénieurs à La Redoute, écrivez à Bernard Destrebecq  
Direction des Affaires Sociales  
57, rue Blanchemaille  
59100 ROUBAIX.



HAVAS CONTACT

Importante Société de fabrication et de distribution de produits alimentaires frais (500 personnes) recherche pour son siège

CENTRE DE LA FRANCE

## directeur administratif et financier

Mission : Animer, gérer, contrôler, perfectionner l'ensemble des services (40 personnes) : - administratif, - comptable et financier, - juridique et fiscal, - facturation et prix de revient, - informatique.

Profil : Formation supérieure HEC, ESSEC complétée par DECS. Expertise Comptable, avec expérience d'au moins 5 à 7 ans dans des fonctions similaires en milieu industriel.

Adresser C.V. détaillé, avec lettre d'accompagnement (photo si possible) sous référence 125 à :  
L.P.A. Jacques GENEVAI,  
11, square Jasmin, 75016 Paris.

Nous sommes la filiale d'une société internationale spécialisée dans la fabrication et la vente de biens d'équipement. Situés dans les Vosges, nous avons réalisé en 1980 un chiffre d'affaire de 360 millions de francs et employons 1.100 personnes.

Développant notre Direction Financière, nous créons le poste d' :

## Analyste Financier

Rattaché au contrôleur financier de la société, il sera plus spécialement chargé, tant au niveau de la société que dans nos relations avec la maison mère, de :

- préparer et coordonner les différentes phases de l'établissement du budget ;
- définir et mettre en place des systèmes de prévision des performances ;
- étudier les écarts entre les réalisations et les prévisions financières ;
- analyser la justification économique des investissements.

Nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, IEP, SUP, DE CO...), ayant une expérience professionnelle dans le domaine financier, une connaissance des systèmes informatiques et parlant couramment l'anglais.

Si vous êtes intéressé par ce poste, nous vous demandons de bien vouloir adresser votre C.V., photo et prétentions, sous la référence 3956 à P. LICHAU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

## CANDIDATS DÉBUTANTS : 80 000 F + AVEC 2 A 3 ANS D'EXPERIENCE PROFESSIONNELLE : 100 000 F +

Si vous êtes ambitieux et efficace, capable de vous donner à fond pour un métier passionnant, une grande chaîne d'hypermarchés française vous propose de faire carrière et de jouer un rôle important dans la distribution moderne en étant RESPONSABLE COMMERCIAL (formation assurée dans ses magasins du Nord).

**PROFIL DU CANDIDAT :**

Formation supérieure. Commerciale : ESC, etc. Universitaire : Sciences Eco, Droit, etc. Ecole d'ingénieurs : AM, ISA, etc.

**QUALITÉS ESSENTIELLES POUR RÉUSSIR :**

- enthousiasme et combativité,
- goût du commerce,
- sens des responsabilités,
- aptitudes à former et à animer du personnel,
- gestionnaire consciencieux et méthodique.

Nous recherchons immédiatement

## 10 CANDIDATS DE VALEUR

qui, après avoir fait leurs preuves dans cette fonction, se verront confier rapidement des responsabilités importantes.

Réelles perspectives d'avenir. Rémunération élevée liée à l'évolution des résultats.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :

**Téléformation**  
52, RUE DE DOUAI - 59000 LILLE  
DISCRETION ABSOLUE

|                      | la ligne | la ligne T.C. |
|----------------------|----------|---------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 65,00    | 78,44         |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 17,00    | 20,00         |
| IMMOBILIER           | 43,00    | 50,57         |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 50,57         |
| AGENDA               | 43,00    | 50,57         |
| PROP. COMM. CAPITALS | 120,00   | 141,12        |

## ANNONCES CLASSEES

|                    | la ligne | la ligne T.C. |
|--------------------|----------|---------------|
| ANNONCES ENCADREES | 37,00    | 43,52         |
| OFFRES D'EMPLOI    | 10,00    | 11,76         |
| DEMANDES D'EMPLOI  | 25,00    | 32,93         |
| IMMOBILIER         | 25,00    | 32,93         |
| AUTOMOBILES        | 25,00    | 32,93         |
| AGENDA             | 25,00    | 32,93         |



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### DIRECTEUR DU MARKETING

Nous sommes une importante société de distribution spécialisée (non alimentaire) et nous faisons partie d'un groupe de dimension nationale. Son siège est situé dans le Nord de la France. Notre implantation française est de 55 magasins et notre expansion est importante. Vous êtes responsable de la cohésion des hommes de l'entreprise autour de son image ainsi que de sa définition et de sa mise en œuvre. A ce titre, vous êtes particulièrement responsable :

- des études de clientèle : vous définissez les études à réaliser et en faites coopter les conclusions par la hiérarchie des magasins et de la centrale d'achats.
- de la publicité :
- Vous êtes responsable du déroulement des campagnes nationales.

- Vous êtes le conseiller des magasins lors de leurs actions locales et ponctuelles.
- Vous analysez l'impact de toutes ces opérations.
- du Merchandising : vous faites adopter par les magasins les moyens à mettre en œuvre.
- Vous travaillez au sein de la Direction Commerciale et êtes en liaison permanente avec le Directeur de la Centrale d'achats et les Directeurs de zone.
- Vous êtes diplômé d'études supérieures et vous avez déjà une expérience professionnelle si possible dans une fonction Marketing, dans une structure décentralisée, dans la grande distribution.
- Vous pouvez adresser votre candidature à Média System sous réf. 4650. 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra. Discretion assurée.

### QUELLE jeunes diplômés en gestion

Leader européen de la Vente par Correspondance, nous recherchons pour notre CENTRALE D'ACHATS à ORLEANS

Vous participerez à l'établissement des prévisions de ventes, à la gestion des stocks, au suivi des résultats d'exploitation pour un rayon d'achats.

Ces postes vous permettront d'évoluer rapidement vers des fonctions de contrôle de gestion ou d'acheteur.

Nous souhaitons que vous ayez une formation de type ESC ou SCIENCES ECO., avec de bonnes connaissances en Anglais et, si possible, en Allemand.

Plusieurs postes sont à pourvoir par des débutants ; l'un d'entre eux nécessite une première expérience professionnelle, même dans un secteur différent de l'achat.

Les postes peuvent être pourvus dès maintenant ou à la fin de votre année scolaire.

Envoyer C.V. et prétentions à : Melle BLIN QUELLE - 125, rue de Montaran - SARAN 45400 FLEURY-LES-AUBRAIS.

### Attaché de direction Affaires internationales

Un des premiers groupes français renforce sa Direction des Affaires Internationales et souhaite intégrer un collaborateur de formation ESSEC, HEC, MBA ou équivalent.

Assistant direct du Directeur des Affaires Internationales, il participe au développement et à l'implantation du groupe à l'étranger et prépare les négociations : création de filiales, de joint-ventures, cessions de licences. De plus, il aide au suivi de l'activité de plusieurs départements export.

Agé de 27 ans environ, il a déjà une expérience internationale ou de marketing d'au moins 2 ans.

Cette opportunité aux larges perspectives de développement s'adresse à une personnalité de 1er plan, pratiquant l'anglais de façon courante (bonnes notions d'allemand indispensables), possédant sans politique et esprit d'entreprise. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) sous référence 81154 à NICOLE BENOÎT

**Selecrom** 225 FB St Honoré 75008 PARIS - Tél. 755.89.36

### JEUNES DIPLOMES FAITES UNE PERCEE SUR LE MARCHE DU BRICOLAGE IL EST EN PLEINE EXPANSION

LEROI MERLIN : déjà 33 magasins de bricolage... et de nouvelles implantations prévues dans toute la France. Nous vous proposons un premier emploi faisant appel à votre goût du bricolage sans oublier bien sûr, votre formation supérieure.

Vous vivrez une expérience riche et diversifiée qui vous fera prendre en main progressivement votre compte d'exploitation, le choix et l'animation de vos hommes.

Après votre réussite, nous vous confierons la responsabilité d'un magasin ou d'un poste au siège.

Nous sommes prêts à vous rencontrer et attendons votre courrier : LEROY MERLIN 401 route Nationale 62290 NOEUX LES MINES.

**LEROI MERLIN** tout pour votre maison

M. G. PLOCI Nord  
M. J. P. WAN MRENN Pos-de-Calais  
M. S. VERITE Ouest et Sud-Ouest  
M. A. REVELLON Région Parisienne  
M. J. L. LEGRAND Centre-Ouest  
M. J. M. DAUBIGNY Mlle J. CARON  
Lyons et Sud-Est Normandie

## expertise comptable

REGION D'ORLEANS

Vous avez une expérience de 3 à 5 ans en Cabinet de révision comptable ou en Entreprise.

IBM France vous propose de participer au sein de sa Direction Générale Finances et Administration, à l'évolution de son système de gestion comptable.

Votre formation HEC, ESSEC, SUP. de CO. option Finances vous permettra, cette première mission accomplie, d'évoluer vers d'autres fonctions au sein de la Compagnie. Vous avez, bien sûr, une bonne connaissance de l'Anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous référence EC/05 à : Compagnie IBM France Département Recrutement - 2, rue de Marengo - 75001 PARIS



### A VALENCE

Pour notre Département Moteurs de la Division Automatismes pour recherches

### UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES

- possédant :
- Connaissance approfondie des moteurs électriques et si possible en moteurs pas à pas ;
- Connaissance en électronique et si possible en commandes de moteurs pas à pas ;
- De bonnes connaissances en systèmes d'automatismes analogiques et digitaux ;
- Anglais courant ;

Le poste requiert :

- Goût du contact avec la clientèle ;
- Déplacements assez nombreux ;
- D'exécuter soi-même des mesures en clientèle et de la mise au point électrique de moteurs et électroniques de commandes en laboratoire.

Lieu de travail : Valence (Drôme)

Adresser C.V., photo, références, prétentions, sous le n° de référence 197, à



25, rue Jules-Vérine, 26021 VALENCE CEDEX.

### IMPORTANT CENTRE COMPTABLE DIJON

REVISEUR COMPTABLE

3 ans minimum d'expérience exigée et acquise en audit ou en expertise. Connaissance de la fiscalité agricole souhaitée. Poste à responsabilité. Merci d'envoyer votre C.V. + photo + prétentions à : M. G. PLOCI, S.A., 71, rue Fondary, 75015 Paris. Tél. : 575-62-96.

### SOCIÉTÉ FRANÇAISE MARQUE DE FORÊT NOTORIÉTÉ MÉTROPOLE UNIVERSITAIRE DE L'EST

recherche

### SON DIRECTEUR COMMERCIAL

Marketing, ventes France et export-logistique

- Formation supérieure H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.
- Anglais courant et si possible espagnol
- Dix ans d'expérience pratique de la vente et de marketing des produits grand public.
- Maîtrise de l'animation des hommes.

Le poste est susceptible d'évoluer vers la direction générale de l'entreprise et la rémunération sera en rapport avec la qualité du candidat.

Adresser C.V. à Agence Havas, 54000 NANCY qui transmettra à/r 372 N.

### COMPAGNIE MINIERE EN EXPANSION

spécialisée dans l'uranium

recherche

### GÉOLOGUE

pour prospection minière

- Ingénieur E.N.S.G. de préférence,
- 2 à 5 ans d'expérience en prospection,
- une expérience uranium serait appréciée,
- base de travail nord Haute-Vienne,
- activités principales dans le Limousin et extensions en France,
- bonne connaissance de l'anglais.

Envoyer C.V. à Service Recherche, B.P. 1, 87360 LAUSSAC-LES-ÉGLISES.

### SOCIÉTÉ CONSTRUCTIONS MÉCANIQUES

100 km Paris-Sud A 6

recherche

### INGÉNIEUR

Pour service Etudes-Recherche. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé type AM ou Centrale.

ATTIRÉ PAR LA MÉCANIQUE. Bonne connaissance de l'anglais et/ou allemand. Nombreux contacts au niveau le plus élevé dans Sociétés diversifiées, forte activité à l'exportation, filiales GB, IT, USA.

Envoyer curriculum vitae sous référence n° 5381 à : P. LICHOU S.A. B. P. 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

### ENTREPRISE BRETONNE DE BONNETERIE (PLUS DE 300 PERSONNES)

recherche

### RESPONSABLE DE PRODUCTION

D'une unité de production indépendante en évolution continue dont il devra assurer :

- LA DIRECTION,
- LA GESTION,
- L'ANIMATION.

La préférence ira vers un excellent technicien, maîtrisant parfaitement les aspects techniques et hiérarchiques de la fonction.

NOUS OFFRONS :

- Un avenir motivant.
- Une rémunération de haut niveau.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à :

n° 97672 CONTEXTE PUBLICITÉ, 20, av. de l'Opéra, 75400 PARIS Cedex qui transmettra.

### La Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon recherche

### le responsable

DU SERVICE PROSPECTION DES ENTREPRISES DE L'ASSOCIATION POUR LE DEVELOPPEMENT DE LA REGION LYONNAISE (A.D.E.R.L.Y.)

Mission : Proposer, dans le cadre du développement de la région lyonnaise, aux entreprises françaises et étrangères les éléments socio-économiques (informations, conseil, assistance) susceptibles de les inciter à s'implanter ou se réimplanter dans la région.

- Profil :
- formation : Ecole Supérieure de Commerce, H.E.C., Sciences Économiques + si possible licence en droit ou équivalent.
  - très bonne maîtrise de l'anglais, une autre langue constituant un atout supplémentaire.
  - une première expérience, acquise dans le domaine des contacts commerciaux ou juridiques au sein d'un organisme national ou international, ou d'une entreprise de taille internationale, sera demandée.
  - une grande disponibilité, un sens aigu de la négociation au plus haut niveau, un esprit de synthèse seront des qualités exigées.
  - la fonction implique de fréquents déplacements de courte durée.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions à : Direction du Personnel et des Relations Sociales - Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon - 20, rue de la Bourse 69289 LYON-CEDEX 1



مركزا من راصل

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mercredi 20 mai 1981 - Page 27

| OFFRES D'EMPLOI      | La ligne | La ligne T.C. |
|----------------------|----------|---------------|
| DEMANDES D'EMPLOI    | 65,00    | 76,44         |
| IMMOBILIER           | 17,00    | 20,00         |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 50,57         |
| AGENDA               | 43,00    | 50,57         |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 120,00   | 141,12        |

| ANNONCES ENCADEES | La ligne | La ligne T.C. |
|-------------------|----------|---------------|
| OFFRES D'EMPLOI   | 37,00    | 43,52         |
| DEMANDES D'EMPLOI | 10,00    | 11,76         |
| IMMOBILIER        | 28,00    | 32,93         |
| AUTOMOBILES       | 28,00    | 32,93         |
| AGENDA            | 28,00    | 32,93         |

## ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**TRÈS IMPORTANT**  
**ETABLISSEMENT PUBLIC**  
**NATIONAL FINANCIER**  
recherche pour PARIS

**cadre de gestion**

pour seconder un Chef de Bureau chargé de la coordination des comptabilités de gestion de diverses unités. Il devra établir et suivre des tableaux de bord, mener des enquêtes relatives à l'apport et aux conséquences de l'informatique et de la bureautique.

Ce poste convient à un jeune Cadre DUT de Gestion, avec connaissances informatiques.

Ecrire avec C.V. et photo sous réf. D 162 à PAJ Conseil 2, rue des Dardanelles 75017 PARIS

**TRÈS IMPORTANT**  
**ETABLISSEMENT PUBLIC**  
**NATIONAL FINANCIER**  
recherche pour PARIS

**cadre administratif**

pour participer à mise en place rapide d'un système informatique de traitement des demandes de chèques. Il aura également à gérer ces demandes et à faire des études sur la gestion de comptes de dépense.

Nombreux contacts humains et travail en équipe.

Concerne des candidats 29 ans minimum de formation supérieure (type Maitrise de Gestion, ESSEC, ESC...) et ayant 2 à 3 ans minimum d'expérience, de préférence dans activités bancaires.

Ecrire avec CV et photo sous réf. D 162 à PAJ Conseil 2, rue des Dardanelles 75017 PARIS

**TRÈS IMPORTANT**  
**ETABLISSEMENT PUBLIC**  
**NATIONAL FINANCIER**  
recherche pour PARIS

**jeunes cadres de gestion**

pour 2 postes d'Attachés d'Etudes Financières (valeurs mobilières). Ils devront assurer, au niveau conception de projets informatiques et études d'organisation, la liaison utilisateurs-informaticiens et l'animation de groupes.

Formation Supérieure en Gestion (Centrale, HEC, ESCP, Maitrise...) et expérience 4 ans minimum, de préférence dans Direction Comptable ou Financière.

Très appréciées : connaissance marché financier français ou international + expérience en projets informatiques sur valeurs mobilières.

Valorisation de carrières assurée.

Ecrire avec CV et photo sous réf. C 162 à PAJ Conseil 2, rue des Dardanelles 75017 PARIS

**TRÈS IMPORTANT**  
**ETABLISSEMENT PUBLIC**  
**NATIONAL FINANCIER**  
recherche pour PARIS

**cadre administratif et comptable**

Comptable très bon niveau, titulaire DUT Gestion ou BTS Comptabilité ou DECS, ayant au minimum 2 ans d'expérience dans PME ou Cabinet d'Expertise, il se verra confier la Gestion comptable et administrative d'une Filiale spécialisée en Crédit-Bail Immobilier.

Ecrire avec CV et photo à réf. A 162 PAJ Conseil 2, rue des Dardanelles 75017 PARIS

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Pour l'une de nos USINES basées à PAU nous recherchons un

**Responsable Comptabilité Analytique Contrôle de Gestion**

Dépendant du directeur de l'usine et de la direction financière du siège, nous lui proposons une mission variée, dans le cadre du plan comptable et d'un système de contrôle de gestion élaboré :

- Mise en place et suivi des prix de revient standard.
- Taux de tableau de bord et rédaction du rapport d'activités mensuel.
- Coordination des prévisions budgétaires et études de rentabilité.
- Mission générale de contrôle de gestion de l'établissement.

Amateur de son service, 3 personnes, le candidat aura 27 ans minimum, le D.E.S.S., et une connaissance comptable et indispensable de la comptabilité industrielle à support informatique.

La rémunération sera de l'ordre de 100 000 F et tiendra compte de l'expérience du candidat.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V., photo et prétentions sous référence 2358 à :

Conseil en Recrutement 37, Quai Richelieu 33024 BORDEAUX Cedex

**SOCIETE DE FABRICATION DE PRODUITS PLASTIQUES HAUT DE GAMME**  
(Polyester Renforcé Verre), 50 personnes, bords de Loire, en plein développement, recherche son

**directeur général**

Mission :

- Assurer la direction technique de l'unité de production et la gestion financière, sociale et commerciale.
- Superviser l'implantation et la mise en œuvre de la seconde usine.
- Développer les structures nécessaires d'encadrement de management pour réaliser les objectifs d'expansion dans les 3 années à venir.

Profil :

- Age minimum 35 ans. Formation Ingénieur Grandes Ecoles. Expérience de la production et des études dans un secteur de pointe, avec plénitude de responsabilité de commandement, d'organisation et de gestion. Habitude des relations commerciales haut niveau.

Adressez C.V. détaillé sous référence 124, à Jacques GENEVAY, L.F.A. 11, square Jeanne, 75016 Paris, - réponse assurée -

**ingénieur (ECP, AM, ECL) POUR ASSISTER LE DIRECTEUR TECHNIQUE**

GRENOBLE : Notre Société Française, leader mondial dans son domaine (biens d'équipement) réalise un CA de 200 MF dont plus de 40% à l'export, crée pour faire face à ses perspectives de développement le poste d'attaché du directeur technique. Celui-ci sera en étroite collaboration avec lui, le titulaire sera amené à intervenir de façon spécifique dans chacun des différents secteurs de la Production (R et D, BE, Fabrication, Ordonnement, Contrôle qualité...).

Cette fonction large et variée s'adresse à un ingénieur diplômé d'une grande école, spécialisé en mécanique, âgé d'au moins 28 ans et possédant une expérience de 4 ans minimum acquise dans une entreprise d'un secteur similaire. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est nécessaire. La rémunération tiendra compte du niveau de compétence du candidat.

Merci d'adresser votre dossier détaillé (discrétion assurée) sous référence 8107-M à notre Conseil

Marine Gauthier C.E.P. 24 rue Jeanne Masset 69008 LYON annecy - grenoble

Un des leaders européens des constituants pour automatismes industriels (11 000 personnes dans le monde - C.A. 2 800 M.F.) développe son département applications nouvelles (région grenobloise) et crée les postes de :

**ingénieur électronicien responsable de**

- méthodes
- intégration et tests
- assistance clientèle
- ordonnancement et gestion d'approvisionnement
- pilotage d'un important volume de sous-traitance de fabrication.

Diplômé ENSI - CNAM ou équivalent.

**ingénieur électronicien chef de projets**

- chargé du développement et de l'industrialisation de produits électroniques
- coordonne et anime les actions d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens.

Expérience en conception de produits électroniques. Connaissance de microprocesseurs et analyse de la valeur.

**ingénieur d'affaires haut niveau**

- support technique à la vente
- élaboration et suivi des offres
- responsable de la réalisation des affaires.

Expérience système dans le domaine : « Gestion de transactions ». Anglais indispensable.

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite à : la TELEMATIQUE ELECTRIQUE Division Electronique et Automatismes Direction du Personnel - Mr P. HAVET 33, avenue de Chateau - 69, 323 92506 RUEIL Cedex, en rapportant la référence.

**FLONIC**  
Etablissement de CHATEAUROUX recherche pour le développement de son activité « fondée de production »

**INGENIEUR PROCESS ARTS ET METIERS**  
Diplômé, 1 ou 2 ans d'expérience.

Détaché directement au Directeur de Production, il aura en charge le contrôle et l'analyse du produit en liaison avec le centre technique local (I.S.A.). Il agira en tant que conseil au responsable technique. Des périodes de stage de formation aux nouvelles procédés sont prévues.

Connaissances en fondement appliqués : Anglais lu, parlé et écrit indispensables. De réelles perspectives d'évolution sont possibles pour un candidat à fort potentiel dans les différentes unités du groupe qui soit en permanence à la recherche d'éléments de valeur.

Adressez C.V. photo et prétentions à C. BIOS, Flonic, Route de la Chaux, 36000 Châteauneuf.

**2 Jeunes Ingénieurs Pays de Loire**

Etablissement Technique de la Défense Nationale conduisant d'importantes études, nous recrutons non seulement et offrons plusieurs postes à de jeunes diplômés.

Responsable d'études et de travaux de stabilité concernant des filières et structures de véhicules blindés (connaissance de l'armement indispensable). (Mét. 6078 A - 3)

Sur chargés d'études sur moteurs thermiques, turbines à gaz et moteurs adiabatiques. (Mét. 6078 A - 3)

Ces postes nécessitent de solides bases Mécanique, dynamique vibratoire. Ils impliquent une grande curiosité intellectuelle et un esprit ouvert et méthodique.

Leurs titulaires, appelés à se déplacer, auront une bonne maîtrise des relations internes et externes, dans le cadre d'une ambiance très formative.

Veuillez adresser votre dossier de candidature, sous référence chéol, à CAPFOR - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.

**CAPFOR**  
NANTES - PARIS - LYON - MARSEILLE - BRIST

**Société concevant et fabriquant des équipements agro-industriels recherche**

**RESPONSABLE DE LA PRODUCTION**

Il assurera la Direction sur le plan technique pour les études, la fabrication, l'ordonnement, le lancement et les approvisionnements. Ingénieur mécanicien de formation (Arts et Métiers ou similaires), il aura acquis une expérience d'au moins 5 ans dans la gestion technique d'un département de production industrielle.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 1307 à P. LEBEAU S.A. - B.P. 230 - 75053 PARIS Cedex 08 qui transmettra.

**SOCIETE INTERNATIONALE**  
- Biens d'équipements - recherche pour ses Services Techniques de son Usine de GIEN - Loiret -

**ingénieur mécanicien Actua-ESME**

Il prendra en charge progressivement, mais pour l'instant, la mise au point de composants et de sous-ensembles techniques et assemblés dans l'usine.

Connaissances en informatique appréciables, anglais souhaité.

Environnement - Perspectives d'évolution

Adressez votre dossier à SODERHU 11, rue de la République 75001 PARIS

Réponse et discrétion assurées

**Soderhu**

**JEUNE INGENIEUR en ELECTRONIQUE, ORGANISATION ou INFORMATIQUE**

Creatif et objectif, possédant une aptitude naturelle au contact et une réelle capacité de synthèse.

En tant qu'ASSISTANT DU RESPONSABLE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT, il aura pour mission dans le cadre de la Direction Informatique :

- d'étudier les opportunités d'acquisition du matériel informatique, par informatique et bureautique
- de suivre l'évolution des techniques et les possibilités du marché
- de lancer les appels d'offre, de faire les études de rentabilité
- de participer activement à la mise en place des produits sélectionnés.

Nous lui proposerons :

- une évolution intéressante dans le contexte d'une informatique en constant développement
- d'affiner sa compétence par la résolution de problèmes nombreux et variés.

Adressez lettre, C.V., photo et prétentions à Danielle LECHARPENTIER

France Loisirs CC B.P. No 6 75725 PARIS Cedex 15

**CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche pour la Division « Crédits Documentaires » de sa Direction des Affaires Internationales à Paris

**2 Gradés (ées) ou Cadres**

Expérimentés (ées) en crédits documentaires et ayant une réelle pratique de la clientèle entreprises.

Adr. CV, photo, sal. et prét. sous réf. 8211 à CNCA Recrutement Carrières Cedex 26 75300 Paris Bruns

Un important groupe international recherche, dans le cadre de son expansion :

**MANAGER - SYSTEM INSTALLATION SUPPORT**

Basé dans la région Rhône-Alpes et dépendant du Directeur Management Information System International, il aura un rôle d'organisation, d'assistance et de conseil auprès des filiales européennes, en soutenant les responsables informatiques du groupe (informatique, logiciels) aux besoins propres de chaque société.

Cette opportunité intéressera un informaticien de haut niveau, ayant une expérience internationale et ayant assumé des responsabilités dans une société de conseil.

La qualité de ses relations humaines et de son anglais seront sur notre choix.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous réf. M/161 à Rudolph Von Raschfeld, TEG, Tour Maine-Montparnasse, 33 33 av. du Maine 75155 Paris Cedex 15. Direction assurée.

**The Executive Group**  
management consultants

**imphy s.a.**

Nos produits progressent sur le marché mondial (50 % du C.A. à l'exportation). Notre innovation technique et nos performances économiques s'obtiennent par notre volonté d'élaborer et d'organiser la participation des hommes et des femmes de notre entreprise.

Nous voulons renforcer nos équipes en offrant une carrière à :

**3 INGENIEURS débutants**  
(Grandes Ecoles : Mécanique ou Scientifique)

pour prendre en charge progressivement, mais pour l'instant, la mise au point de composants et de sous-ensembles techniques et assemblés dans l'usine.

**1 INGENIEUR confirmé**  
(de préférence électrocin)

pour assurer la FONCTION GLOBALE ENTRETIEN d'une usine.

**1 CONTROLEUR de GESTION**  
(ESCP - ESSEC...)

Ces postes sont à pourvoir à l'établissement principal - près de NEVERS - (2 500 personnes - plus d'un milliard de C.A.).

Prenez contact ou faites vous connaître Direction des Affaires Sociales - IMPHY S.A. 58100 IMPHY.

|                      | la ligne | la ligne T.C. |
|----------------------|----------|---------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 65,00    | 76,44         |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 17,00    | 20,00         |
| IMMOBILIER           | 43,00    | 50,57         |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 50,57         |
| AGENDA               | 43,00    | 50,57         |
| PROP. COMM. CAPITALX | 120,00   | 141,12        |

## ANNONCES CLASSEES

|                    | la ligne | la ligne T.C. |
|--------------------|----------|---------------|
| ANNONCES ENCADREES | 37,00    | 49,52         |
| OFFRES D'EMPLOI    | 10,00    | 11,76         |
| DEMANDES D'EMPLOI  | 28,00    | 32,53         |
| IMMOBILIER         | 28,00    | 32,53         |
| AUTOMOBILES        | 28,00    | 32,53         |
| AGENDA             | 28,00    | 32,53         |

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Compagnie d'Assurances quartier St-Lazare,**  
équipée de deux IBM 43 XX et d'un réseau TP en extension  
recherche un

### ANALYSTE FONCTIONNEL

- Les études sont organisées par équipes responsables depuis l'organisation et la conception des applications jusqu'à leur mise en exploitation.
- Le candidat recherché participera au développement des applications concernant les projets d'assurance-vie.

Une solide expérience préalable dans ce domaine, au niveau de l'organisation et de l'analyse, ainsi qu'une formation supérieure en informatique (DUT, MIAGE...) sont nécessaires.

Adresser pour examen confidentiel votre C.V. avec photo et prétentions sous référence R/PEZ à B. RIQUIER.

**Ordis** CONSEIL EN RECRUTEMENT  
10 rue Aubert - 75009 PARIS



**Ardoisiers d'Angers s.a.**

Premier producteur mondial, s'équipe d'une nouvelle configuration : NCR CRITERION, réseau T.P. et 15 mini-ordinateurs connectés, S.G.B.D. TOTAL et moniteur de transactions TRANSPRO. Le service des systèmes d'information recherche un

### CHEF DE PROJET

Le candidat retenu devra posséder une formation supérieure (École d'ingénieurs, MIAGE...) valorisée par une expérience de 5 ans minimum comme chef de projet en informatique de gestion sous système DB/DC.

Les conditions de réussite et d'évolution sont assises des compétences techniques que les qualités personnelles : organisation, méthodologie, animation d'équipe.

Outre les avantages d'une société leader sur son marché, ce poste offre la possibilité d'équilibrer intérêt professionnel et qualité de la vie.

Adresser pour examen confidentiel votre C.V., photo et prêt. à B. RIQUIER.

**Ordis** CONSEIL EN RECRUTEMENT  
10 rue Aubert - 75009 PARIS

## SVP Information Carrière Grandes Ecoles

annonces parlées\*  
7631115

| entreprises               | postes à pourvoir                         | lieux   | expériences                               | langues          | formations  | réf.  |
|---------------------------|---|---|---|------------------|---|-------|
| LA RADIOTECHNIQUE         | CONTRÔLEURS DE GESTION                    | Ouest-France  | Débutants ou 1 à 2 ans expérience         | anglais          | HEC, ESSEC ou Gdes Ecoles d'ing. + format. compl.       | 130B4 |
| LA RADIOTECHNIQUE         | ELECTRONICIENS nouveaux produits vidéo    | Région parisienne   | Débutants ou +                            | anglais          | Grandes écoles électroniques                            | 130B2 |
| LA RADIOTECHNIQUE         | ELECTRONICIENS PROJETS                    | Ouest Paris 1 <sup>er</sup> sem. 1981                     | Débutants ou +                            | anglais          | Grandes écoles électroniques                            | 130B1 |
| TECHNIP                   | INGÉNIEUR CONSTRUCTION                    | La Défense, étranger                                      | Débutant ou 2 à 3 ans                     | anglais          | Grandes écoles d'ingénieurs                             | 127B8 |
| FRANCE GLACE FIDUS        | ASSISTANTS CHEFS DE PRODUITS              | Paris   | Débutants ou 1 à 2 ans                    |                  | HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE                                 | 131A7 |
| LMT RADIO PROFESSIONNELLE | INGÉNIEURS LOGICIEL                       | Boulogne 92 immédiat                                      | Logiciel, téléphonie, traitement d'appels | anglais          | Grandes Ecoles électroniques option informat. automat.  | 152B6 |
| CAP SOGETI SYSTEMES       | INGÉNIEURS CCALUX EN INFORMATIQUE         | Paris   | 2 ans minimum                             |                  | Grandes Ecoles d'ingénieurs ou de commerce              | 139D1 |
| GROUPE DROUOT             | CHEFS DES VENTES                          | Toute la France   | Débutants                                 |                  | ESCAE   | 154B1 |
| GROUPE TRT                | INGÉNIEUR AFFAIRES INTERNATIONALES        | Paris   | Débutant ou première expérience           | anglais          | Ecoles d'ingénieurs                                     | 156C5 |
| LE PRINTEMPS              | CHEFS DE DÉPARTEMENT                      | Immédiat. Mobilité sur la France                          | Débutants                                 |                  | ESCAE, HEC, ESSEC, ESCP                                 | 123A1 |
| THOMSON-BRANDT            | ING. ETUDES, production, méthodes, achats | Paris, centre Ouest, Normandie, Bourgogne                 | Débutants                                 | anglais          | Grandes Ecoles d'ingénieurs                             | 136B2 |
| THOMSON-BRANDT            | JEUNES GESTIONNAIRES                      | Paris, centre Ouest, Normandie, Bourgogne                 | Débutants                                 | anglais          | Ecoles supérieures de commerce                          | 136B3 |
| SAT                       | ING. INFORMATIQUE TEMPS REEL              | Dourdan ou Massy  | Débutant                                  | anglais          | Ingénieur informaticien                                 | 149B6 |
| SAT                       | INGÉNIEUR MESURE sur microprocesseur      | Paris   | 2 à 3 ans labo                            | anglais          | Ingénieur électronique                                  | 149B7 |
| MOBIL OIL FRANÇAISE       | INGÉNIEURS DE RAFFINERIE                  | Seine-Maritime, Hérault, étranger, 2 <sup>e</sup> sem. 81 | Débutants à 3 ans ENSMP appréciée         | anglais          | X, Mines, Centrale, A et M                              | 144A1 |
| CIT ALCATEL               | CADRE FINANCIER EXPORTATION               | Paris   | Bancaire                                  | anglais          | Grandes Ecoles de commerce ou IEP                       | 133D1 |
| INTEL                     | INGÉNIEUR TECHNIQUE-CCIAL                 | Rungis. Immédiat  | Débutant                                  | anglais          | Electronique ou informatique                            | 101A1 |
| PROMODES                  | DIRECTEUR DE MAGASIN                      | France. Immédiat  | Débutant et +                             |                  | Grandes Ecoles de commerce                              | 145A7 |
| CGA ALCATEL               | INGÉNIEURS LOGICIEL                       | Le Plessis-Pâté 91  | Débutants et +                            | anglais apprécié | Centrale ENSMP, ENST, ESE                               | 128A8 |
| SCHLUMBERGER EHS WIRELINE | 100 INGÉNIEURS TERRAIN                    | Monde entier permanent                                    | Débutants 28 ans max.                     | anglais          | G.E. solides connais. électron., informat., électricité | 155A4 |

\* Avant de faire acte de candidature prunes connaissances par téléphone des descriptions détaillées des offres qui vous intéressent, ils ont été conçus pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et votre rencontre avec l'entreprise s'en trouvera accélérée. Appelez 7631115 en rappelant la référence.

**SVP Information Carrière**  
7, rue de Logelbach 75017 Paris.



**UNION CARBIDE FRANCE**

recherche pour son usine de  
**GAZ INDUSTRIELS de CREIL (60)**

### INGENIEUR

- électromécanicien de formation,
- désireux de diversifier l'application de ses connaissances dans les domaines suivants :
  - entretien,
  - travaux neufs,
  - process physico-chimique,
  - contacts avec l'administration,
  - sécurité.
- ayant 2 à 3 ans d'expérience industrielle,
- possédant une bonne connaissance de l'anglais écrit et parlé.

Adresser CV photo récente et prétentions à  
M. le Directeur de l'usine de GAZ INDUSTRIELS  
UNION CARBIDE FRANCE, quai d'Ivet 60100 CREIL.

### ORGACONSEIL

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
D'ORGANISATION ET DE CONSEILS  
EN ENTREPRISE

### Responsable des relations extérieures

Expérience indispensable dans les relations publiques, de préférence dans un domaine d'activités analogues.

- Qualités requises :
  - Maîtrise des contacts avec les médias,
  - sens des relations publiques,
  - connaissances des entreprises et des administrations.

Ce poste dépend directement de la Direction Générale.

Adresser votre curriculum vitae à PR CONSEIL  
67 bis, route de la Reine - 92100 Boulogne

### Le Service Central Installation de

**THOMSON-CSF TELEPHONE**

recherche des

### INGENIEURS LOGICIEL CONFIRMES

pour analyse et développement de programmes de test et d'essais des équipements de centraux téléphoniques temporels.

Encadrement technique d'une équipe.

Langages : assembleur ou microprocesseur 6800 - 2900

Possibilités intéressantes d'évolution.

Envoyer C.V., prétentions et photo sous réf. DCP 81.9 à  
J. BOUCHON - Direction des Relations Humaines  
146, Bd de Valmy - 92700 COLOMBES.

### ENTREPRISE SITUÉE A VINCENNES (94)

fabriquant de petit matériel et machines de bureau  
leader dans son secteur - exportant dans 70 pays

Recherche

### ADJOINT AU DIRECTEUR EXPORT ET DESTINÉ A LUI SUCCEDER

- Homme 30 ans minimum - Formation École Commerciale.
- Maîtrise parfaite de l'Anglais lu et parlé.
- Bonne connaissance de l'Espagnol ou de l'Allemand souhaitées.
- Ayant expérience de vente à l'export sur le terrain.
- Acceptant fréquents voyages à l'étranger.

Ecrire avec photo et curriculum vitae à M. DUFOUR  
Ets. REGRAS - 42, Avenue Aubert, 94300 VINCENNES



مركزا من راحل

REPRODUCTION INTERDITE

|                     | la page | la page 12 |
|---------------------|---------|------------|
| OFFRES D'EMPLOI     | 65,00   | 76,44      |
| DEMANDES D'EMPLOI   | 17,00   | 20,00      |
| IMMOBILIER          | 43,00   | 50,57      |
| AUTOMOBILES         | 43,00   | 50,57      |
| AGENDA              | 43,00   | 50,57      |
| PROP. COMM. CAPITAL | 120,00  | 141,12     |

## ANNONCES CLASSEES

| ANNONCES ENCAISSEES | la page | la page 12 |
|---------------------|---------|------------|
| OFFRES D'EMPLOI     | 37,00   | 43,52      |
| DEMANDES D'EMPLOI   | 10,00   | 11,76      |
| IMMOBILIER          | 28,00   | 32,93      |
| AUTOMOBILES         | 28,00   | 32,93      |
| AGENDA              | 28,00   | 32,93      |

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FRANCE LOISIRS

### le responsable de son catalogue

C'est un SPECIALISTE de haut niveau de formation supérieure (Bachelier-Arts, journalisme, publicité) et ayant fait ses preuves dans le domaine de la publicité et/ou de la V.P.C.

Il sera chargé de la mise en œuvre du catalogue trimestriel, de la planification, de la conception et de la coordination de l'équipe de tous les intervenants (chefs de produits, maquettistes, rédacteurs et fournisseurs).

Le développement de la Société et la dimension du groupe permettent d'envisager une rémunération intéressante et de réelles possibilités d'évolution liées aux résultats individuels.

Adresser lettre, C.V. détaillé, photo et prétentions à :  
Danielle LECHARPENTIER



Valeo

Palasant groupe industriel français  
C.A. 6,7 milliards, 30 000 personnes

### INGENIEURS DEBUTANTS MECANICIENS

diplômés grandes écoles et à fort potentiel d'évolution.

- 1) Vous débutez en production, sur des postes d'études et d'applications techniques visant à l'amélioration des matériels et conditions de fabrication (grandes séries). Cette expérience technique et humaine très formative vous permettra ensuite d'évoluer en fonction de vos aptitudes et motivations.  
Postes dans nos usines d'Amiens (80) et de Compiègne (60).  
Réf. 40769/1
- 2) Après une expérience d'1 à 2 ans dans le Département chargé du développement de nos produits de chauffage et de climatisation automobile, vous assurerez, avec nos ingénieurs, des relations techniques et commerciales avec certains de nos clients constructeurs européens.  
Allemand courant exigé + anglais souhaité.  
Poste à La Verrière (78).  
Réf. 40769/2
- 3) Ingénieur mécanicien, vous avez des connaissances en informatique. Au sein de ce Centre de Développement de produits mécaniques, vous serez chargé, sous la direction du responsable des Etudes, et après formation, de poursuivre notre programme d'automatisation d'études techniques (C.A.O., D.A.O., F.A.O.) et vous serez en liaison étroite avec nos autres établissements concernés par ces développements.  
Poste à Saint-Ouen (93).  
Réf. 40769/3

Notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités de carrière dans le Groupe.

Adresser CV, prétentions et photo en indiquant la référence au poste choisi à VALEO  
Service Recrutement I & C  
43, rue Bayen - 75017 Paris

Importante Entreprise de Bâtiment et Travaux Publics recherche POUR LE SIEGE :

### COMPTABLE 3ème ECHELON

Réf. 3959  
Titulaire BTS ou équivalent. Expérience Bâtiment, Travaux Publics appréciée-ANGLAIS COURANT. Au sein d'un Service Comptable important, ce collaborateur, adjoint d'un Chef de département comptable, aura la responsabilité d'une petite section chargée de la tenue et du suivi de la comptabilité d'un important chantier situé à l'étranger. Il sera éventuellement amené à effectuer des missions de courte durée sur le site.

### COMPTABLE 2ème ECHELON

Réf. 3960  
Bon niveau. Quelques années d'expérience.  
Pour ces 2 postes, lieu de travail : BANLIEUE SUD - SUD-OUEST de PARIS.  
Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo récente et prétentions, en précisant la référence du poste choisi à P. LICHOU S.A. - B.P. 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discretion absolue



### Directeur Général

références BR 529 AM

### LE DIRIGEANT D'UNE SOCIÉTÉ DU SECTEUR MÉCANIQUE

(500 personnes) désire se retirer progressivement et recherche un Directeur Général.

Cette société est composée de plusieurs centres de profits autonomes à la fois :

- à caractère commercial : vente et maintenance de matériels de grandes marques,
- à caractère industriel : réalisation de travaux unitaires, important parc de machines-outils modernes.

Ce poste conviendrait à un ingénieur ECP, AM, 45 ans minimum, ayant de solides connaissances en mécanique, la maîtrise du commercial et de la gestion, l'expérience de l'animation de personnel.

Poste à Paris.

### Organisateur responsable importants projets

références JH 581 AM

### Ingénieur AM ou équivalent directeur de filiale

références TI 523 CM

### UN GROUPE DU SECTEUR INDUSTRIE MÉCANIQUE

recherche un ingénieur pour assurer rapidement la succession d'un Directeur de Filiale. Il s'agit d'une société de 70 personnes dotée d'un parc important de machines-outils modernes (dont des machines à commandes numériques) et réalisant des fabrications pour turbines, compresseurs, alternateurs, industrie nucléaire.

Le candidat retenu AM ou équivalent, aura environ 10 ans d'expérience professionnelle doit impérativement avoir une expérience méthodes et/ou fabrication et technico-commerciale acquise dans l'industrie mécanique (des connaissances en mécanique et en programmation de commandes numériques seraient appréciées). Il témoignera de bonnes aptitudes à la gestion lui permettant de diriger la société. Situation intéressante pour candidat ayant le profil d'un patron de PME.

Poste à banlieue immédiate Paris.

### JEUNE HEC ESSEC... + MBA futur cadre haut niveau

références YH 527 AM

### UN PUISSANT GROUPE ALIMENTAIRE PERFORMANT

nombreuses filiales France-Etranger (CA 6 milliards, plus de 7.000 personnes) offre à un candidat de valeur la possibilité de se préparer à des futures fonctions de Management.

Cette offre s'inscrit dans la perspective d'une véritable gestion dynamique des cadres et elle comprend :

- dans un premier temps une activité d'Audit au sein de la holding destinée à lui permettre d'acquies une bonne maîtrise des techniques financières et une réelle connaissance du groupe et de ses stratégies de développement,
- dans un deuxième temps, en fonction de ses résultats et de ses intérêts, le titulaire du poste pourra bénéficier d'une accession rapide à un poste de cadre haut niveau au sein d'un groupe en France ou à l'étranger.

Anglais indispensable.  
Poste à Paris.

### Responsable informatique de gestion

références AP 528 AM

### UNE FIRME INDUSTRIELLE RENOMMÉE (1 200 personnes), filiale d'un groupe américain, recherche son Responsable Informatique.

La société est équipée de mini-ordinateurs GENERAL AUTOMATION et dispose de 3 centres d'exploitation. La fonction implique :

- le recrutement et la mise en place d'une équipe d'analyse-programmation,
- la gestion du service et le développement des applications de gestion,
- la participation, en liaison avec le Comité de Direction, à une définition de la politique informatique.

Cette fonction conviendrait à un informaticien confirmé (30 ans minimum) ayant pratiqué la Fortran, familiarisé des problèmes de gestion et manifestant des qualités de réalisateur.

La pratique de l'anglais est nécessaire.

Lieu de travail : Paris La Défense.

### Responsable entretien et travaux neufs

références FI 582 AM

### LA DIVISION INDUSTRIE ALIMENTAIRE (1 000 personnes), d'un groupe réputé, recherche pour une de ses unités de production (250 personnes) son Responsable Entretien et Travaux Neufs.

Rattaché au Directeur d'usine, il prendra en charge un service d'une quarantaine de personnes sur les plans :

- maintenance équipements mécaniques, électromécaniques et automatisés,
- étude et réalisation des travaux neufs,
- gestion humaine et budgétaire du service.

Cette fonction conviendrait à un ingénieur diplômé AM, INSA ou équivalent, 30 ans minimum, ayant une bonne pratique de l'entretien dans des industries de process comportant des installations de génie chimique (pétrochimie, chimie, agro-alimentaire...).

Connaissances nécessaires en thermique et automatismes.

La structure de l'entreprise permettra une évolution de carrière attrayante à un ingénieur manifestant de réelles potentialités.

Lieu de travail : Marseille.

Rémunération de l'ordre de 150 à 180 000 F selon expérience.

etap

4, rue Massenet 75016 Paris

### chef des services méthodes

180000 Frs Banlieue Nord-Ouest

Notre société, filiale française d'un groupe américain, est leader dans sa spécialité (connectique et composants électroniques passifs).

Aujourd'hui, nous voulons donner aux méthodes une plus grande influence qu'elles n'en ont dans la fabrication actuelle. Il s'agit d'automatiser davantage l'outil de production, réduire les coûts et réaliser les budgets d'investissement.

Vous aurez pour réussir dans votre tâche la collaboration de 25 personnes (ingénieurs et techniciens) réparties en trois services : prix de revient, construction machines, méthode produit.

Ce poste devrait convenir à un ingénieur de formation Centrale, A.M., INSA, ENSI ou équivalent ayant environ cinq ans d'expérience en méthodes ou construction machines dans les domaines de l'électronique, l'horlogerie ou la mécanique de précision.

Enfin, la pratique courante de l'anglais est nécessaire pour évoluer à votre aise dans notre groupe.

Nous serons heureux de vous rencontrer prochainement pour développer ensemble le contenu de cette annonce.

Merci d'envoyer votre CV sous réf. 5027 à Michel GARNIER.



### SMITHKLINE

Groupe mondial - 21 000 personnes - 50 filiales - 8 milliards de Francs de C.A. représentés par les Laboratoires GRISAY-LONGUET et par les

### SMITH KLINE & FRENCH engage un nouveau contrôleur budgétaire adjoint HF

POSTE : Intégré à une équipe de 5 personnes au Siège Social PARIS LA DEFENSE, le candidat retenu sera responsable de :

- l'élaboration des budgets et plans à long terme d'un secteur d'activité,
- l'analyse mensuelle des résultats (commentaires, tableaux de bord),
- participation aux études financières.

PROFIL : Grande Ecole de Commerce (M.B.A. apprécié) Expérience des méthodes de gestion en Société multinationale Connaissances indispensables en Informatique et en Anglais.

La progression continue du Groupe autorise des perspectives d'évolution de carrière en fonction de la réussite dans le poste.

Ecrire avec CV, photo, desiderata à :  
DIRECTION DU PERSONNEL sous réf. AR 15, rue Jean Jaurès 92807 PUTEAUX Cedex

URGENT

recherche pour PARIS

### INGENIEUR-ANALYSTE

pour responsabilité développement applications de gestion. Expérience IBM 370-43 XC, COBOL et VSAM (PLI, VM/CMS et SGBD appréciés).

Adresser CV et prétentions sous réf. n° 29 à BUREAU VERITAS Service du Recrutement de l'Informatique 31, rue Henri Rochefort 75821 PARIS CEDEX 17

### SFIM

SOCIETE DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE 91 MASSY recherche

### INGENIEUR CONFIRME - POSITION II

Analyste-programmeur temps réel. Connaissances spécialisées POP 11 - MITRA MICROPROCESSEURS

Ecrire avec C.V. et prétentions Service du Personnel - B. P. 74 - 91301 MASSY

### INFORMATIQUE TEMPS RÉEL

Importante société de conseil et d'études informatiques recherche pour des projets mettant en œuvre des techniques de pointe

### INGÉNIEURS LOGICIEL

- 1 à 5 ans d'expérience,
  - gammes MITRA et SOLAR,
  - microprocesseurs 6800 et 6808,
  - assembleur - LTR - Pascal.
- Les postes sont à pourvoir à Paris. Les salaires se situeront entre 95 000 et 160 000 F/an, suivant l'expérience des candidats.
- Les dossiers de candidature sont à adresser sous référence 71721 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra directement.

### BUREAU VERITAS

recherche pour son service aéronautique

### INGÉNIEURS

SUP. AERO-A.M. - ENSICA ayant au moins 10 ans d'expérience aéronautique pour assurer fonctions agité technique des Compagnies transports publics et surveillance constructions neuves.

Affectation : PARIS-TOULOUSE-BORDEAUX. Adresser C.V. et photo sous référence n° 26 à BUREAU VERITAS D.S.A. 2, avenue Hoche 75008 PARIS

## Cadre Administratif

Les Laboratoires Boots-Dacour recherchent un CADRE ADMINISTRATIF de formation juridique. Il sera rattaché au Directeur Administratif et Financier. Il prendra en charge la mise en place et le suivi des procédures administratives et le traitement des questions juridiques d'ordre général.

Agé de 30 ans minimum, ce cadre possèdera une Maîtrise de Gestion ou une Maîtrise de Droit + IAE, et une expérience de 5 ans minimum, acquise en entreprise ou en cabinet. Il justifiera d'une bonne pratique de l'Anglais parlé et lu.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :

Laboratoires Boots-Dacour  
Service du Personnel  
B.P. 66 - 92404 COURBEVOIE Cedex

هكذا من لاصل

| OFFRES D'EMPLOI      |          | ANNONCES ENCADEES |            | La semaine |       |
|----------------------|----------|-------------------|------------|------------|-------|
| DEMANDES D'EMPLOI    | La ligne | DEMANDES D'EMPLOI | La semaine | La semaine | T.C.  |
| IMMOBILIER           | 65,00    | 17,00             | 20,00      | 37,00      | 43,52 |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 28,00             | 32,93      | 10,00      | 11,76 |
| AGENDA               | 43,00    | 28,00             | 32,93      | 28,00      | 32,93 |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 120,00   | 28,00             | 32,93      | 28,00      | 32,93 |

## ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

### REPONDEZ A L'APPEL DE L'ESPACE

La Société Européenne de Propulsion, maître d'œuvre des trois étages du lanceur ARIANE, réunit aujourd'hui toutes les conditions humaines et technologiques pour répondre au défi de l'espace. Son établissement de VERNON souhaite intégrer des

## INGENIEURS

#### FORMATION MECANIQUE

Ayant une expérience minimum d'un an en travaux et méthodes, et des connaissances en fabrications de pièces de type aéronautique et en procédés spéciaux d'usinage (électro-érosion, commande numérique, ...), ils seront affectés au « Bureau des Méthodes Usinage », étudieront les procédures et définiront les gammes et les outillages. Réf. 294 M

#### HYDRAULIQUES ET PNEUMATIQUES

De formation mécanique, avec une expérience dans les domaines des organes hydrauliques et pneumatiques de type aéronautique et en travaux de méthodes, cet ingénieur affecté au « Bureau des Méthodes Montage », étudiera les procédures d'assemblage et définira les gammes opératoires et les outillages associés. Réf. 295 M

#### QUALITE

De formation mécanique ou électromécanique avec une expérience de 3 à 5 ans dans les technologies de pointe, ils réaliseront des audits d'organisation de procédés de fabrication et de qualité, ils élaboreront des procédures préventives et suivront les actions correctives. Ils travailleront au sein d'une petite équipe dépendant de la Direction chargée du projet. Ces postes impliquent autonomie, autorité et esprit d'initiative. Réf. 296 M

Adresser lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un CV détaillé, sous la référence correspondante, à Société Européenne de Propulsion, B.P. 802, 27207 VERNON.

## L'AIR LIQUIDE recrute

Notre directeur **INFORMATIQUE ET ORGANISATION** (E.S.E. 1961) recherche de jeunes ingénieurs diplômés de grandes écoles (ECP, MINES, E.S.E., TELECOM...) débutants ou confirmés.

Les candidats fortement motivés par l'informatique et pleinement autonomes auront la charge :

- de concevoir et réaliser les applications de gestion ;
- de mettre en œuvre les techniques les plus récentes : bases de données, temps réel, télétraitement, etc. ;
- d'animer rapidement une équipe.

Il existe de larges possibilités d'évolution au sein du groupe.

Les dossiers de candidature avec CV + photo seront à adresser sous référence 1273 à

**L'AIR LIQUIDE**  
Direction des Relations Humaines  
75 quai d'Orsay, 75321 PARIS CEDEX 07

### Cadre d'administration commerciale

blanc-mesnil

Vous êtes diplômé d'une grande école commerciale ou de formation équivalente.

Vous avez une expérience de 2 ans minimum d'administration des ventes. Vous recherchez une entreprise à notoriété internationale et dont l'expansion est très forte.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité de l'administration commerciale de notre bureau de vente au Blanc-Mesnil.

Outre la coordination et l'animation d'une équipe importante, vous utiliserez un matériel informatique de pointe. L'anglais lu et compris est indispensable.

Les dossiers de candidature comprenant une lettre manuscrite, un CV et une photo sont à envoyer à Jacques DELVAUX, Hewlett Packard, CENTRE D'AFFAIRES PARIS-NORD, Bâtiment AMPERE, B.P. 300, 93153 Le Blanc-Mesnil cedex.

**HEWLETT PACKARD**

## SURETE NUCLEAIRE

Grande Entreprise, Secteur Nucléaire, banlieue Sud de Paris, recherche

### ingénieur grande école (ou université)

formé ou ouvert aux sciences humaines

pour conduire des études et analyses des comportements humains dans l'exploitation des Centrales Nucléaires. La fonction conviendrait à un ingénieur de formation double, technique et psychologique, ou psychosociologique, intéressé par l'ergonomie, et possédant une expérience dans le nucléaire, ou capable d'assimiler, par une formation intensive, les connaissances nécessaires à la compréhension du fonctionnement des Centrales PWR. Anglais souhaitable. Déplacements fréquents sur les sites.

Ecrire sous réf. 81.19-M aux Consultants du Département Recrutement d'EUREQUIP, chargés de la recherche.

**EUREQUIP**  
Département Recrutement  
B.P. 30 - 92420 VANCLUSEN  
PARIS LONDRES HOUSTON LAUSANNE

### RESPONSABLE FINANCIER ET COMPTABLE

BANLIEUE PARIS-SUD

Notre société, affiliée à un important groupe international, est amenée, dans le cadre de son expansion, à prendre son autonomie et recherche son Responsable Financier et Comptable.

Dépendant du Directeur Général, il animerait une petite équipe et prendrait en charge la gestion financière et comptable de la société : comptabilité, reporting, contrôle budgétaire, trésorerie, etc... Il participerait activement à la mise en place de l'outil informatique.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, type Sup de Co, plus DECS, âgé de 30 ans environ, et justifiant d'une solide expérience de la gestion financière et comptable, de préférence dans une société anglo-saxonne.

Organisateur, il fera preuve d'imagination et de souplesse.

L'anglais est, bien sûr, nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite CV détaillé, photo et prétentions sous référence M/160 à Rudolph Von Raesfeldt, TEG, Tour Maine-Montparnasse, 33 ave du Maine - 75755 Paris Cedex 15. Discretion assurée.

**The Executive Group**  
management consultant

### responsable de la comptabilité générale & analytique

Une importante Société de NÉGOCE INTERNATIONAL en MATIÈRES PREMIÈRES - située à PARIS (Mirosmesnil), crée un poste de CADRE COMPTABLE DE HAUT NIVEAU HF directement rattaché au Directeur Financier et Comptable.

Ce poste dont les responsabilités peuvent aller en s'élargissant conviendrait à un excellent professionnel de la comptabilité - niveau DECS - et possédant une bonne expérience des méthodes de comptabilité anglo-saxonne.

Langue anglaise souhaitée.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2187 M - à préciser sur l'enveloppe, seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris

## SFIM

SOCIÉTÉ DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE (81) MASSY recherche

### INGENIEUR ELECTRONICIEN

DIPLOME

Une bonne expérience des automatismes numériques à base de microprocesseurs est indispensable.

Une connaissance des systèmes de télétransmissions est souhaitable.

Le poste comporte la responsabilité d'un groupe technique concevant et réalisant des systèmes complets destinés à l'industrie.

Ecrire avec C.V. et prétentions, Service du Personnel (sous réf. 23.01) - B.P. 74 91301 MASSY

Pour continuer le développement commercial remarquable qu'elle connaît depuis quelques années, cette société industrielle d'envergure nationale, leader sur son marché, recherche des

### jeunes diplômés

E.S.C. - D.U.T. ou équivalent

Après la formation aux produits (Matériaux de Second-Œuvre Bâtiment), ils se verront confier une clientèle de professionnels (Architectes, B.E., Négoce, etc.) qu'ils devront suivre et développer dans un esprit d'animation et de conseil. Les qualités de vendeur, habiles sur la rigueur et le dynamisme, seront les critères de réussite dans ces postes qui s'inscrivent, par ailleurs, selon les performances obtenues, dans un contexte d'évolution possible.

Des postes sont à pourvoir autour des centres suivants : PARIS (réf. 878) COMPIEGNE (réf. 835) - TOURS (réf. 884) - METZ (réf. 836).

Fax + voiture + frais.

Envoyer CV, photo et prétentions, en précisant la réf. choisie au :

**Cabinet Jean-Claude MAURICE**  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

### jeunes cadres commerciaux

E.S.C. ou équivalent.

avant de préférence une première expérience de 2 ou 3 ans de la négociation commerciale en milieu industriel.

Après formation spécifique, il se verra confier la vente de demi-produits auprès d'une clientèle aux activités très variées.

La pratique courante de l'ALLEMAND et/ou de l'ANGLAIS est impérative pour leur permettre d'accéder à la vente internationale.

Possibilités réelles d'évolution pour éléments de valeur.

Ces postes basés à PARIS nécessitent une large disponibilité en matière de déplacements professionnels.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous la référence J.C.C. au CLAL - Service du Personnel - 13, rue de Montmorency - 75139 PARIS - CEDEX 03.

### Ingénieur Conseil

Organisme de Conseil en Entreprises basé à Paris intervenant en France et à l'Étranger recherche

Sa mission sera celle d'un généraliste intervenant en P.M.J. dans le domaine du conseil en gestion.

Il devra avoir une formation Ingénieur, une expérience d'organisation et de gestion de la production ; une compétence en transfert de technologie serait très appréciée.

- 33 ans minimum.
- Expérience acquise soit en entreprise, soit dans un Organisme de Conseil.
- Anglais ou Espagnol souhaité.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) sous réf. CK 115 au : 22, rue de l'Assomption 75016 PARIS

**Chantal Kervyn**

### jeune ingénieur généraliste

Grande École (X, Centrale, Mines, Ponts, etc.) débutant ou possédant une première expérience industrielle. Il aura à mener des études techniques et économiques, susciter des initiatives, instruire des dossiers d'intervention financière et suivre les réalisations correspondantes dans le domaine de la récupération et de la valorisation de déchets. déplacements fréquents à prévoir. Réf. 1072

### ingénieur hydrogéologue

Grande École avec spécialisation et expérience hydrogéologue. Il aura la responsabilité des interventions concernant les "déchets de déchets industriels" : assistance technique et conseils financiers à la surveillance ou à la réhabilitation d'anciens dépôts pollués, à la création d'exploitations nouvelles et aux mesures visant leur sécurité à long terme. déplacements fréquents à prévoir. Réf. 1073

\* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information "Carrière". Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre réponse s'en trouvera accélérée. Appelez le 753.11.15. Préciser la référence.

**SVP Information Carrière**  
7 rue de Longebach 75017 Paris





| OFFRES D'EMPLOI       | La ligne | La ligne T.C. | ANNONCES ENCADRÉES | La ligne | La ligne T.C. |
|-----------------------|----------|---------------|--------------------|----------|---------------|
| DEMANDES D'EMPLOI     | 65,00    | 76,44         | OFFRES D'EMPLOI    | 37,00    | 43,52         |
| IMMOBILIER            | 17,00    | 20,00         | DEMANDES D'EMPLOI  | 10,00    | 11,76         |
| AUTOMOBILES           | 43,00    | 50,57         | IMMOBILIER         | 28,00    | 32,93         |
| AGENDA                | 43,00    | 50,57         | AUTOMOBILES        | 28,00    | 32,93         |
| PROP. COMM. CAPITALUX | 120,00   | 141,12        | AGENDA             | 28,00    | 32,93         |

## ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**THOMSON-CSF COOPERATION**  
Recherche pour la FORMATION DES CLIENTS ETRANGERS du Groupe THOMSON

**INGENIEURS ELECTRONICIENS**  
• spécialisés dans le radar et le traitement de l'info  
• motivés pour la formation  
• anglais nécessaire  
• Lieu de travail : France et/ou Moyen-Orient.

**UN ou UNE CONSEILLER(E) PEDAGOGIQUE**  
Pour :  
• assurer le contrôle de l'assiduité des stagiaires étrangers et l'établissement de synthèses pour le service commercial  
• assurer la prévision et la gestion des locaux d'instruction  
• bons contacts humains (calme et diplomatie)  
• anglais indispensable.

**TECHNICIEN ELECTRONICIEN**  
Pour :  
• sélectionner les équipements techniques  
• négocier la conception des matériels à réaliser  
• assurer leur installation, leur mise en service, leur maintenance  
• anglais indispensable  
• déplacements au Moyen-Orient.

**INGENIEUR ou TECHNICIEN SUPERIEUR en MECANIQUE**  
• connaissances technologiques, dessin et commandes hydrauliques  
• compétences pédagogiques  
• anglais nécessaire.

Adresser C.V. et photo au Service du Personnel - 147 rue Yves le Coz - 78000 VERSAILLES

Important Groupe d'Ingénierie recherche pour son Bureau d'Etudes

**Ingénieur électricien grande école**

âgé de 30 ans minimum, il aura à prendre la responsabilité de la conception d'automatismes élaborés, avec mise en œuvre d'automates programmables ou de micro-processeurs, nécessités par des équipements industriels et pétroliers. De plus, il aura la direction de l'équipe du Bureau d'Etudes qui lui sera confiée et assurera les liaisons clients et fournisseurs. Pour ce poste la connaissance de l'anglais est indispensable.

Adresser votre dossier de candidature avec C.V., photo et prétentions s.réf. 6524 à SCS Jonction 9, rue des Halles 75001 PARIS qui transmettra. Il sera répondu à toutes les candidatures qui seront traitées confidentiellement.

**aérospatiale aérospatiale**

**PREMIERE ENTREPRISE AERONAUTIQUE EXPORTATRICE D'EUROPE**

Des performances faisant appel aux technologies les plus avancées aux moyens industriels les plus évolués. Un développement permanent conditionné par le savoir, et le savoir faire de son potentiel humain.

**INGENIEURS**  
Diplômés d'une de nos grandes écoles nationales  
**MECANICIENS ET AERONAUTIQUES**  
débutants ou expérience récente.

**INGENIEURS**  
Mettre en pratique l'esprit de créativité qui vous anime. Développer votre sens de l'innovation dans un souci de réalisme et de rigueur. Participer à la conception et à la réalisation de projets nouveaux. Vous intégrer au sein d'équipes jeunes et dynamiques.

**LA DIVISION DES ENGIN TACTIQUES**  
Propose pour son Etablissement de Châtillon-S/Bagneux de nombreuses possibilités de carrière au sein de sa Direction des Essais.

- Vous vous verrez confier l'organisation et le suivi d'expérimentations de systèmes en environnement simulé. [Expérimentations réalisées dans les laboratoires de la Direction des Essais et ceux des co-participants extérieurs.]
- Vous serez en contact avec les différents départements études et groupes de programmes ainsi que les clients et laboratoires extérieurs.
- Des déplacements occasionnels de courte durée sont à prévoir.
- Travaux de synthèse très diversifiés et attractifs utilisant des méthodes récentes de mesures assistées par informatique.
- Participation effective à l'évolution du matériel.

Adresser votre dossier de candidature détaillé sous référence 9422, à l'Etablissement de Châtillon 2 à 18, rue Béranget 92320 CHATILLON

**TELECOMMUNICATIONS**

CCI le centre de  
4bate COOPERATION INTERNATIONALE ALCATEL

Filiale du Groupe CIT ALCATEL - créée depuis 2 ans - implantée en région parisienne - est spécialisée dans la résolution des problèmes de

**TRANSFERT de SAVOIR FAIRE**  
en Télécommunications, Télématique, Bureautique, Informatique et Electronique.

Le lieu de travail habituel est à SAINT-OUEN mais des missions en province et à l'étranger sont à prévoir.

Notre équipe, de dimension humaine, est composée d'ingénieurs et de techniciens supérieurs d'âge moyen 30 ans.

Pour continuer à l'enrichir, nous poursuivons le recrutement

**d'INGENIEURS et de quelques TECHNICIENS SUPERIEURS**

Nous les préférons expérimentés dans toutes nos techniques et parlant anglais mais nous assurons les formations complémentaires. Si vous désirez nous rencontrer, adressez nous votre C.V. accompagné d'une lettre manuscrite.

— nous vous proposerons un entretien —  
à No 97.588 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui nous transmettra.

Notre Société dont l'activité concerne les techniques de pointe de l'imprimerie, notamment dans le domaine de la photocomposition, recherche pour renforcer son équipe commerciale à Paris Gère

**2 INGENIEURS COMMERCIAUX**  
jeunes diplômés ESC ou Vendeurs confirmés, très à l'aise pour négocier avec les grosses entreprises et pour élaborer le produit. Ils se créent un portefeuille et gèrent les grandes affaires.

Les candidats désireux de FAIRE CARRIERE recevront une solide formation (3 mois). Pendant la 1ère année leur rémunération sera couverte par un minimum garanti confortable estimé selon leur valeur.

Les candidats seront reçus très rapidement à Paris.

Ecrire avec CV et photo s/réf. M ou téléphoner à

**JOB conseil**  
4 ter rue du Tapis-Vert 54000 NANCY - Tél. 16 (5) 336.45.71

**ORDINA**

Département Informatique Scientifique et Industrielle

Le développement de notre marché et notre évolution ouvrent des perspectives à

**INGENIEURS**  
ENSAE - ENST - ESE - ENSEIHT - UNIVERSITAIRES...  
débutants ou confirmés

Ils participeront ou dirigeront d'importants projets dans les domaines suivants :

- Gestion industrielle, recherche opérationnelle, analyse numérique
- Avionique, automatismes, contrôle de processus industriels
- CAO, logiciel de base, micro-informatique
- Réseaux, reconnaissance de formes

Adresser votre C.V., sous référence ISI 41 à Eric BOUDON.

**Ordina** 10 rue Aubert 75009 PARIS

**ENDEVCO FRANCE**

leader mondial pour le contrôle non destructif par Emission Acoustique et pour les mesures de choc, vibration et pression, recherche pour l'expansion de sa division DUNEGAN/ENDEVCO

**un Ingénieur en Contrôle non destructif**

Après une formation poussée, il sera chargé de développer des applications nouvelles, d'effectuer des prestations de service sur sites industriels et des démonstrations, et participera à l'action commerciale.

Ce poste requiert la connaissance des matériels et du CND en plus d'une expérience professionnelle de 3 ans min. et la pratique de l'Anglais.

Adresser CV, photo et rémunération souhaitée à M. DUMAS - ENDEVCO FRANCE 76, rue des Grands Champs 75020 Paris

**responsable des études d'organisation comptable (HEC, ESSEC...)**

Nous sommes un Groupe International de Services (25.000 personnes). Pour notre Siège à Paris, nous cherchons un cadre, de formation Supérieure, ayant une expérience confirmée en comptabilité et des connaissances en organisation et en informatique.

Nous offrons des possibilités d'évolution de carrière au candidat ayant fort potentiel.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. 5743, à : JEAN REGNIER PUBLICITE 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

**INGENIEUR LOGICIEL**

DEBUTANT OU AYANT 2 A 3 ANS D'EXPERIENCE, CETTE OFFRE D'EMPLOI VOUS CONCERNE.

L'un des premiers constructeurs de terminaux et de systèmes informatiques recrute des Ingénieurs Logiciels pour assurer son développement, si :

- vous avez une formation supérieure,
- vous maîtrisez le langage assembleur sur système en temps réel,
- vous refusez la routine,
- vous aimez le travail en équipe.

Nous vous proposons de rejoindre une Société en forte expansion qui vous offre de réelles possibilités d'évolution et une rémunération attractive.

Si vous êtes intéressé par ces opportunités de carrière, écrivez sous la référence 30640 M à :

**projets publicités**  
12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions), qui sera traité confidentiellement.

**GROUPE BANCAIRE A VOCATION MULTINATIONALE** souhaite proposer à un

**JURISTE DE BANQUE**

pouvant attester de 5 à 10 ans de carrière réussie dans la profession de participer à son expansion.

Conseiller permanent des exploitants, il devra également avoir des qualités de négociateur et être disponible pour des missions à l'Etranger.

Adresser C.V. sous référence 2930/M1 à A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres - 75015 PARIS Discretion d'usage assurée.

**Claude Egnell**  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

est heureuse de vous faire part de la création de son propre cabinet

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS 267. 35. 11

**INGENIEUR LOGICIEL**

DEBUTANT OU AYANT 2 A 3 ANS D'EXPERIENCE, CETTE OFFRE D'EMPLOI VOUS CONCERNE.

L'un des premiers constructeurs de terminaux et de systèmes informatiques recrute des Ingénieurs Logiciels pour assurer son développement, si :

- vous avez une formation supérieure,
- vous maîtrisez le langage assembleur sur système en temps réel,
- vous refusez la routine,
- vous aimez le travail en équipe.

Nous vous proposons de rejoindre une Société en forte expansion qui vous offre de réelles possibilités d'évolution et une rémunération attractive.

Si vous êtes intéressé par ces opportunités de carrière, écrivez sous la référence 30640 M à :

**projets publicités**  
12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions), qui sera traité confidentiellement.



مركزاً من إلاميل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

steria

INGENIEUR LOGICIEL

Nous sommes une des premières Sociétés d'Informatique Européennes. Nous vous proposons de participer à d'ambitieux projets de développement en matière de génie logiciel :

- base de données,
- compilation,
- simulation,
- systèmes d'exploitation et moniteur temps réel.

Ces projets concernent une large gamme de matériel, notamment les derniers microprocesseurs 16 bits.

Nous vous offrons :

- la maîtrise de solides méthodes de travail, dans un environnement de professionnels très expérimentés,
- une formation sans cesse renouvelée, en liaison avec la diversité de nos projets,
- un développement professionnel rapide, à la hauteur de vos ambitions.

Envoyez votre Curriculum Vitae à :

P. HUGOT  
STERIA-SYSTEMES  
26, Av. de l'Europe  
78140 VELIZY



CSS France

consultant "logiciels financiers"

Il s'agit de prendre en charge l'adaptation et la mise en place, sur le marché Européen, de nos nouveaux produits destinés aux directions financières. Ce poste comporte à la fois une fonction de Chef de Produit : élaboration de la documentation et des argumentaires, formation des commerciaux, analyse de la concurrence et des besoins du marché - et une fonction opérationnelle d'assistance à la négociation, d'adaptation des produits aux problèmes posés, et de mise en place chez les clients. Ce poste conviendrait à un jeune cadre, ayant acquis quelques années d'expérience de la fonction financière dans une multinationale, et désireux d'acquiescer une responsabilité plus opérationnelle et plus diversifiée. De nombreux voyages sont à prévoir, en particulier en ANGLETERRE.

(Réf. 58581)

ingénieur consultant

Il s'agit de conseiller les clients et prospects, d'assister les ingénieurs commerciaux dans la phase de négociation, de former les utilisateurs, et de suivre en permanence l'évolution des besoins des clients. Ce poste conviendrait à un diplômé de Grande Ecole Scientifique, ayant 12 à 18 mois d'expérience informatique, désireux de ne pas se spécialiser et d'occuper un poste qui soit une excellente plate-forme d'évolution.

(Réf. 58581)

ingénieur commercial

Nous avons le projet de développer notre implantation dans les secteurs d'activité de la banque et de l'assurance. Pour ce faire, nous recherchons un jeune collaborateur capable, dans un premier temps, d'acquiescer notre clientèle dans l'ensemble de ces secteurs et, dans un deuxième temps, d'animer une équipe de commerciaux qu'il aura progressivement recrutés. Nous lui demandons 2 ans d'expérience de la vente de services informatiques (temps partagé - conseil - traitement etc...) et de bonnes connaissances des problèmes financiers. Il pourra s'appuyer dans ses démarches sur une équipe technique de qualité. Ses résultats conditionnent en partie sa rémunération.

(Réf. 58781)

Pour chacun de ces postes, nous assurons une formation à nos produits et à nos techniques, en France et aux U.S.A. Nous demandons un diplôme d'enseignement supérieur et une bonne pratique de l'Anglais. Les postes sont à pourvoir à PARIS. La rémunération tient compte des résultats et peut croître rapidement. Nous avons besoin de collaborateurs à fort potentiel, susceptibles de grandir avec nous.



Chantal Baudron. s.a.

Si l'une de ces propositions vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature en indiquant la référence du poste choisi à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

MEMBRE DE SYNTIC

" Etre contre la force de frappe  
n'empêche pas une secrétaire  
de savoir taper à la machine... "

... Une brillante carrière commence  
souvent par la Vente.

même si, au nom de préjugés incontrôlables,  
on est contre.

Vous êtes une + 2, DUT, BTS, Ecole de Commerce... ou autodidacte solide. Vous avez 24 ans au moins, débitez dans la vie professionnelle ou bénéficiez d'une première expérience. vous intrigue par son mystère ou vous attire par ses promesses.

La Vente

- Les uns la disent passionnante
- Tous la croient très formative
- Beaucoup la trouvent porteuse de développement le plus enviable

Mais vous êtes exigeant :

- au niveau de la clientèle potentielle,
- au niveau des produits,
- au niveau de la formation,
- au niveau de la rémunération,
- au niveau de la promotion professionnelle.

Nous nous adressons à une clientèle avertie des réalités économiques et financières, disposant de revenus ou de patrimoines les rendant sensibles à la qualité des performances des choix qu'elle retient.

Nous sommes exclusivement spécialisés dans la conception, la mise au point et la diffusion de produits de sécurisation, d'épargne, d'investissement et de retraite adaptés - au plus près - aux besoins de notre clientèle.

Nous offrons une formation longue et complète rémunérée (3 + 5 = 8 mois)

Notre système de rémunération est exceptionnellement motivant : articulé sur les résultats, il comporte une part de progressivité et un accès - facile - à la promotion des ventes par le voyage. En chiffres, les moyennes vont de 100 000 F (1<sup>ère</sup> année après stage de formation) à 200 000 F et + (3<sup>e</sup> année).

Après la période de formation et de consolidation dans la Vente (18 mois) chaque membre de notre équipe choisit librement son orientation : Vente - Formation - Management. A l'intérieur de chaque activité, les promotions sont exclusivement internes.

Il faut pouvoir se rendre libre à partir du 9 juin.

Env. BANCE Pub 13 bd des Italiens 75002 PARIS mardi de 14h à 18h N° 81 999

Organisme Paritaire d'Importance Nationale recherche son

Directeur Général

directement rattaché au Président

Sa mission comportera l'animation, la coordination et le contrôle d'une équipe de 70 personnes incluant une dizaine de cadres et cadres supérieurs.

Cette équipe est chargée de réaliser des études, d'analyser et de conseiller les organismes adhérents. Elle est également leur interprète permanent auprès des pouvoirs publics et des instances nationales de caractère technique, économique, social et financier.

Ses principales responsabilités comportent :

- la mise en œuvre du budget - le fonctionnement des commissions permanentes assurant le dialogue avec les pouvoirs publics - la transmission de l'information - les relations avec la presse et les relations publiques.

Ce poste, basé à PARIS, conviendrait à une personnalité ayant une pratique confirmée des contacts humains au plus haut niveau, de formation supérieure juridique ou financière.

Votre dossier sera traité avec toute discrétion nécessaire par notre conseil.

Envoyez votre candidature, en indiquant sur l'enveloppe la référence 3627/808 LM, à MEDIA P.A., 3, Boulevard des Italiens 75002 PARIS, qui transmettra. Réponses et discrétion assurées.

managing

assistants de direction financière et administrative

Un important groupe d'édition franco-allemand recherche deux jeunes assistants de formation supérieure (H.E.C., ESSEC, etc...), particulièrement intéressés par :

- l'économie d'entreprise
- l'informatique de gestion
- les techniques d'audit,

connaissant parfaitement la langue allemande et, si possible, la comptabilité de ce pays.

Ils assisteront le Directeur financier et administratif de la Société française, pendant une période de formation et d'adaptation aux méthodes du groupe.

Ils auront à assumer des responsabilités propres et à mener des projets de rationalisation et d'organisation et des missions d'audit.

Les activités internationales très développées du groupe leur assureront de larges perspectives d'une carrière qui ne se limitera pas à la France.

Ecrire avec C.V., détaille, photo et prétentions sous N° 97392 à CONTEXTE PUBLISITE, 20, av. de l'Opéra - 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

THOMSON-CSF propose à des

INGÉNIEURS CONFIRMÉS

UN CYCLE DE PERFECTIONNEMENT DE 15 mois à la Fonction APPROVISIONNEMENT

Les candidats engagés seront orientés ensuite vers les différentes unités du Groupe. Les postes à pourvoir seront situés tant dans la région parisienne qu'en province.

Une expérience industrielle de 5 ans est nécessaire, par exemple en BE ou en Production.

Les formations seront de préférence : ENSAM, ENST, IDN, Mines, ECP, ESE ou équivalent.

Entrée prévue : début octobre 1981

Merci d'adresser votre CV avec photo en indiquant la rémunération souhaitée et votre degré de pratique de l'anglais à :

Direction des Cadres - THOMSON-CSF - 173, bd Haussmann 75360 Paris Cedex 08

En toute hypothèse, discrétion assurée.

POUR SON SERVICE RECHERCHES ET DEVELOPPEMENT de Puteaux (92)

ingénieur électronicien

Pour l'étude des applications électroniques à l'éclairage

Ce poste conviendrait à un ingénieur confirmé ayant au moins 5 ans d'expérience acquise dans l'étude des circuits électroniques de puissance et des mesures s'y rapportant.

Adressez-nous lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à MADZA Service Recrutement 29 rue Lisbonne 75008 PARIS

MAZDA

lampes et appareils d'éclairage

INGENIEUR CONTROLE QUALITE

180.000 F

Spécialiste dans le domaine du chauffage collectif et industriel, nous offrons à notre clientèle notre professionnalisme, nos techniques expérimentées, la souplesse de notre structure. Nous sommes implantés chez notre client, c'est ce qui fait notre force, mais nous oblige à être exigeants quant à la qualité de nos prestations. Aussi, nous avons décidé de confier à un ingénieur expérimenté et pointilleux, ayant le goût de l'action concrète sur le terrain, la création du service contrôle-qualité.

Directement rattaché au PDG, il sera chargé d'assurer les missions complètes de contrôle sur nos secteurs d'exploitation pour évaluer la qualité de nos services et la conformité de nos prestations (conduite d'entretien des installations, état des matériels, respect de la réglementation).

Nous recherchons un responsable diplômé AM, CENTRALE, ou EQUIVALENT, maîtrisant bien le domaine thermique et possédant une expérience d'au moins 5 ans au sein d'un bureau Contrôle Technique. La maîtrise de ce poste vous sera d'autant assurée si vous justifiez d'un acquis professionnel chez un constructeur, installateur ou exploitant de chauffage.

Adressez C.V. et prétentions sous référence 4020 à :

QIP organisation et publicité

2 rue MARCINÉ 75011 PARIS 11E

Leader de la commutation temporelle



UN INGENIEUR LOGICIEL

EST-ESE-ECP

Au sein d'une équipe dont il pourra ultérieurement avoir la responsabilité, il sera chargé d'étude et de développement de logiciel sur un système de commutation temporelle ainsi que de logiciel de traitement de signalisation.

Envoyer CV détaillé, photo et prétentions à CIT ALCATEL 10, rue Latécoère 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY

Adjoint au Directeur Logistique Sciences Pa. Hc. Droit Paris

Nous sommes filiale d'un groupe multinational. Nous sommes fabricant de produits de grande consommation.

Notre Chiffre d'Affaires en progression constante est le reflet de notre dynamisme commercial.

Notre Directeur Logistique (achats - approvisionnement - législation des produits - moyens généraux - etc...) recherche son Adjoint.

Vous êtes diplômé Sciences Po ou licencié en Droit, vous parlez l'Anglais... et vous avez le sens de l'organisation.

Vous avez quelques années d'expérience professionnelle dans les produits de grande consommation dans une fonction équivalente (achat) commerciale. Adressez votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous N° 8198 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75008 Paris Cedex 02 - qui transmettra

هكذا من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

|                      | La ligne | La ligne T.C. |
|----------------------|----------|---------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 65,00    | 76,44         |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 17,00    | 20,00         |
| IMMOBILIER           | 43,00    | 50,57         |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 50,57         |
| AGENDA               | 43,00    | 50,57         |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 120,00   | 141,12        |

## ANNONCES CLASSEES

|                    | La ligne | La ligne T.C. |
|--------------------|----------|---------------|
| ANNONCES ENCADREES | 37,00    | 43,92         |
| OFFRES D'EMPLOI    | 10,00    | 11,76         |
| DEMANDES D'EMPLOI  | 28,00    | 32,93         |
| IMMOBILIER         | 28,00    | 32,93         |
| AUTOMOBILES        | 28,00    | 32,93         |
| AGENDA             | 28,00    | 32,93         |

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



### La Banque de Paris et des Pays-Bas

recherche

POUR SON RÉSEAU D'AGENCES TANT A PARIS QU'EN PROVINCE

### Plusieurs RESPONSABLES

(DIRECTEUR ou SOUS-DIRECTEUR)

Les candidats devront avoir exercé dans le domaine bancaire une fonction similaire pendant plusieurs années. Leur carrière pourra se poursuivre dans les autres secteurs d'activité de la Banque, notamment à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo, lettre manuscrite et prétentions à la BANQUE DE PARIS ET DES PAYS-BAS, Direction du Personnel (625), B.P. 141, 75060 Paris Cedex 02.

SOCIÉTÉ IMPORT-EXPORT  
(7<sup>e</sup> arrondissement)  
pour son P.D.G., une

#### COLLABORATRICE

30 ans minimum.  
B.T.S.S., niveau licence, parfaite bilingue anglais, expérience secrétariat de direction, minimum 5 ans. Esprit vif et dynamique indispensable, possédant un sens pratique et d'initiative. Excellente présentation. Libre immédiatement.

Adr. lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, sous n° T 027128 M, à Régie-Press, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

VILLE DE MONTREUIL  
recherche

#### DIRECTRICE DE CRÈCHE

(Agée de 25 ans minimum) avec diplôme de puériculture, expérience avérée.

Salaires brut : 4500 F.

Adr. curriculum vitae, copies diplômes et références à : Monsieur le MAIRE, 93105 MONTREUIL Cedex.

IMPORTANTES SOCIÉTÉ FRANÇAISE  
dans le conditionnement des eaux industrielles

recherche  
INGÉNIEURS CHIMISTES ou équivalent, habitant Paris ou région parisienne, ayant 4 années minimum d'expérience industrielle dans la profession pour postes :

#### TECHNICO-COMMERCIAUX

Préférence donnée à personnalité dynamique, combattive, susceptible de se déplacer fréquemment et parlant anglais couramment.

Adr. C.V., photo et prétentions sous référence 11065 à : P. LICHOU S.A. B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02 qui tr.

## Le numéro 1 en Europe en équipements et appareils spéciaux

Notre client est en Europe sans concurrence grâce au niveau technique supérieur de ses produits et ceux-ci ont également une très bonne réputation dans d'autres continents. Cela afin de préciser le potentiel excellent du marché à l'ingénieur des ventes ou au technico-commercial recherché auquel sera confié le poste de

### DIRECTEUR des VENTES pour la FRANCE

basé à PARIS

Il sera responsable de toutes les activités de marketing et de ventes en France, de la stratégie et de la conception jusqu'à la mission active auprès du cercle largement répété des clients dans l'industrie et le commerce. Le candidat idéal se serait déjà profilé comme vendeur sur le marché des biens d'investissement, c'est-à-dire dans la distribution de chariots-élévateurs et le matériel de stockage et dépôts. Une bonne connaissance de l'allemand est indispensable puisque celui-ci sera en contact étroit avec la direction générale en Allemagne. Un revenu en fonction des capacités et des résultats ainsi qu'un avenir excellent lui sont assurés au sein d'une organisation dynamique et en pleine expansion, travaillant depuis des années avec succès.

Les candidats intéressés, de 35 ans environ, ayant l'expérience de la gestion et de la vente, sont priés de prendre contact par l'intermédiaire de notre conseil-recrutement. Le dossier devra comprendre un C.V., photo, copies de diplômes, lettre manuscrite ainsi que des précisions sur la date d'entrée en fonctions et prétentions. Le dossier sera traité confidentiellement, si mention en est faite : Unternehmensberatung der Industriepraktiker, Postfach 320, 8022 Gruenwald bei Muenchen, République Fédérale d'Allemagne.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD

LA RADIOTECHNIQUE  
recrute pour le Centre Industriel de  
RAMBOUILLET

#### INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

responsable achat pièces et composants électriques et électroniques destinés à la fabrication.

Ce poste exige :  
- Sens du contact et négociation commerciale.  
- Très bonnes connaissances anglaises exigées.

Écrire avec C.V. et prétentions  
24, rue Louis Leblanc, 78120 RAMBOUILLET.

UN JEUNE INGÉNIEUR  
ÉLECTRO-MÉCANICIEN

recherché par le département Réalisation des Présentations pour le futur Musée National des Sciences et de l'Industrie.

Envoyer C.V. et prétentions salariales à :  
J.-R. DELOIRIE mm/PP - PARC DE LA VILLETTE  
211, AV. JEAN-JAURES - 75019 PARIS.

SOCIÉTÉ PARIS-SP, recherche  
pour service 30 personnes  
et 370/148

#### ANALYSTE-PROGRAMMEUR

IMAGE ou équivalent.  
3 années d'expérience COBOL - C.I.C.S. - D.O.S.  
Position cadre.

#### PROGRAMMEUR

DUT ou équivalent.  
3 années d'expérience COBOL - C.I.C.S. - D.O.S.  
Rémunération intéressante.  
Nombreux avantages sociaux.

Envoyer C.V., détail, photo et prétentions sous réf. 2.691 à  
P. LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02, qui transmettra.

### THERMICIEN CENTRALE, A.M., T.P.

Il sera le spécialiste des problèmes thermiques d'un important groupe immobilier (20.000 logements).

Assisté par une petite équipe, il aura la responsabilité :

- de la conception et des études des travaux d'économie d'énergie,
- de la mise en place d'énergies de substitution (géothermie, solaire, pompes à chaleur, charbon),
- de la passation des marchés et des négociations avec les exploitants.

Le candidat devra être à la fois un homme d'étude et un homme de terrain capable d'encadrer une équipe et rompu à la négociation des marchés importants. Il devra justifier d'une expérience réussie de plusieurs années dans ce domaine.

Lieu de travail: PARIS

Envoyer C.V. à F.F.F. 159, rue Nationale  
75640 Paris cedex 13



CARTONNERIE  
de KAYSERSBERG

une filiale du  
Groupe BEGHIN-SAY  
(C.A. 7 milliards F.F.)

De puissants moyens et un équipement ultra-moderne permettent à la Cartonnerie de KAYSERSBERG d'occuper une place éminente sur le marché de l'emballage tant en France qu'à l'étranger.

Pour notre Usine de SAINT-JUST-EN-CHAUSSEE (60), créée en 1976, nous recherchons un :

### jeune ingénieur GRANDE ÉCOLE

Le poste, rattaché directement au Directeur de l'Usine, est évolutif. Il convient à un homme, éventuellement débutant, à fort potentiel, ayant le sens du concret, la compétence technique et attiré par la gestion.

Faites-nous part de vos aspirations et motivations en adressant votre candidature sous référence K 24. Brevet manuscrit, CV détaillé et photo renouveau à : BEGHIN-SAY BPA 54, avenue Hoché 75006 PARIS

## Ingénieurs informaticiens: votre avenir est chez nous.

Sopra, l'un des premiers groupes français d'ingénierie et de services informatiques, poursuit une expansion rapide à Paris, dans les principales capitales régionales (Lyon, Grenoble, Annecy, Marseille, Orléans, Nantes...) et à l'étranger.

Notre métier : concevoir et réaliser les systèmes informatiques de nos clients en nous appuyant sur la maîtrise des techniques avancées de l'informatique.

Vous êtes ingénieur informaticien. Vous pensez que l'ingénierie informatique est une profession d'avenir.

Vous souhaitez travailler dans un groupe de notoriété nationale jeune et dynamique, privilégiant l'initiative et l'évolution.

Vous voulez être à la pointe des techniques informatiques et participer à des projets allant minis, réseaux, bases de données, langages de haut niveau...

Votre avenir est chez nous, écrivez-nous en joignant photo, CV et prétentions sous référence 519 MB à Sopra Recrutement, 90 rue de Flandre - 75019 Paris.

**SOPRA**

Ingénierie des systèmes d'information

ANNONCES D'EMPLOIS

Recherche de propriétés  
d'application

WOMSON-CSP

DEVELOPPEMENT

RECHERCHER DE TEST  
EN CONDUCTEURS

IONAL

INGENIEUR  
grande école

INGENIEURS

ON, HEI, INSA.



مركز من الاموال

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**SOPRA, Société de Service de notariété nationale (550 personnes, 106 MF de CA), déjà leader dans l'activité des logiciels d'application avec son système PACHA confirme son ambition dans ce domaine en annonçant la "série X" de logiciels et recherche plusieurs ingénieurs commerciaux pour la**

### Vente de logiciels d'application

**GPX : Gestion du personnel**  
**CFX : Comptabilité et finance**

Ces ingénieurs de vente technique auront déjà acquis une bonne connaissance de la fonction commerciale ou de la fonction comptable et financière dans l'entreprise. Ils savent convaincre aussi bien les utilisateurs des directions administratives que les directeurs de l'informatique. Ils vendront des produits tout nouveaux, de conception avancée, profitant de l'apport des techniques nouvelles de l'informatique (temps réel, mini-ordinateurs, langages de haut niveau) et de l'image de marque déjà acquise avec PACHA. Des produits passionnants...

Ecrire en joignant photo, CV et prétentions sous réf. 519/MA à SOPRA Recrutement 90, rue de Flandre 75019 Paris.

**SOPRA**  
Ingénierie des systèmes d'information

### THOMSON-CSF

recherche pour CENTRE DE CORBEVILLE à ORSAY

### INGENIEUR DE DEVELOPPEMENT

DE PROCÉDES DE FABRICATION POUR CIRCUITS INTEGRÉS

**FONCTION :**  
- Définir de nouveaux procédés  
- Lancer les expérimentations nécessaires à leur mise au point  
- Suivre l'élaboration des procédés en fabrication.

Le candidat devra avoir de bonnes connaissances de la physique des composants semi conducteurs. Une expérience de 2 à 5 ans en technologie de ces composants. Dynamisme et bons contacts humains.

### INGENIEUR DE TEST SEMI CONDUCTEURS

**FONCTION :** Définir et mettre au point les équipements et méthodes de mesures pour la caractérisation des procédés technologiques ainsi que les tests fonctionnels de circuits intégrés subnanosecondes.

Le candidat devra avoir 2 à 5 ans d'expérience en tests automatiques de circuits intégrés. Connaissances en acquisitions de données et en technique des impulsions numériques.

Adresser C.V. détaillé, photo au Service Recrutement - THOMSON CSF B.P. 10 - 91401 ORSAY CEDEX.

### LE CREDIT NATIONAL

IMPORTANT ORGANISME SPECIALISE  
dans le financement des investissements des entreprises  
recherche pour son  
DEPARTEMENT DES ETUDES

### UN INGENIEUR grande école

X - CENTRALE - MINES - PONTS

qui possède impérativement 1 à 3 ans d'expérience professionnelle informatique dans les domaines du time-sharing et du fortran ;  
et si possible une formation financière.

Il lui confie la conception et la mise en œuvre de moyens informatiques nouveaux dans le cadre de la refonte de l'exploitation de sa Centrale de Bilans.

Il lui offre :  
- Une rémunération très compétitive  
- Des possibilités de formation complémentaires  
- Des opportunités d'évolution de fonction.

Prière d'envoyer le C.V. avec photo au CREDIT NATIONAL Service du Personnel et des Relations Sociales 45, rue Saint-Dominique 75700 PARIS

### JEUNES INGENIEURS AM, IDN, HEI, INSA...

Nous sommes un des champions du machinisme agricole. Nous venons de procéder - dans un milieu mondial que français - à une vaste restructuration.

Premiers constructeurs et équipementiers français, nous concevons, fabriquons et commercialisons dans nos Centres de Profit, des matériels d'équipement. Nos atouts : une longue tradition industrielle, un engineering puissant travaillant sur de nouveaux produits, des investissements importants dans le domaine de la production, des modes et des outils de gestion performants, une équipe commerciale dynamique.

Jeune ingénieur AM, IDN, HEI, INSA... vous serez intégré selon vos centres d'intérêt et vos compétences à l'Engineering, aux Essais, Méthodes, Gestion de Production, Achats ou Informatique. Et vous n'en resterez pas là, car vos possibilités d'évolution au sein du groupe sont larges. En France et à l'étranger.

De bons stages, une formation complémentaire en gestion, la connaissance de l'anglais sont autant d'atouts supplémentaires.

Vous voulez renforcer nos structures ? Adressez (sous référence A 225) à Georges PLAILLY une information détaillée sur votre activité professionnelle, vos motivations, vos réalisations.

MASSEY - FERGUSON - La Bourdonnaie - Bâtiment I - RN 185 - 92357 - LE PLESSIS ROBINSON.

**MF** Massey Ferguson

1er CONSTRUCTEUR MONDIAL DE TRACTEURS.

### WANG

L'UN DES PREMIERS FABRICANTS MONDIAUX  
D'ORDINATEURS DE GESTION ET DE SYSTEMES  
DE TRAITEMENT DE TEXTES

taux de croissance : plus de 60 %.

En 1980 : 150 personnes nous ont rejoint.

Aujourd'hui nous recherchons des :

### RESPONSABLES INGENIEURS DE MARCHES COMMERCIAUX grands comptes

- Banques.
- Assurances.
- Gestion de production.
- Votre fonction :
  - définition et mise en place d'une politique du marché,
  - réalisation des outils de promotion,
  - formation des commerciaux et supports.
- Votre origine :
  - banques, assurances : une très bonne expérience,
  - gestion de production : une double expérience dans les domaines de gestion de production et informatique.
- Votre âge :
  - 35 ans environ.
- Votre formation :
  - supérieure ou équivalente.

à Paris - Lille - Rouen - Marseille.

Vous avez une formation HEC, ESSEC, ESC, Ingénieur.

Vous avez une expérience de vente de produits informatiques chez un constructeur ou en SSC, et une réussite prouvée « grands comptes ».

Votre âge : 35 ans environ.

Vous pouvez écrire à WANG France, Service du Personnel, Tour Gallieni I, 78-80 avenue Gallieni, 93174 Bagnolet Cédex.

### WANG

Rendre le monde plus efficace.

### ERIA ECA AUTOMATION

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEILS EN INFORMATIQUE

(490 personnes, C.A. 100 MF)

partenaires d'un groupe industriel de taille internationale,

dans le cadre du développement de leur activité

GESTION (production, stocks et approvisionnement, logistique...) recherchent

### chefs de projets informatiques

• de 5 ans d'expérience

ayant une grande connaissance des matériels IBM (CICS), CH - RB et la pratique des SGBD (Socrate, Total, IDS 2...)

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à ERIA ECA AUTOMATION

Service du Personnel

315, Bureau de la Colline

92219 SAINT CLOUD Cedex

### Analyste - Organisateur

135 - 150.000 F

Nous sommes le centre informatique d'une importante société industrielle située à GARNON. Nous disposons d'un 3031 MVS, des logiciels VSAM, CICS, DL1 et mettons en place des Minis dans nos unités de production.

Vous avez acquis après vos études une expérience de trois à quatre années de l'informatique de gestion dans un environnement gros système et souhaitez aujourd'hui prendre une orientation nouvelle. Si vous avez le goût de la gestion de production (packaging à adapter sur notre mini), le sens des relations humaines et de l'organisation, qui constituent l'essentiel de votre mission après de notre usine, mais aussi le désir de ne pas vous éloigner complètement du terrain, en participant à la réalisation de projets dans notre site principal, vous êtes l'homme que nous cherchons.

Des déplacements fréquents, dans l'Yonne, sont à prévoir.

Nous vous remercions d'écrire à Marie-Madeleine LE CORRE sous réf. 1162.

**INFORAMA CARRIERES**

7 rue Pasquier 75008 Paris  
Lyon - Lille - Toulouse

### STIM

SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE  
D'IMPORTANCE NATIONALE  
Filiale du Groupe BOUYGUES  
recherche pour son siège à PARIS

### CHARGÉ D'AFFAIRES PROSPECTION FONCIÈRE et MONTAGES,

responsable de la recherche de terrains en Région Parisienne et du suivi des projets jusqu'au permis de construire.  
Diplômé d'études supérieures il possèdera si possible plusieurs années d'expérience.

Adresser votre C.V., avec photo et prétentions sous référence CA/PF à :  
STIM - Direction du personnel  
129 Rue de l'Abbé Groult - 75015 PARIS

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET DE CONSEIL EN INFORMATIQUE  
filiale du groupe I.E.

### I.E. MINISYS

conçoit et réalise des systèmes de gestion sur mini-ordinateurs. Ce secteur connaît une expansion rapide et nos objectifs sont ambitieux (et réalistes). Nous souhaitons recruter des hommes et des femmes

### INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

déboutants, pas nécessairement formés à l'informatique. Après une session de formation commençant le 20/07/81 (initiation - logiciels - apprentissage sur mini...). Ils seront intégrés à une équipe jeune entraînée, constituée d'ingénieurs de leur niveau et intervenant chez nos clients (PME et grandes entreprises).

La diversité des problèmes qu'ils auront à résoudre et la possibilité offerte par notre activité d'en assumer l'entière responsabilité leur permettront d'acquérir rapidement des compétences élevées.

Les candidatures, accompagnées d'un CV et d'une photo sont à adresser sous la référence 459 à

I.E. MINISYS S.A.  
Service Recrutement - 9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.



GAZNER SPICER

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
de MÉCANIQUE AUTOMOBILE  
siège à POISSY (78)

recherche pour son  
Département recherche appliquée-Développement

### INGÉNIEURS-MÉCANICIENS

De formation technique et scientifique intéressés par :

- Calculs de mécanique (cinématique, dynamique, résistance etc...),

- Dessins de conception, mise au point, essais.

Le poste est évolutif pour un candidat fortement motivé.

Ecrire avec C.V. photo et prêt, au Chef du Personnel, 10, rue J.-F. Timbaud, 78301 POISSY.

مركزنا من الاموال

REPRODUCTION INTERDITE

|                      | La ligne | La ligne T.C. |
|----------------------|----------|---------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 65,00    | 76,44         |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 17,00    | 20,00         |
| IMMOBILIER           | 43,00    | 50,57         |
| AUTOMOBILES          | 43,00    | 50,57         |
| AGENDA               | 43,00    | 50,57         |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 120,00   | 141,12        |

## ANNONCES CLASSEES

|                   | La semaine | La semaine T.C. |
|-------------------|------------|-----------------|
| OFFRES D'EMPLOI   | 37,00      | 43,52           |
| DEMANDES D'EMPLOI | 10,00      | 11,76           |
| IMMOBILIER        | 28,00      | 32,93           |
| AUTOMOBILES       | 28,00      | 32,93           |
| AGENDA            | 28,00      | 32,93           |

### OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**IBM**

## telecommunications

Après une formation ENST, vous avez acquis quelques années d'expérience dans les techniques de commutation et de transmissions numériques. IBM France vous propose de les valoriser chez elle, à Paris. L'informatique dont vous avez peut-être déjà l'expérience, serait un atout. Nous vous offrons une réelle possibilité d'évolution de carrière et vous demandons mobilité et bonne connaissance de l'Anglais.

Ecrire sous référence T/05 à :  
J.P. ASTOR - Compagnie IBM France  
Département Recrutement - 2, rue de Morengo - 75001 PARIS.

**MULTINATIONALE FRANÇAISE**  
recherche

### Un ingénieur confirmé pour son département MATERIEL MEDICAL

- Dépendant du Directeur du Département, il a la responsabilité complète d'une des trois divisions, se consacrant à la recherche et la fabrication d'appareils de haute technicité destinés à l'usage médical.
- Ses principales charges seront :
  - organisation du service, études et développement
  - contrôle de la fabrication, animation d'une équipe de 15 personnes dont 4 ingénieurs
  - élaboration du budget et préparation du plan de la division
- Les candidats sont de formation généraliste (type Arts et Métiers) et ont une expérience d'une dizaine d'années en électronique et électrotechnique.

Ils doivent faire preuve de qualités indiscutables d'animation et d'imagination et parfaitement maîtriser la langue anglaise. Il existe de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe.

Adresser CV + photo à N° 1296 TELEX PA  
34, bd Haussmann, 75009 PARIS qui transmettra

Nous sommes un groupe multinational de sociétés d'engineering et de construction, opérant en Europe, au Moyen-Orient et aux Etats-Unis. Nos réalisations : centrales électriques, stations de dessalement d'eau de mer, autoroutes, installations portuaires, terminaux d'aéroport, hôtels, immeubles. Pour faire face à une croissance très rapide, nous recherchons notre

## manager of expediting

180 000 +

Au quartier général du groupe, situé à PARIS, il aura la responsabilité de l'équipe (10 personnes) chargée du suivi/relance de nos achats. Ceux-ci ont représenté en 1980 un montant de 200 millions de dollars environ. Agé de 35 ans au moins, le candidat idéal a une dizaine d'années d'expérience technique et administrative des achats, acquise de préférence dans une société de construction internationale. Il a en outre déjà fait la preuve de son sens développé de l'animation des hommes et maîtrise parfaitement la langue anglaise. Les possibilités d'évolution de carrière sont à la mesure de l'expansion internationale de notre groupe.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature, en anglais, sous la référence 4723 à SOGEX, Direction du Personnel, 15-25 boulevard de l'Amiral Bruix 75116 Paris. Discretion assurée

**SOGEX**

**GROUPEMENT FRANÇAIS D'ASSURANCES**  
C.A. 567 millions (450 personnes)  
recherche

## JURISTE

### responsable du contentieux général

Conseiller de la Direction générale, il assumera la responsabilité du Contentieux général et interviendra dans le Secrétariat des Assemblées et conseils des Sociétés du Groupe.

L'évolution du Groupe exige que le candidat puisse justifier à la fois des connaissances requises par la fonction (licence en droit et/ou diplôme de l'Ecole des Impôts) et d'une excellente pratique du droit des Sociétés et du droit fiscal.

Une bonne connaissance de l'anglais serait un atout supplémentaire.

Env. curriculum vitae manuscrit + photo + prétentions  
s/r 1449 « le Monde » Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## Organisation et informatique bancaires la banque, aujourd'hui et demain

**SOPRA**, l'un des premiers groupes français d'ingénierie informatiques, développe depuis plus de 10 ans des systèmes d'informations pour les banques.

Nos références nous donnent une crédibilité certaine auprès d'une clientèle qui nous renouvelle constamment sa confiance. Nous continuons à croire à l'expansion de nos activités bancaires grâce à notre adaptation continue aux techniques nouvelles en matière de banque.

Vous êtes un praticien des techniques bancaires, organisateur ou informaticien, votre avenir est dans notre division banque pour concevoir et mettre en place les systèmes bancaires du futur.

Ecrivez-nous en joignant votre photo, CV et prétentions sous référence 428/M à SOPRA Recrutement, 90 rue de Flandre, 75019 Paris.

**SOPRA**  
ingénierie des systèmes d'information

**le centre national d'études des telecommunications**  
à ISSY-LES-MOULINEAUX  
recherche

## INGENIEUR

### CHERCHEUR OU UNIVERSITAIRE,

pour participer à ses études de langage de spécification : définition des concepts du langage, développement et expérimentation des outils de génie logiciel associés.

Expérience souhaitée : « méthode de conception de logiciel » techniques avancées de construction et validation de programmes.

## INGENIEUR ELECTRONICIEN

### ETUDES DE COMMUTATION

Une première expérience dans la conception de circuits pour l'électronique rapide (Radars, Télécommunications hertziennes, instrumentation scientifique) est souhaitée, ainsi qu'un goût prononcé pour la technologie.

Anglais lu et parlé.

Adresser votre candidature avec C.V. détaillé, références, prétentions (en mentionnant votre n° de téléphone) à :

**CNET - CENTRE PARIS-A**  
Division "Centres et Logiciels de Commutation"  
38/40, rue du Général Leclerc - 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX.

**INTERTECHNIQUE**  
AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE  
recherche

- 1) Pour le département Informatique :  
**UN INGENIEUR INFORMATICIEN** (Débutant ou confirmé) (REF. DI-30).  
Rattaché au Directeur du Département, il sera chargé, en liaison avec les services techniques et commerciaux, de la conception de la documentation technique-commerciale en utilisant le système informatique de traitement.  
Ce poste de responsabilité constitue un très bon complément de formation aux produits informatiques. Connaissance de la langue anglaise appréciée.
- 2) Pour son activité informatique d'instrumentation :  
**DEUX JEUNES INGENIEURS D'APPLICATION**, (REF. DE-31).  
Grandes écoles, ayant un ou deux ans d'expérience et une connaissance des techniques de traitement du signal ou de la physique onduleuse et des langages de programmation BASIC et FORTRAN pour le développement d'applications en instrumentation.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont prime de fin d'année.  
Restaurant d'entreprise.

Adresser curriculum vitae avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE 78370 PLAISIR.

**INTERTECHNIQUE - 78370 PLAISIR**

## Chef de Produit

### Activités liées à l'horticulture

Notre client, un des tout premiers papeteriers français de dimension internationale crée pour renforcer une de ses divisions un poste de **CHEF DE PRODUIT**.

Rattaché au Directeur des ventes, il aura après une période d'intégration et de formation, l'entière responsabilité de sa ligne de produits dont il assurera la commercialisation : optimisation de la gamme, conception de nouveaux produits, liaison avec la production, négociation avec la clientèle, suivi administratif et technique, définition des politiques marketing et commerciale. L'exportation d'une partie de la gamme est prévue à terme.

Le candidat que nous recherchons, intéressé par l'horticulture, est de formation supérieure commerciale ou agronomique.

Il est âgé de 30 ans au minimum. Outre ses qualités de négociateur et de gestionnaire qu'il aura prouvées au cours d'une première expérience professionnelle, il doit faire preuve d'une bonne réceptivité aux problèmes techniques. La rémunération sera fonction de l'expérience.

Le poste est situé à Paris et comporte des déplacements en Province.

De réelles possibilités d'évolution existent au sein du groupe.

Jean-Louis MUTTE vous remercie de lui faire parvenir votre C.V. + prétentions sous la référence 242/3

**Beckwell**  
9, rue Beugnot - 75008 PARIS  
Amsterdam, Francfort, Hambourg, Londres, Los Angeles, New York, Paris

**GENERALE SUCRIERE**  
3 Milliards de CA. 7 établissements en France, cherche pour son siège **PARIS**,

## ESSEC, ESCP

ou INA + formation complémentaire commerciale  
35 ans environ

### ADJOINT A LA DIRECTION BETTERAVERE

Il aura dans un premier temps à mener des études économiques et de marketing et à participer à l'élaboration et au suivi de la politique betteravière près des différents établissements.

Homme d'études et de contact à la fois, il doit impérativement avoir une expérience commerciale acquise dans le milieu rural (coopératives, négoce ou industries agro alimentaires).

Sa réussite à ce poste lui assure des possibilités de carrière très attractives.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V. détaillé sous réf. 2058-M), précisant le délai de disponibilité et la rémunération actuelle, seront étudiées avec la discrétion d'usage par

**a. et j. ourlin** CONSEILS DE DIRECTION  
47, AV. ALBANCE-LORRAINE  
92600 ANTONY

**audit**  
CABINET INTERNATIONAL

recherche

## jeunes diplômés grandes écoles commerciales (HEC, ESSEC, ESCP)

Nous offrons un travail en équipe, une formation aux techniques d'audit par cours, séminaires et stages à l'étranger.

Requis : au moins 2 certificats du DECS ou équivalent, bonnes connaissances de l'anglais.

Envoyer le plus rapidement possible C.V. détaillé (avec n° de téléphone) à : I.C.A. sous réf. 4052-M qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising  
3, rue Drouotville - 75009 PARIS

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



مركز الامن لاصول

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**PHILIPS**

Vous avez acquis une expérience d'audit, en entreprises ou dans un cabinet, ou sur le point de terminer le cycle d'études d'une Ecole Supérieure de Commerce et vous êtes attiré (e) par l'audit et la révision :

**DEPARTEMENT D'EXPERTISE COMPTABLE INTERNE**

- Vous participerez, au sein d'équipes Maîtres, à l'audit préventif et à la révision des filiales françaises du Groupe ;

- La fonction comporte des déplacements tant sur la Région Parisienne qu'en Province ;

- Le dossier des candidats souhaitant poursuivre leurs études vers l'expertise comptable sera examiné avec un intérêt particulier.

Adressez votre curriculum vitae manuscrit avec une photo et vos prétentions à : CIE Psa PHILIPS D.E.C.I. - 9, Cité Paradis 75481 PARIS CEDEX 10.

**SFIM**

SOCIÉTÉ DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE

91 MASSY

**AT3 - ATP ELECTRONICIEN**

pour études d'intégration.

Expériences en techniques digitales et microprocesseurs.

**AT2 ELECTRONICIENS**

Débuts ou première expérience. BTS - DUT ou équivalent.

Ecrire avec C.V. et prétentions Service du Personnel B.P. 74 - 91301 MASSY

**ASSISTANT-CONTROLER DES CONCESSIONNAIRES**

MISSION :

- Mise en place et audit de la comptabilité anglo-saxonne chez les concessionnaires.
- Mise en place de systèmes informatiques.
- Analyse des résultats.
- Formation de personnel comptable.

PROFIL :

- Formation Grandes Ecoles (ESSEC, HEC, Sup. de Co.) DECS apprécié.
- Expérience professionnelle : 2 à 3 ans dans un cabinet d'audit anglo-saxon ou service financier d'une société multinationale.
- Anglais courtois.

Cette fonction implique de fréquents déplacements en province.

Merci d'adresser votre candidature, avec photo et références, à Monsieur J.-C. Mary-Doue - CLARK CREDIT FRANCE - Tour Mercantile, 40, rue Jean-Jaures, 93178 BAGNOLET.

**ETABLISSEMENT FINANCIER de dimension internationale**

recherche un

**chef de projet**

chargé, dans le respect des plans et budgets établis :

- de concevoir un système automatisé de gestion en temps réel et base de données ;
- de le faire réaliser par une équipe d'analystes-programmeurs ;
- de le mettre en place et d'assurer l'assistance technique aux utilisateurs dans les départements concernés.

Les candidats retenus, de formation supérieure obligatoirement, doivent posséder une expérience minimum de quatre ans de la conduite de projets informatiques importants.

Adressez CV + photo + salaire, en précisant bien la référence AL 151 M à :

**CARRIERES SERVICES** - Groupe CEF 2, rue de la Paix, 75002 PARIS

**SOCIÉTÉ NATIONALE DES POUDRES ET EXPLOSIFS**

CENTRE DE RECHERCHES DU BOUCHET (91710 VERT-LE-PETIT)

recherche

**UN INGÉNIEUR EN MÉCANIQUE DES SOLIDES**

Grandes Ecoles ou doctorat 3<sup>e</sup> cycle

Au sein d'une équipe de calculs scientifiques, il sera responsable d'études générales en mécanique du solide, concernant des programmes d'éléments finis dans les domaines non linéaires.

Une première expérience est souhaitée.

Référence à rappeler LML 81/05.

Envoyer C.V., lettre manuscrite et prétentions.

## L'avance technologique et la fiabilité, deux points forts de la Sfena !

Leader des équipements électroniques embarqués (instrumentation de navigation, systèmes de pilotage automatique BOEING - AIRBUS - MIRAGE), la SFENA (2 700 personnes, 1 milliard de C.F. en 1981) est également constructeur de Systèmes de Test Automatique et de Systèmes Informatiques.

Elle recrute des **INGÉNIEURS** diplômés de Grandes Ecoles ou d'Universités.

- Ingenieurs d'Etudes et Développement**
- Analistes d'Applications Informatiques**
- Ingenieurs Electroniciens**
- Ingenieurs Informaticiens**
- Ingenieurs Opticiens**

Leur tâche sera de concevoir et mettre au point des systèmes de Pilotage Automatique avion et hélicoptère. (Ref. 1067)

De formation MIAGE, ils assureront les études, la réalisation et les tests d'application. (Ref. 1091)

Il leur sera confié la conception et la réalisation d'un moniteur T.V. (Ref. 1068)

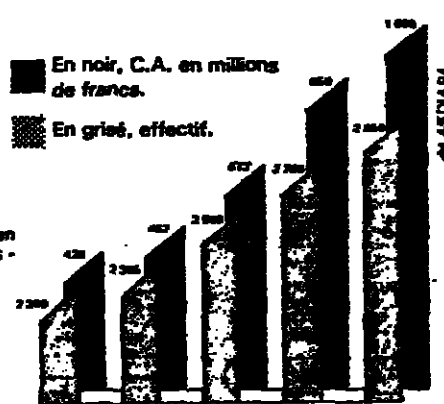
Il leur sera confié la conception et la réalisation d'un moniteur T.V. (Ref. 1069)

Il leur sera confié la conception et la réalisation d'un moniteur T.V. (Ref. 1070)

\*\*\*

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à SFENA - Gestion des Cadres - S.P. 58 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex.

**SFENA**



**TRANSPORTS MARITIMES**

Société à vocation internationale

recherche pour siège PARIS

**ASSISTANT MARKETING**

débutant ou 1 an expérience BILINGUE ANGLAIS

ESC Province ou équivalent pour contacts et coordination clientèle et milieux maritimes

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. 18313 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES.

**BANQUE QUAIER MONTMARTRE**

recherche

**UN INSPECTEUR DE BANQUE CLASSE VI**

MISSION :

Ce cadre sera à réaliser des missions de contrôle et/ou d'assistance dans les services du siège et en Province.

PROFIL RECHERCHE :

- Formation supérieure.
- 2 ans minimum d'expérience dans cette fonction.
- Espoir contractuel.

Envoyer curriculum vitae + photo + prétentions de salaire sous référence n° T 027157 M à Régie-Presse, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**PMI DE RÉPUTATION MONDIALE**

pour le matériel de fermentation en biotechnologie

recherche

pour agrandir son service technique et commercial

**JEUNE FEMME AMBITIONNEUSE ET DYNAMIQUE**

Formation INSA Toulouse ou équivalent. Anglais indispensable.

Env. C.V. avec photo à :

**M<sup>me</sup> LEONARD Biolaffite**

111, boulevard Robespierre, 78300 POISSY.

**ETABLISSEMENT FINANCIER**

recherche pour son département clients

**UN ASSISTANT-DE GESTION**

Jeune diplômée (DEC, ESSEC, Sc. Pa., Dauphine) anglais courant.

Il lui sera confié après une période de formation d'un an, la responsabilité d'un portefeuille clients France et Export.

Adressez C.V. détaillé, photo et prétentions, réf. V.K. à : CREDIT FACTORING INTERNATIONAL S.A. Service du Personnel, 23, rue Gamier, 75018 PARIS.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE (PARIS-OUEST)**

C.A. annuel 1 milliard de francs

EFFECTIF : 1 600 personnes dont 400 cadres.

recherche

**SON CHEF DU PERSONNEL**

Les candidats devront avoir une expérience d'une dizaine d'années et la bonne possession de l'ensemble des aspects de la fonction, y compris la délégation à l'étranger.

C.V. à adresser avec photo et rémunération, sous référence 1949 à :

**ETRAVE, 38, avenue Daumesnil, 75012 PARIS, qui transmettra.**

**SOCIÉTÉ NATIONALE DES POUDRES ET EXPLOSIFS**

pour son CENTRE DE RECHERCHES

recherche

**UN INGÉNIEUR**

GRANDE ÉCOLE ou UNIVERSITAIRE CONFIRMÉ

- Le candidat débute ou ayant quelques années d'expérience sera chargé de la mise au point de prototypes de produits de grande puissance pour caractériser les produits de la Société.
- Connaissances indispensables en électricité, électronique et thermodynamique.

Adressez C.V. et prétentions s/r 97 559, CONFESSEUR OULICET, 38, avenue de l'Opéra, 75002 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ INGÉNIERIE PÉTROLE**

Région parisienne

recherche

pour son service instrumentation

**UN DESSINATEUR PROJETEUR**

Expérience ingénieur indispensable

Bonne connaissance de l'anglais

Envoyer C.V. + prétentions sous n° T 027031 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**SOCIÉTÉ INGÉNIERIE PÉTROLE**

Région parisienne

recherche

**UN INGÉNIEUR INSTRUMENTISTE**

Expérience ingénieur indispensable

Bonne connaissance de l'anglais

Envoyer C.V. + prétentions sous référence n° T 027096 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**TECHNICIEN (IENNE)**

Quelques années expérience synthèse organique pour Centre recherche proche Petit-Clamart.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite n° 40.630 HAVAS-CONTACT, 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

**SYSTEMA**

correspondant d'un grand groupe international de conseil et de services (11.000 personnes, 80 pays)

recherche

**INGÉNIEURS INFORMATIQUES**

(MAG, Ecoles d'ingénieurs, Grandes Ecoles) ayant quelques années d'expérience et sensibilité de manager, tant en France qu'à l'étranger, pour action de conseil (étude préalable, cahier des charges, schéma directeur) et l'encadrement de projets de réalisation.

Adressez C.V. et prétentions à :

**SYSTEMA**

Tour Mass-Montparnasse, 75756 Paris Cedex 15.

Société services recherche

**INGÉNIEURS INFORMATIQUES**

Poste 1 : temps réel, micro, solar, programmation.

Poste 2 : assurements, calcul scientifique.

63, rue Fontenay, 75015 Paris, 577-83-65.

Association cherche

**EDUCATEUR SPÉCIALISÉ**

(diplômé d'éducation) pour activités prévention.

Savoir très proche de la vie.

Tél. 638-00-10 tous les jours sauf dimanche et fériés, de 15 h à 18 h, samedi de 9 h à 19 h.

ASSOCIATION PARIS-19<sup>e</sup> s'occupe d'admission des candidats recherche pour son siège 19<sup>e</sup>

**COMPTABLE**

stabilité R.T.S. Poste à pourvoir immédiatement. Tél. le 20 mai pour rendez-vous les 21 et 22 mai au 820-80-80.

Recherche jeune fille AU PARI pour 2 postes (17 et 8 ans). A partir de juillet 81. Urville Scheraga, Malher, 4, D 6238 Kérol.

**CENTRE DE FORMATION PRIVE DE TOURISME**

recherche pour Paris

**PROFESSEURS**

Ayant déjà enseigné pour le BTS de Tourisme.

Option accueil et option production/vente.

Disciplines : géographie, histoire de l'art, économie touristique en vacation ou temps partiel.

Envoyer CV sous n° 886657 M à Régie-Presse 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris qui transmettra.

**une secrétaire bilingue FRANCAIS-ANGLAIS**

Ce poste peut se révéler particulièrement intéressant pour une candidate vivante, dynamique, ayant une bonne pratique de la dactylo et de la dictée, car des travaux dépassant le cadre du secrétariat pourraient alors lui être confiés.

Des connaissances juridiques seraient un avantage.

Envoyer rapidement votre C.V., prétentions et photo à M. 1089 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

**ENTREPRISE**

Quartier des Halles

recherche

**SECRÉTAIRE COMMERCIALE EXPERIMENTÉE**

35 ans minimum.

Grande disponibilité. Habitant Paris ou très proche banlieue.

Méthodique, aimant les chiffres, sténodactylo.

Libre le 30 juin 1981.

Envoyer C.V. et photo à :

**REGIE-PRESSE n° T 027 078 M, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.**

**CADRES A LA RECHERCHE DE VOTRE 2<sup>e</sup> SOUFFLE**

Le poste que vous avez accepté hier, le reprendriez-vous aujourd'hui ? Si, en fond de vous-même, c'est non, ne vous y résignez pas.

Nous aidons les cadres dirigeants à trouver leur deuxième souffle. Nous sommes les conseils en orientation les plus expérimentés en Europe.

Notre méthode consiste tout d'abord en une analyse en profondeur de votre cas. Puis nous vous aidons à obtenir les contacts qui vous conduiront à l'emploi le plus conforme à vos désirs.

Pour une évaluation, confidentielle et sans frais, de vos propres possibilités de redéploiement, prenez un rendez-vous par téléphone ou par lettre avec un de nos conseillers en orientation :

Frédéric Chusid, 50, rue Saint-Ferdinand, 75017 Paris. Tél. 574.24.24 - 574.25.20.

Nous ne recrutons pas.

**FREDERICK CHUSID & CO**

Vous cherchez, nous vous aidons à trouver.

**Importante Entreprise LEVALLOIS (PRES METRO)**

recherche pour son SERVICE MÉTHODES

**DES PRÉPARATEURS EN MÉCANIQUE GÉNÉRALE**

Titulaire d'un B.T.S. ou D.U.T. Expérience appréciée de quelques années d'atelier et des méthodes adaptées à la fabrication de petites et moyennes séries.

Ecrire avec C.V. détaillé et prêt à THOMSON C.S.F. - Service Recrutement, 53, rue Géhéba, 92300 LEVALLOIS.

**LABORATOIRE DE RECHERCHE SPATIALE L.P.S.P. - C.N.R.S.**

R.P. n° 10

91570 VERMOREL-LE-BUSSON

recherche

**CADRE ADMINISTRATIF**

Plus spécialement chargé de la gestion administrative du laboratoire :

- Gestion financière, gestion de marchés, établissement budgets, gestion du personnel, gestion matériel et locaux.

La personne recherchée doit avoir de bonnes connaissances en droit administratif ainsi que de bonnes connaissances techniques.

Des connaissances de technique PERT de gestion sont souhaitées.

Le dynamisme, l'esprit d'équipe et le sens des contacts humains sont des qualités essentielles qui seront déterminantes lors d'un choix final du candidat.

Connaissances de l'anglais indispensables.

**SOCIÉTÉ SERVICES INFORMATIQUES**

QUARTIER ÉTOILE

recherche

**INGÉNIEURS GÉNIE CIVIL**

1. L'un avec formation complémentaire type CEC souhaitée pour calcul des structures.
2. L'autre avec formation complémentaire type IAE souhaitée pour applications de devis, métré, suivi de chantiers.

Envoyer C.V. avec photo et prêt à 18.011 M, BELL 41, avenue de Châtillon, 94300 Vincennes.

Pour Joëlle Villa Villa, chercheuse PIZZARD, pour poste au feu de bois, Place à l'année.

Ecrire à S 127 le Monde Pub. 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**secretsaires**

**SECRÉTAIRE STÉNOGRAPHIQUE**

- 40 ans minimum.
- Expérience professionnelle.
- Niveau BAC.
- Connaissance anglaise.
- Dactylo et sténographie indispensables.

Envoyer C.V. et photo à :

**REGIE-PRESSE n° T 027 078 M, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.**

**conseils en carrière**

**CADRES A LA RECHERCHE DE VOTRE 2<sup>e</sup> SOUFFLE**

Le poste que vous avez accepté hier, le reprendriez-vous aujourd'hui ? Si, en fond de vous-même, c'est non, ne vous y résignez pas.

Nous aidons les cadres dirigeants à trouver leur deuxième souffle. Nous sommes les conseils en orientation les plus expérimentés en Europe.

Notre méthode consiste tout d'abord en une analyse en profondeur de votre cas. Puis nous vous aidons à obtenir les contacts qui vous conduiront à l'emploi le plus conforme à vos désirs.

Pour une évaluation, confidentielle et sans frais, de vos propres possibilités de redéploiement, prenez un rendez-vous par téléphone ou par lettre avec un de nos conseillers en orientation :

Frédéric Chusid, 50, rue Saint-Ferdinand, 75017 Paris. Tél. 574.24.24 - 574.25.20.

Nous ne recrutons pas.

**FREDERICK CHUSID & CO**

Vous cherchez, nous vous aidons à trouver.





# CARNET

## Décès

**Mme H. Bloch-Bach.**  
Mme H. Bloch-Bach, née M. Bloch-Bach, épouse de M. Bloch-Bach, décédée le 18 mai 1981, à 84 ans, après une longue et douloureuse maladie. Elle laisse une fille, M. et Mme G. H. W. et leur fils, M. et Mme J. J. Bloch-Bach et leurs enfants.  
Les familles, parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de  
**M. Jacques BLOCH-BACH,**  
officier de la Légion d'honneur.  
— commandeur  
de l'Ordre du Mérite national,  
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans, survenu le 18 mai 1981, à 84 ans.  
L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise (entrée principale), le mercredi 20 mai 1981, à 15 h. 30.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
**Mme Jean CANTONOT,**  
née Suzanne Chavet,  
morte des suites d'une longue et douloureuse maladie, le 18 mai 1981, à 84 ans.  
De la part de :  
Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et des familles Cantenot, Chavet, Philippe, et alliés.  
Les obsèques auront lieu le jeudi 21 mai, à 15 heures, en l'église de l'Assommoir.  
Et dans la sépulture.  
Cet avis tient lieu de faire-part.  
— M. Pierre Combaret,  
M. et Mme Jacques Combaret,  
M. et Mme Antoine Combaret de Castelnau,  
ont la douleur de faire part du décès de  
**Mme Jean COMBARET,**  
née Jacqueline Gouffier,  
Un service religieux sera célébré le vendredi 22 mai, à 10 h. 30, en l'église Notre-Dame de l'Assommoir, rue de l'Assommoir, Paris-19.  
L'inhumation aura lieu dans l'intimité à Gailly (Gironde).  
Cet avis tient lieu de faire-part.

**BROCANTE**  
**A LA**  
**BASTILLE**  
**14 au 24 mai**  
jusqu'à 22h  
marché de la Bastille  
de 10h à 22h

**Mme Madge DUBOIS-MARCON.**  
Mme Madge DUBOIS-MARCON, née M. DUBOIS-MARCON, épouse de M. DUBOIS-MARCON, décédée le 18 mai 1981, à 84 ans, après une longue et douloureuse maladie. Elle laisse une fille, M. et Mme G. H. W. et leur fils, M. et Mme J. J. Bloch-Bach et leurs enfants.  
Les familles, parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de  
**M. Jacques BLOCH-BACH,**  
officier de la Légion d'honneur.  
— commandeur  
de l'Ordre du Mérite national,  
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans, survenu le 18 mai 1981, à 84 ans.  
L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise (entrée principale), le mercredi 20 mai 1981, à 15 h. 30.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
**Mme Jean CANTONOT,**  
née Suzanne Chavet,  
morte des suites d'une longue et douloureuse maladie, le 18 mai 1981, à 84 ans.  
De la part de :  
Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et des familles Cantenot, Chavet, Philippe, et alliés.  
Les obsèques auront lieu le jeudi 21 mai, à 15 heures, en l'église de l'Assommoir.  
Et dans la sépulture.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

**ROBLOT S.A.**  
**227-90-20**  
**ORGANISATION D'OBSEQUES**

**Mme Yvonne MOTIN.**  
Mme Yvonne MOTIN, née M. MOTIN, épouse de M. MOTIN, décédée le 18 mai 1981, à 84 ans, après une longue et douloureuse maladie. Elle laisse une fille, M. et Mme G. H. W. et leur fils, M. et Mme J. J. Bloch-Bach et leurs enfants.  
Les familles, parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de  
**M. Jacques BLOCH-BACH,**  
officier de la Légion d'honneur.  
— commandeur  
de l'Ordre du Mérite national,  
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans, survenu le 18 mai 1981, à 84 ans.  
L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise (entrée principale), le mercredi 20 mai 1981, à 15 h. 30.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
**Mme Jean CANTONOT,**  
née Suzanne Chavet,  
morte des suites d'une longue et douloureuse maladie, le 18 mai 1981, à 84 ans.  
De la part de :  
Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et des familles Cantenot, Chavet, Philippe, et alliés.  
Les obsèques auront lieu le jeudi 21 mai, à 15 heures, en l'église de l'Assommoir.  
Et dans la sépulture.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

**ROBLOT S.A.**  
**227-90-20**  
**ORGANISATION D'OBSEQUES**

**Mme Catherine Ogier.**  
Mme Catherine Ogier, née M. OGIER, épouse de M. OGIER, décédée le 18 mai 1981, à 84 ans, après une longue et douloureuse maladie. Elle laisse une fille, M. et Mme G. H. W. et leur fils, M. et Mme J. J. Bloch-Bach et leurs enfants.  
Les familles, parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de  
**M. Jacques BLOCH-BACH,**  
officier de la Légion d'honneur.  
— commandeur  
de l'Ordre du Mérite national,  
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans, survenu le 18 mai 1981, à 84 ans.  
L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise (entrée principale), le mercredi 20 mai 1981, à 15 h. 30.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
**Mme Jean CANTONOT,**  
née Suzanne Chavet,  
morte des suites d'une longue et douloureuse maladie, le 18 mai 1981, à 84 ans.  
De la part de :  
Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et des familles Cantenot, Chavet, Philippe, et alliés.  
Les obsèques auront lieu le jeudi 21 mai, à 15 heures, en l'église de l'Assommoir.  
Et dans la sépulture.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

**ROBLOT S.A.**  
**227-90-20**  
**ORGANISATION D'OBSEQUES**

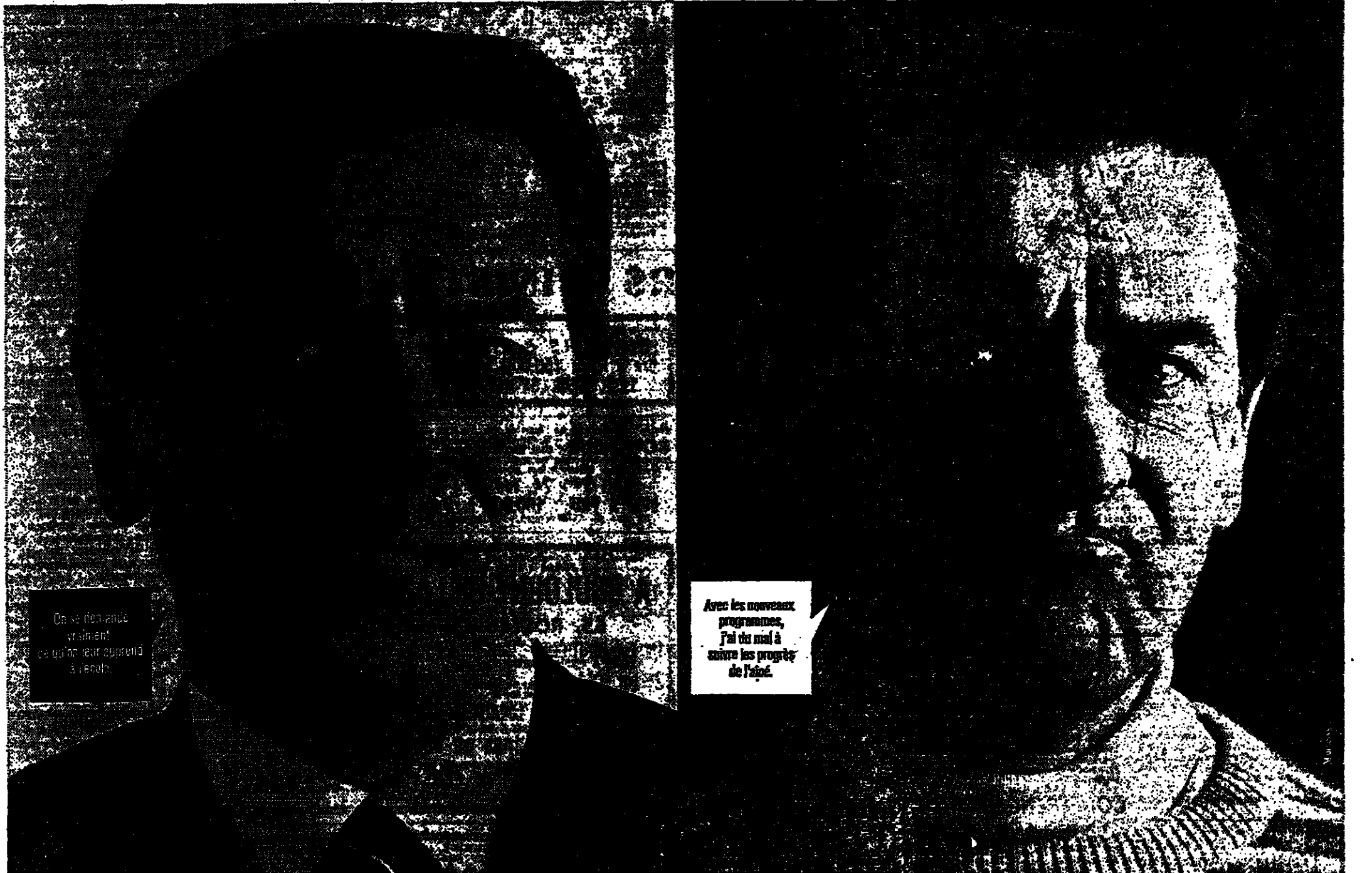
**Mme Jean RICARD.**  
Mme Jean RICARD, née M. RICARD, épouse de M. RICARD, décédée le 18 mai 1981, à 84 ans, après une longue et douloureuse maladie. Elle laisse une fille, M. et Mme G. H. W. et leur fils, M. et Mme J. J. Bloch-Bach et leurs enfants.  
Les familles, parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de  
**M. Jacques BLOCH-BACH,**  
officier de la Légion d'honneur.  
— commandeur  
de l'Ordre du Mérite national,  
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans, survenu le 18 mai 1981, à 84 ans.  
L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise (entrée principale), le mercredi 20 mai 1981, à 15 h. 30.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
**Mme Jean CANTONOT,**  
née Suzanne Chavet,  
morte des suites d'une longue et douloureuse maladie, le 18 mai 1981, à 84 ans.  
De la part de :  
Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et des familles Cantenot, Chavet, Philippe, et alliés.  
Les obsèques auront lieu le jeudi 21 mai, à 15 heures, en l'église de l'Assommoir.  
Et dans la sépulture.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

**ROBLOT S.A.**  
**227-90-20**  
**ORGANISATION D'OBSEQUES**

**Mme Elise SAADA.**  
Mme Elise SAADA, née M. SAADA, épouse de M. SAADA, décédée le 18 mai 1981, à 84 ans, après une longue et douloureuse maladie. Elle laisse une fille, M. et Mme G. H. W. et leur fils, M. et Mme J. J. Bloch-Bach et leurs enfants.  
Les familles, parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de  
**M. Jacques BLOCH-BACH,**  
officier de la Légion d'honneur.  
— commandeur  
de l'Ordre du Mérite national,  
à l'âge de quatre-vingt-cinq ans, survenu le 18 mai 1981, à 84 ans.  
L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise (entrée principale), le mercredi 20 mai 1981, à 15 h. 30.  
— On nous prie d'annoncer le décès de  
**Mme Jean CANTONOT,**  
née Suzanne Chavet,  
morte des suites d'une longue et douloureuse maladie, le 18 mai 1981, à 84 ans.  
De la part de :  
Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
Et des familles Cantenot, Chavet, Philippe, et alliés.  
Les obsèques auront lieu le jeudi 21 mai, à 15 heures, en l'église de l'Assommoir.  
Et dans la sépulture.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

**ROBLOT S.A.**  
**227-90-20**  
**ORGANISATION D'OBSEQUES**

**Une Porcelaine Anglaise... et Royale**  
Exposition aux ÉDITIONS PARADIS  
PIECES DE MUSÉE  
PIECES ACTUELLES  
du 6 au 23 Mai 1981  
chaque jour, dimanche excepté  
29 rue de Paradis 75010 PARIS



Attention ! Méfions-nous des jugements à l'emporte-pièce. Nos opinions d'adultes sur l'école sont souvent partiales. Mais, exposés sans préjudice, elles tendent à nous faire voir l'école telle qu'elle est. Les enseignants sont des professionnels. Ils exercent leur compétence et assument leurs responsabilités. Les parents facilitent le développement harmonieux de la personnalité en témoignant, à titre individuel comme dans le cadre d'une association dans les conseils de classe, d'école et d'établissement, de leur intérêt pour la vie scolaire. Parents et enseignants doivent prendre l'habitude de se rencontrer.

**Ilyvade**  
**L'avenir de nos enfants.**  
Ministère de l'Éducation.





CONJONCTURE

Le déficit du commerce extérieur se résorbe progressivement

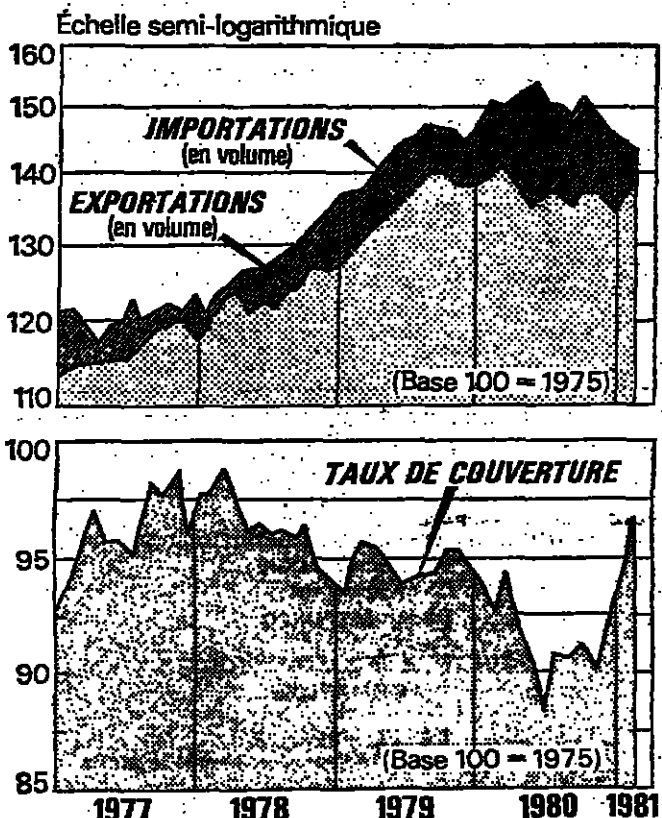
Le déficit du commerce extérieur de la France s'est très nettement réduit en avril (« Le Monde » du 19 mai). En données brutes, il a été de 1,9 milliard de francs (contre 4,8 milliards de francs en mars), ce qui correspond à un taux de couverture des importations par les exportations de 96,2 %. Après correction des variations saisonnières, le déficit atteint 2,2 milliards (3,6 milliards en mars) et le taux de couverture 95,7 %.

Comme le montre le graphique ci-dessous qui retrace des évolutions en volume (c'est-à-dire des mouvements de marchandises à prix constants), le commerce extérieur de la France a commencé à se redresser à la fin de 1980 et poursuit sur cette lancée (1). Le redressement est moins spectaculaire en ce qui concerne les flux financiers puisque nous payons notre pétrole de plus en plus cher compte tenu de l'évolution du dollar. Mais les évolutions en volume donnent une idée précise du bon niveau de nos ventes à l'étranger et du freinage maintenant assez net des importations, freinage entraîné par la récession

en moyenne au cours des mois précédents, mais dans le même mois, la France a acheté deux Boeing.

De plus, la facture énergétique a été exceptionnellement légère en avril du fait de la baisse du dollar et de la baisse des tonnages importés. Le déficit de notre balance énergie a atteint 13,2 milliards en avril 1981 (50,5 milliards de francs pour les quatre premiers mois de l'année) contre 10,1 milliards en avril 1980 (moins de 40,7 milliards de francs pour les quatre premiers mois de l'année dernière). En un an, le prix de la tonne de pétrole a en effet augmenté de 44,8 % en francs (avril 1981 comparé à avril 1980) et de 197 % par rapport à avril 1979.

En plus du freinage des importations des produits non énergétiques, le bon résultat d'avril s'explique surtout par l'augmentation continue des ventes de produits agro-alimentaires : plus 34 % en un an, l'excédent dans ce secteur passe à 2 milliards de francs en avril 1981 alors qu'il n'avait été que de 173 millions de francs en avril 1980. Il atteint 7,8 milliards de francs pour les quatre premiers mois de cette année contre 2,8 milliards de francs pour la même période de 1980.



dans laquelle est entrée l'économie française à la mi-80. Autre indice de l'amélioration de notre commerce extérieur : l'excédent hors énergie de la balance commerciale de la France n'a cessé d'augmenter après les mauvais résultats du premier semestre 1980. Ces excédents, qui donnent une bonne idée de la capacité française à payer une facture énergétique croissante, ont atteint 2,7 milliards de francs en moyenne par mois durant l'année 1980. Les chiffres des excédents pour 1981 ont été les premiers mois de l'année : 2,3 milliards de francs en janvier, 4,4 milliards de francs en février, 5,6 en mars, 7,8 en avril.

Il ne semble pas que le résultat d'avril ait été faussé par des ventes exceptionnelles : cinq Airbus ont été vendus contre quatre

Du point de vue géographique, l'amélioration du commerce extérieur est beaucoup moins nette. Vis-à-vis de la C.E.E., le taux de couverture des importations par les exportations s'améliore très légèrement : 93 % en avril contre 89 % au cours des quatre premiers mois de 1981 et 91 % en moyenne durant l'année 1980. Avec les États-Unis, si les résultats demeurent mauvais, l'amélioration est néanmoins plus nette : 57 % de taux de couverture en avril 1981 (61 % pour les quatre premiers mois) et de 46 % en moyenne mensuelle au cours de l'année dernière et 49 % durant les quatre premiers mois de 1980. — A. V.

(1) Graphique réalisé à partir des données corrigées des variations saisonnières et mises en moyenne mobile sur trois mois.

ÉNERGIE

AVANT LA CONFÉRENCE DE L'OPEP

Le Venezuela est favorable à un gel du prix du pétrole

De notre envoyé spécial

Caracas. — J'ai la conviction que nous pouvons parvenir à stabiliser le prix du pétrole lors de la conférence de l'OPEP qui doit se réunir à Genève le 25 mai.», vient de déclarer M. Calderon Fournier, ministre vénézuélien de l'énergie et des mines. « Je ne crois pas que les conditions soient en ce moment favorables à une augmentation des prix. »

Pour ce qui est de l'avenir, M. Calderon Fournier est favorable à un « schéma de prix » intégrant trois facteurs : l'inflation exportée par les pays industrialisés, la dégradation du dollar et enfin un facteur de « croissance économique » à laquelle nous avons le droit au même titre que les pays industrialisés. M. Calderon Fournier, qui a rappelé que cette stratégie est en discussion depuis mai 1980 au sein de l'OPEP, estime que si elle était appliquée, elle entraînerait une augmentation régulière de l'ordre de 12 à 15 % par an.

« Nous considérons que nous avons le droit de revendiquer un prix rémunérateur pour notre pétrole », a affirmé M. Calderon Fournier, mais les pays consommateurs doivent également pouvoir établir leurs plans en fonction de l'augmentation du prix des hydrocarbures sur les marchés internationaux.

La fait que certains pays aient dû récemment baisser le prix de leurs hydrocarbures s'explique, selon le ministre, soit par une surévaluation de la valeur de certains pétroles, soit par le recours irrégulier au marché libre dit « spot ». « Nous ne vendons pas de pétrole sur le marché spot, dont nous considérons qu'il est de type spéculatif », a affirmé le ministre.

ministre. Nous considérons que la participation intense de pays membres de l'OPEP au marché spot n'est pas conforme aux intérêts de l'Organisation.

Soucieux de défendre une politique « raisonnable », M. Calderon Fournier a souligné que son pays n'envisage pas de modifier sa production pétrolière pour faire face à une éventuelle chute des prix (elle est, à l'heure actuelle, de 2,2 millions de barils par jour), mais était, au contraire, favorable à la recherche d'un équilibre entre l'offre et la demande au niveau mondial.

Le ministre estime, en effet, que la situation actuelle se caractérise par un excès de l'offre sur la demande, due, d'une part, à la récession que connaissent les pays industrialisés et à leurs efforts pour économiser l'énergie et, d'autre part, à l'augmentation de la production pétrolière en mer du Nord et au Mexique (qui vient, semble-t-il, de décider de passer de 2,7 millions de barils par jour à 2,9 millions). Ces deux phénomènes dépassant largement la réduction de la production pétrolière des pays de l'OPEP.

« Nous pensons qu'il n'est pas conforme aux intérêts de l'Organisation d'entretenir des situations de pénurie artificielle, mais il n'est pas non plus de maintenir une situation d'offre excédentaire sur le marché, car elle serait susceptible d'entraîner une dégradation des prix. Il serait sain pour l'unité de l'OPEP, pour notre sérieux et notre sens des responsabilités, pour l'intérêt des pays en voie de développement aussi bien que pour celui des pays industrialisés, qu'il existe un équilibre entre offre et demande », ajoute le ministre.

FRANCIS PISANI.

LÉGER INCIDENT A LA CENTRALE NUCLÉAIRE DE FESSENHEIM

(De notre correspondant.)

Mulhouse. — Le directeur de la centrale nucléaire de Fessenheim (Haut-Rhin) a rendu public, le 18 mai, un incident qui s'est produit à la fin de la semaine dernière dans un générateur de vapeur de la tranchée n° 3 : de petites quantités d'eau « légèrement radioactive » ont été évacuées par le système de ventilation du tube en démontage et bouchage, a indiqué le directeur.

Un incident semblable s'était produit dans la tranchée n° 1 de la centrale en automne 1980, sur un des trois mille trois cents tubes du générateur de vapeur n° 2. La tranchée n° 3 avait toutefois été soumise à un test de cette année, la tranchée n° 1 n'ayant pas subi de test de cette année. Cette intervention a consisté à boucher aux deux extrémités le tube défectueux. — R. L.

AGRICULTURE

BOYCOT... GOT... GOT

Les ménagères britanniques doivent-elles diminuer leurs achats de volailles et se passer d'œufs ? Le Syndicat britannique des producteurs agricoles vient, en effet, de leur demander de boycotter toutes les importations de volailles en provenance de France, car, selon ce syndicat, le gouvernement français subventionne son élevage de façon illégale, permettant ainsi la production de dinde et de poulets à bas prix. Cette concurrence « injuste » entraînerait la suppression de milliers d'emplois en Grande-Bretagne.

Elles sont encore invitées, les ménagères britanniques, à ne plus acheter, pendant une semaine, d'œufs pondus dans les élevages industriels en batterie. C'est une association, dénommée Les amis de la poule, qui entend par cette campagne démontrer aux pouvoirs publics l'opposition de consommateurs à cette méthode de production qualifiée de « cruelle » par l'organisation britannique. Celle-ci fait valoir qu'il existe d'autres méthodes d'élevage qui leur permettraient de satisfaire les besoins alimentaires sans soumettre les poules à « un emprisonnement à vie ». La Commission de Bruxelles s'est d'ailleurs chargée d'un groupe de travail d'étudier ce problème. Un rapport devrait être publié en juillet.

AFFAIRES

Les exportations d'automobiles japonaises vers l'Europe LES DIX AUTORISENT LA COMMISSION A NÉGOCIER UN ACCORD AVEC TOKYO

De notre correspondant

Bruxelles. — La Commission européenne a obtenu, le 19 mai, le feu vert des ministres des affaires étrangères des Dix pour négocier, à Tokyo, un accord d'autorisation des exportations de voitures japonaises vers la C.E.E.

Quelle est la portée de l'effort de médiation demandé aux Japonais ? La réponse est loin d'être claire. Il semble que la Commission ait comme seule ambition d'obtenir qu'il n'y ait pas de dégradation supplémentaire de la situation en 1981. Ceci pourrait signifier que la Commission accepterait la stabilisation des taux de pénétration des importations japonaises au niveau atteint au cours du premier trimestre 1981 (au cours de ces trois premiers mois de l'année, on avait enregistré une augmentation des importations de 18 %). Ceci confirme que la commission, qui de la sorte fait très largement sienne la position défendue par l'Allemagne, renonce d'entrée de jeu à obtenir du Japon un traitement aussi favorable que celui accordé par Tokyo aux États-Unis.

Le conseil des ministres, après avoir noté que les importations de voitures japonaises continuent à progresser de façon préoccupante dans la Communauté et en particulier au Danemark, a donné son accord aux objectifs que s'est fixés la commission pour les discussions informelles qu'elle va engager à Tokyo.

« Faire reconnaître par le Japon

« les efforts continus de modernisation et d'adaptation accomplis par l'industrie européenne » ;

« Obtenir l'engagement que les automobiles japonaises qui ne pourront plus être exportées vers les États-Unis, du fait de l'arrangement conclu avec ce pays, ne soient pas détournées vers la C.E.E. »

« En outre, et surtout, obtenir l'engagement que les centres de voitures japonaises vers la C.E.E. feront l'objet de mesures analogues à celles décidées par le Japon à l'égard des États-Unis, et cela en particulier en ce qui concerne l'exportation vers les pays de la Communauté où la situation de l'industrie automobile est particulièrement affectée. »

Plusieurs délégations ont demandé à la commission ce qu'il fallait entendre exactement par mesures « analogues », plusieurs d'entre elles, dont la délégation française, soulignant qu'il soit précisé que l'on demanderait aux Japonais de revenir au taux de pénétration des années 1973-1974, soit, exactement ce qui a été décidé en faveur des États-Unis. M. Lambdort, le ministre allemand, a fait observer que cela serait la demande d'un « si » et a été appuyé par M. Hainkamp, le vice-président de la commission chargé des relations extérieures, qui négociera à Tokyo. Finalement, il a été inséré au procès verbal la phrase disant qu'il ne fallait pas de dégradation supplémentaire en 1981, qui peut faire l'objet d'interprétations. — Ph. L.

L'État néerlandais décide de prendre le contrôle de Volvo Car

De notre correspondant

Amsterdam. — L'État néerlandais prendra une participation majoritaire dans Volvo Car (Daf) en vue d'assurer l'avenir de la production de voitures aux Pays-Bas, a annoncé lundi 18 mai le ministre de l'Intérieur, M. Wiegman.

L'État, qui détient 45 % du capital, se réserve (55 %) étant détenu par le groupe suédois Volvo, à l'exception d'acquiescer par des augmentations de capital successives au cours des quatre prochaines années une majorité de 70 % des actions, selon le ministre des affaires économiques. Le gouvernement a décidé d'accorder dans un premier temps un soutien financier de 300 millions de florins (55 millions de francs environ) à Volvo Car afin d'éponger ses pertes financières considérables et de développer de nouveaux modèles. L'année dernière, Volvo Car, dont l'usine principale se trouve à Born, dans la province de Limbourg, aurait accusé des pertes de 150 millions de florins (25 millions de francs environ). Volvo Car emploie quel-

que six mille personnes dans ses usines du Sud. Environ mille emplois devront être supprimés en raison d'un projet de restructuration présenté en décembre.

Depuis qu'en 1978 Volvo a pris le contrôle à l'époque 75 % du capital du secteur voitures particulières de Daf, l'État est intervenu à plusieurs reprises. En 1977, Volvo Car a obtenu une subvention de 100 millions de florins (217 millions de francs environ). Deux ans plus tard, l'apport public dépassait le demi-milliard de florins et l'État avait acquis une participation de 45 %.

L'annonce par le gouvernement de ses projets avec Volvo Car survient peu avant les élections législatives du 26 mai. Le gouvernement a été critiqué par l'opposition de gauche du fait de son incapacité d'envoyer le chômage. Quelque trois cent cinquante mille personnes se trouvent sans travail alors que le gouvernement avait espéré réduire ce nombre des chômeurs à cent cinquante mille.

RENÉ TER STEEGE.

LE CODIS A RETENU VINGT-HUIT PROJETS INDUSTRIELS

Le Comité d'orientation et de développement des industries de caractère stratégique (CODIS), créé en octobre 1979 afin de coordonner les interventions françaises de l'État en faveur des entreprises de pointe, a finalement retenu vingt-huit dossiers sur les quarante-trois qui lui ont été soumis.

Ces projets, a rappelé, lundi 18 mai, M. Girard en présentant le bilan du CODIS, concernent les domaines de la bureautique, de l'électronique, des travaux souterrains, de la robotique, de la régulation du chauffage et des

pompes à chaleur et, enfin, de la bio-industrie. La chimie fine allait être la huitième mesure retenue.

Les investissements totaux prévus par ces projets atteignent, sur la période 1980-1985, de 15 à 16 milliards de francs et représenteront un chiffre d'affaires de 23 milliards de francs à l'horizon 1988. Au total, ces vingt-huit projets mettront en œuvre des concours publics d'un montant de 2 milliards de francs. D'abord orientés vers les grands groupes, ce sera- ce qu'en raison des sujets traités, le CODIS recevait de plus en plus de dossiers en provenance de P.M.I.

DITES BONJOUR A LA DAME.

Faites un grand signe du bras aux portemanteaux, et à l'adorable dame qui les surveille, vous avez un cyclomoteur Peugeot. Un cyclomoteur Peugeot va partout, facilement, vite. A tous vos rendez-vous. Et se range sans complexe, sans effort, sans payer.

PEUGEOT

UN RENDEMENT DE 15,30 % EST-CE SUFFISANT ?

RENSEIGNEZ-VOUS.

La réponse est évidente. Cela dépend de vos objectifs. Choisissez-vous des rendements élevés ? La consolidation de votre capital ? La réalisation de plus-values ?

Pour vous aider à répondre à ces questions, pour en savoir plus et rencontrer un Agent de Change, venez à la Bourse, Paris 2, Bureau d'Accueil des Agents de Change, ouvert du lundi au vendredi de 9h à 18h. Vous pouvez aussi nous contacter par téléphone : Paris 337.55.55 / Bordeaux (05) 44.00.01 / Lille (02) 51.04.50 / Lyon (07) 842.54.21 / Marseille (09) 33.70.32 / Nancy (03) 836.56.97 / Nantes (01) 48.41.36.

BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE

4, Place de la Bourse, Paris 2.

## ÉTRANGER

# LA VÉRITÉ AU SOLEIL LEVANT ?

(Suite de la première page.)

La guerre aux mythes est déclarée et, à cet égard, un numéro spécial de qualité, sorti à la fin de l'année dernière, y a puissamment contribué (3). Retenons deux thèmes : l'emploi à vie et la firme au consensus de... bête. Un Japonais, professeur de sociologie à l'université de Tokyo, M. Ken'ichi Tominega, nous explique que les systèmes de l'emploi à vie et de salaire à l'ancienneté, qui paraissent si peu cadrer avec les exigences de mobilité du capitalisme, ne sont en rien l'héritage du féodalisme. C'est seulement après la première guerre mondiale que les grandes entreprises ont cherché à stabiliser une main-d'œuvre peu contrôlable et payée au jour le jour en proposant aux jeunes des plans de carrière. Après 1945, les syndicats ont demandé pour leurs adhérents la garantie de l'emploi jusqu'à l'âge de la retraite. Ce sont donc les nécessités de l'industrialisation rapide et de la concurrence qui ont poussé les hommes d'affaires à « fixer » leur personnel.

L'inconvénient de ne pouvoir ajuster leur main-d'œuvre au marché de l'emploi a été jusqu'ici secondaire, étant donné l'augmentation continue et le rythme de croissance. D'un autre côté, la formule a sûrement contribué au renforcement du moral des ouvriers et de l'esprit

maison. Mais il est certain que, si la croissance se ralentissait, la rigidité de ces techniques sociales se ferait sentir.

Déjà un expert comme M. Sumu Taka Miya, vice-président de l'Association internationale de gestion du Japon, se pose nettement la question et conclut que la prééminence donnée à l'expansion est le seul moyen de sauver le système de management, la « conception de groupe » qui caractérise l'entreprise japonaise. Il n'est pas de croissance que quantitative, il y a une façon nouvelle d'organiser les facteurs de production qui débouche sur une croissance qualitative, sur un accroissement de la productivité. Mais ce réaménagement réussira-t-il à sauver les formules sociales en honneur aujourd'hui dans l'entreprise ?

Difficile à dire d'autant plus que le drapeau du consensus n'est souvent qu'un manteau de Noé.

Francis Ginebourger raconte (4) la colère d'un ouvrier de Toyota quand on lui dit que, au Japon, les travailleurs prennent leur temps de maladie sur leurs congés pour ne pas faire perdre de l'argent à l'entreprise. « Ils se mettent en congé, dit-il, parce qu'ils perdent trop d'argent s'ils se mettent en maladie. Les trois premiers jours ne sont pas indemnisés. Les jours suivants sont

payés par l'assurance à 80 % du salaire de base... qui ne comprend ni les primes, ni les heures supplémentaires, ni le « bonus ». Cela représente 35 % à 40 % du salaire réel moyen d'un ouvrier. »

« Tout pour la machine. » Ainsi pourrait être définie grossièrement la recette de productivité japonaise. L'électronisation des transferts entre machines, leur synchronisation, la détection des pannes, le changement automatique des outils appropriés à chaque modèle, sont autant de moyens d'éliminer les temps morts. Comme la formule bien connue de

sous-traitance permet de réduire au minimum les stocks, tout s'organise en aval et en amont au service de la production, si bien que l'homme doit s'adapter constamment aux charges de travail variables. Qui a parié de la fin du taylorisme ?

Tout repose en fait sur un « noyau stable » de travailleurs dont on recherche l'adhésion idéologique. Pour les autres (immigrés, non qualifiés, ou tout simplement ceux qui n'adhèrent pas au système), ils peuvent être remplacés d'un jour à l'autre, comme les 70 % de salariés des petites et moyennes entreprises.

### Une grande patience dans la recherche du détail

Après un voyage au Japon, Edmond Maire n'hésite pas à parler d'un « anti-modèle » (5). Selon lui, la spécificité des rapports sociaux ne permet nullement de masquer la séparation profondément ressentie entre travailleurs et employeurs. Quant à la protection sociale, elle est très en retard : pas de SMIC, retraites très faibles pour la plupart, absence d'indemnisation du chômage.

Les caractéristiques à la fois « productivistes » et ataviques du système japonais empêchent qu'on puisse penser à des transpositions dans nos pays (6). Mais, si l'exportation des structures est impossible, celle des

stratégies, en revanche, est tout à fait possible.

M. Masaru Yoshimori a réalisé pour la *Revue française de gestion* dont nous avons parlé, une étude très concrète portant sur douze entreprises japonaises en France, et sa lecture devrait redonner du cœur au ventre à nombre d'hommes d'affaires français qui voient dans la concurrence nipponne une sorte de minotaure. Comme l'écrit notre auteur, « l'ouverture internationale des marchés rend de plus en plus identiques les stratégies déployées par les entreprises nationales ou étrangères ». Sur quel

repose le succès de la stratégie japonaise ?

Au chapitre des produits, on peut distinguer trois zones de surveillance importante :

1) Le rapport qualité-prix. La majorité des biens proposés par les firmes japonaises subissent un processus constant d'amélioration de la qualité technique et esthétique afin de réaliser une différenciation significative par rapport aux produits concurrents. Elles jouent sur le « qui-vive », ne jamais se reposer sur ses lauriers, ce sont là des slogans à inscrire sur le fronton de toutes les firmes qui veulent prospérer. Pour les produits à mutation technologique rapide (exemple : appareils photo, équipement hi-fi, etc.) le secret consiste à proposer de nouveaux produits avant les concurrents et de baisser les prix dès l'apparition des suivants ; pour les produits où la mutation technologique est stabilisée (exemple : ascenseur, automobile, tracteur, etc.) il faut réaliser des économies d'échelle par le volume de la production élevée, et une qualité supérieure à celle des concurrents ;

2) L'innovation du procédé. Cela va de l'automatisation poussée à la gamme étendue des fabrications, en passant par la conception et la réalisation des machines et outillages, voire l'intégration verticale pour améliorer la productivité, la compression maximum du niveau des stocks, etc. ;

3) Les soins du service. Le délai de livraison des firmes japonaises est généralement plus court que celui de leurs concurrents étrangers. Ainsi, telle firme célèbre de fermetures à glissière livre sur le marché français ses marchandises vingt-quatre heures après réception de la commande, alors qu'il fallait traditionnellement huit à dix jours dans cette branche. Quant au service après-vente il est, on le sait, particulièrement efficace.

Pas de magie, on le voit, dans la stratégie japonaise. Rien qui ne puisse être adapté sous d'autres cieux. Il est important de noter, au reste, que les entreprises les plus performantes détiennent une part importante du marché intérieur japonais. L'une des forces de ces firmes est de ne livrer une concurrence très vive à l'intérieur des frontières, mais de s'épargner sur les marchés extérieurs avec l'appui des autorités publiques.

« Au Japon, écrit Fosco Maraini (7), la beauté est initiatrice : on la méprise, elle est le prix d'une longue et pénible quête, elle est initiatrice dernière... » Il en est ainsi du succès industriel. La façon que l'Occident doit recevoir du Japon est celle d'une grande patience dans la recherche du détail qui fait vibrer le client. C'est peut-être moins noble que de rajouter sur une étoile le trait de pinceau essentiel. La démarche n'est pas différente.

PIERRE DROUIN.

Ils créent.  
Ils gèrent. Ils participent.  
Ils sont clients,  
souvent sociétaires  
des Banques Populaires.  
De toutes les régions,  
ils témoignent.  
Sur RTL. Sur RMC.  
Ecoutez-les.

“Ce sont des gens qui écoutent et qui proposent des solutions. C'est agréable et efficace.”



**Banque Populaire**

(Publicité)  
**CHOISISSEZ LA SÉCURITÉ EN SUISSE**  
Studios, Appartements et Chalets région Lac Léman et stations de montagnes. Vente autorisée aux étrangers. Financement 70 % à 6,25 % par an.  
Contactez-nous sans tarder en toute confiance. Nous attendons votre visite :  
**GLOBE PLAN S.A.**  
Av. Mon-Répète 24,  
1005 LAUSANNE - SUISSE  
Tél. 2165 Tél. : (021) 22.35.12  
(Sous réserve de la législation française en vigueur.)

(Publicité)  
**ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS PARTIELLEMENT OU ENTIÈREMENT DE LANGUE FRANÇAISE (A.U.P.E.L.F.)**  
DEUXIÈMES JOURNÉES INTERNATIONALES DE TECHNOLOGIE  
18-23 Mai 1981  
YAMOUSSOUKRO (Côte d'Ivoire)  
CULTURE TECHNOLOGIQUE, FORMATION et DÉVELOPPEMENT  
— modernité, culture technologique et identité culturelle  
— culture technologique et formation  
— communication, information et développement  
RENSEIGNEMENTS :  
A.U.P.E.L.F.  
SECRETARIAT GENERAL BUREAU AFRICAIN BUREAU EUROPEEN  
Belle Postale 6125 Belle Postale 10017 173, Bd. Saint-Germain  
MONTREAL H3C 3J7 LIBERTÉ DAKAR 75272 PARIS Cedex 06  
Tél. 343.86.30 Tél. 21.29.27 Tél. 221.96.39 / 644.89.35

(Publicité)  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES**  
**Stockages d'hydrocarbures**  
**SEHBI - HAUTE-VOLTA**  
OBJET :  
Le Gouvernement de la République de Haute-Volta a chargé la SEHBI de réaliser la construction d'un dépôt de stockage d'hydrocarbures à BINGO, à environ 30 km. de OUADEDOUGOU, Capitale de la Haute-Volta.  
PARTICIPATION A L'APPEL D'OFFRES :  
Cette participation est ouverte uniquement aux entreprises françaises.  
OBTENTION DU DOSSIER :  
Le dossier est mis en vente à 75000 F.C.F.A., soit 1500 F.F. payables par chèque berré à l'ordre de la SEHBI.  
— Au siège de la SEHBI, sis au Bureau Voltaïque de la Géologie et des Mines (BOVOGMI) - B.P. 601 - Téléphone 346-70 OUADEDOUGOU.  
— A l'Ambassade de Haute-Volta en FRANCE - 159, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, auprès du Premier Secrétaire.  
DEPOT DES OFFRES :  
Les offres devront parvenir par lettre recommandée sous double enveloppe cachetée avec scellés de réception ou être remises directement à la SEHBI - B.P. 601 - OUADEDOUGOU - HAUTE-VOLTA, au plus tard le 22 Juin 1981, le cachet de la poste faisant foi.  
DESCRIPTION DU LOT :  
— Un stockage d'hydrocarbures liquides comprenant :  
— 1 réservoir de 4 200 m³ à toit flottant interne  
— 1 réservoir de 4 200 m³ à toit flottant interne  
— 1 réservoir de 1 800 m³  
— 1 réservoir de 1 800 m³ à toit flottant interne  
— Un stockage d'hydrocarbures liquides comprenant :  
— 1 réservoir horizontal de 100 m³ chacun  
— 1 réservoir d'eau de 630 m³  
REFERENCES :  
A l'appui de leurs offres, les soumissionnaires devront joindre leurs principales références techniques et financières. La qualification des soumissionnaires devra être précisée.  
Les concurrents seront engagés par leur offre pour une période de trois (3) mois à partir de la date d'ouverture des plis.  
EXAMEN DES OFFRES :  
Lors de l'analyse des offres pour le choix des entreprises, il ne sera pas tenu compte uniquement du critère « prix », mais une attention particulière sera portée sur les moyens matériels, techniques et financiers dont dispose l'entreprise, lui permettant de réaliser le projet de façon satisfaisante et dans les délais impartis.

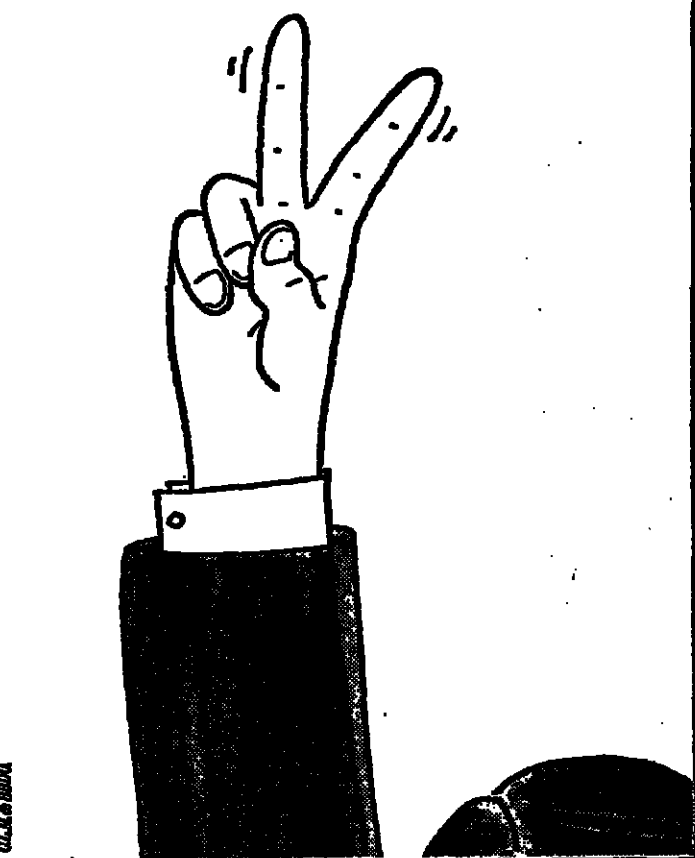
Ordina  
de V

Diso... le f  
il n'y  
mieu  
auton  
le b





## Vittel. Au restaurant, parlons peu, parlons bien.



Pour commander une Vittel, vous n'avez qu'à faire signe.

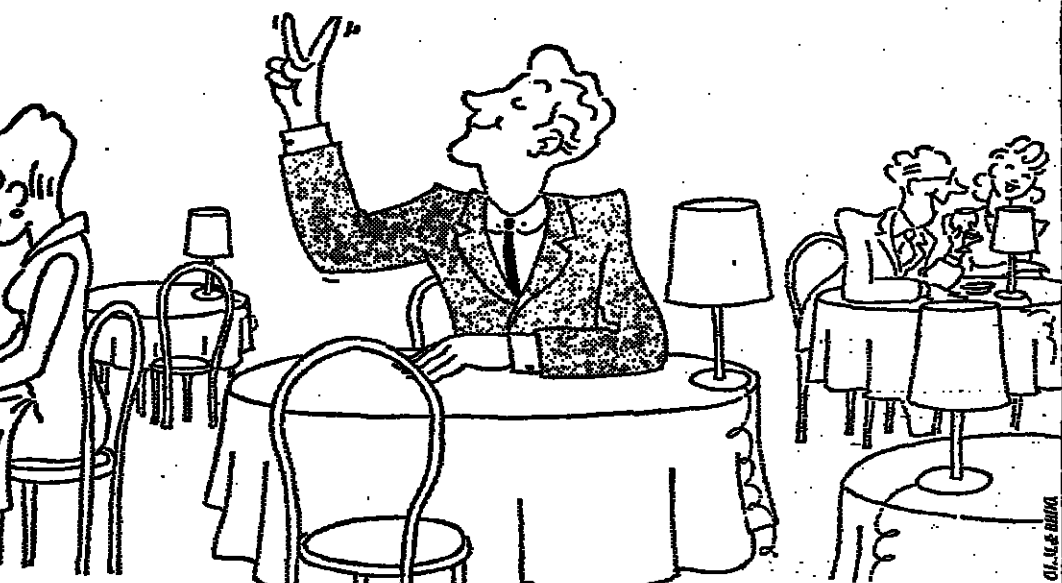
## vente publique machines-outils

propriété de  
**fiat** veicoli industriali s.p.a.  
remplacées pour des exigences de fabrication  
exposition du 25 mai au 5 juin 1981  
à turin - cameri - milan - brescia - bolzano  
vente du 8 juin au 13 juin  
via modena 31 - turin (italie)  
par l'istituto italiano liquidazioni  
pour renseignements - visites - horaires - inventaire  
Tél. Turin (italie)  
011-837.127 - 836.109 - 273.070

## NOUVEAU BUREAU DE REPRÉSENTATION FINAGEST

Dans le cadre de son expansion, le groupe Finagest a conclu dans la Principauté de Monaco, la représentation d'un bureau de représentation.  
Le représentant est pris de la prestigieuse agence immobilière Raymond, 5, boulevard des Moulins.  
Ce bureau servira au groupe pour amorcer de nouvelles opérations immobilières dans la Principauté, comme aussi pour mettre à la disposition de la clientèle monégasque toute la gamme des logements et des prestations Finagest.  
En outre, des pourparlers sont en cours pour l'ouverture de nouvelles représentations Finagest aussi dans le Moyen-Orient et l'Afrique du Sud.

## Vittel. Faites-vous bien voir du serveur.



Pour commander une Vittel, vous n'avez qu'à faire signe.

## SOCIAL

### CORRESPONDANCE « Pauvres de toujours et pauvres d'aujourd'hui »

L'enquête, intitulée « Pauvres de toujours et pauvres d'aujourd'hui », publiée dans « le Monde » des 3, 4, 5 et 6 mars, et l'analyse, dans nos éditions datées 24 mars, du rapport Oheix « Contre la précarité et la pauvreté », nous ont valu un important courrier, dont on lira les extraits les plus significatifs.  
Nos lecteurs manifestent leur satisfaction d'avoir vu un tel sujet traité dans ces colonnes. Cependant, un reproche nous est assez souvent adressé : celui de n'avoir pas suffisamment mis en lumière la volonté des pauvres eux-mêmes de lutter contre le sort qui leur est fait. Le courage et la dignité des plus démunis, et la solidarité dont ils font souvent preuve entre eux, étaient, en effet, à souligner.

#### Militantisme et dignité

M. Laurent Lehu, de Valdoie (territoire de Belfort), nous écrit :

Il me semble que vous mettez trop peu l'accent sur une dimension essentielle, à savoir la dignité. Laquelle signifie, pour les familles (du quart-monde) et que la société leur refuse. La lecture de votre (premier) article laisse l'impression que ces familles subissent leur situation passivement et ne relèvent pas le courage et la volonté dont elles font preuve, ni leurs révoltes et leurs espoirs.

En outre, si les familles les plus démunies sont généralement nombreuses, c'est plutôt parce que cela représente la seule source d'affection et de satisfaction. Pour elles, les enfants sont l'espoir. Et le droit à l'éducation, qu'en fait-on ? L'ignorance des méthodes contraceptives actuelles explique aussi l'impossibilité, pour ces familles, d'un « planning familial ».

M. Denis Cordonnier, de Ville-d'Avray (Hauts-de-Seine), nous fait part de réflexions similaires :

Il est essentiel que l'on soit accablé par la misère. Il est encore plus important que le regard que nous portons sur les plus pauvres soit un regard porté sur des humains, et non pas sur des pauvres. Les plus pauvres vivent tous les jours de luttes, des solidarités, ils expriment tous les jours des aspirations, rarement comprises comme telles. Quand notre société connaît réellement tout ce que vivent les plus pauvres — et pas seulement leur « vécu négatif », elle pourra, non seulement chercher à détruire la misère, mais aussi compter sur les plus pauvres et les plus exclus dans la lutte contre la misère et l'exclusion. Elle était, notamment, l'histoire fondamentale de l'abbé Pierre.

#### La misère rurale

Un lecteur de Mulhouse, qui désire conserver l'anonymat, insiste, quant à lui, sur la misère rurale :

Tout aussi grave, et peut-être plus fréquente en France, est la misère rurale. Elle se manifeste bien sûr par le racisme, mais aussi par le chômage et son ancrage. L'interdit. Ce sont là des misères d'espoir, puisque les victimes ne perdent pas seulement leur moyen de vivre, leur santé se dégrade, le ressort de la vie, c'est-à-dire l'espoir et les projets qui lui sont liés, se casse rapidement. Quel de plus dénotant que de constater que les salariés ont complètement « oublié » les chômeurs et les infirmes ? Il est vrai que prétendent avoir vocation à défendre les salariés ont complètement « oublié » les chômeurs et les infirmes ? Il est vrai que prétendent avoir vocation à défendre les salariés ont complètement « oublié » les chômeurs et les infirmes ?

bièmes de l'emploi. Mieux vaut tard que jamais !  
En tant qu'Alsacien, j'ai naturellement été bouleversé d'apprendre l'existence de ces « Boches » de Clermont-Ferrand. Boches, nous sommes habitués à être traités ainsi. Mais, contrairement à d'autres ethnies, nous n'avons pas encore mérité de faire l'objet d'une étude sérieuse — c'est-à-dire découpée des clichés — de notre particularisme et d'une situation qui confine à maints égards à la dépossession de notre cadre de vie. (...)  
Vous vous êtes fort justement préoccupé des modalités de l'aide qui pourrait ou devrait être accordée au quart-monde. En France, on n'a pas de pétrole mais on a des chiens (neuf millions ?). N'est-il pas temps d'identifier enfin, comme dans tous les pays voisins, une taxe sur les chiens et sur tous les bénéfices acquis à la faveur de la pollution canine ? (...) Si l'on ne demande aux propriétaires de chiens une somme annuelle de 150 F à 200 F, alors même que, chienne, le chien n'est même pas pour son toutou 100 F à 300 F ? Priorité au pedigree ou à l'humain ?

(1) M.D.L.R. : les auteurs du rapport Oheix avaient sérieusement envisagé, au moment de formuler cette proposition.  
Un rapport sérieux  
M. Paul Paquette, directeur régional honoraire des affaires sociales et sociales, de Bray-Dunes (Nord), insiste sur le sérieux du rapport Oheix :

L'analyse et les propositions contenues dans le rapport de M. Oheix représentent incontestablement une approche sérieuse et approfondie du problème de la pauvreté en France. Il y a cependant, de ma part, un « oui mais », dans la mesure où, parmi les causes, la bureaucratie, prise dans le plus dénué, accuse de « retard » la « pauvreté ». (...) Il faut reconnaître que ce phénomène (de bureaucratie) touche toute entreprise, certaine dimension, qu'elle soit publique ou privée. (...) Il est sûr, comme le souligne le rapport, que les personnes les plus démunies, matériellement et intellectuellement, sont les premières victimes des arcanes bureaucratiques, (mais) il peut être fait remarquer que les règlements ne sont élaborés par les fonctionnaires moyens, à qui il arrive quelquefois de déplorer l'absence de réalisme de certaines dispositions, quand il faut les mettre en œuvre.

Pour avoir servi l'administration sociale, je suis persuadé que les problèmes de l'usager en difficulté mériteraient une écoute plus personnalisée, en le guidant dans ses démarches, sans en faire un assisté total. Enfin, il faut faire remarquer que les fonctionnaires

Un autre rapport, intitulé « La pauvreté et la lutte contre la pauvreté », a été établi par la Fondation pour la recherche sociale (1) à la demande de la direction de l'emploi et des affaires sociales de la Commission des Communautés européennes qui a fait la même démarche auprès des autres États de la C.E.E.  
Selon une première « mouture », il apparaît que la C.E.E. compte trente millions de pauvres, soit près de 20 % de la population. Parmi eux, dix millions disposent de moins de 40 % du revenu net moyen. Mais 90 % des habitants de l'Europe des Neuf bénéficient d'assurances sociales ou d'allocations gouvernementales.

M. C.  
de-Dôme, une longue lettre, dont nous publions les principaux passages :

Je précise d'abord que l'appellation d'« Alsaciens » pour les nomades ou gitans de Clermont-Ferrand n'est pas comme d'habitude, à Clermont-Ferrand, mon prédécesseur, Gabriel Monpied, maire pendant vingt-neuf ans, n'a jamais entendu ce nom. J'ajoute que les Alsaciens, qui sont venus nombreux à Clermont-Ferrand en 1939, y ont été fort bien accueillis comme le prouve leur témoignage et que nombreux sont ceux qui se sont parfaitement intégrés à la vie auvergnate.

Il faut distinguer dans les « gitans » (mais le mot est peut-être impropre en la circonstance) deux catégories : les nomades et les sédentaires. Pour les nomades, le séjour est strictement réglementé par arrêté municipal ; il existe une aire de stationnement qui nous a coûté 300 000 francs nouveaux il y a sept ans. Je dois préciser que, quinze jours plus tard, tous les robinets, les tuyauteries avaient été enlevés. Nous les avons remplacés à deux reprises dans les douches, water, lavoirs entièrement neufs que nous avions construits. Finalement, nous nous sommes contentés de laisser un point d'eau.

En principe, le problème social ne se pose pas pour ces nomades qui ne peuvent stationner que quelques jours. Mais, même s'il se posait, je vous prie de croire qu'il y a eu, en 1979, une loi de 2,9 kilomètres entre l'école la plus proche et cette zone de stationnement et qu'il se trouve, à 200 mètres de là, plusieurs fermes dont les propriétaires n'ont jamais réclamé de passage social. Je ne pense pas que les enfants de nomades soient moins résistants que ceux des derniers paysans de l'agglomération clermontoise. (...)

Je comprends la sollicitude que M. Castaing porte à ces personnes ; ce sont des hommes et des femmes ; mais il est vrai que leur comportement est difficilement supportable par une population qui accepte à la fois les avantages de la ville et les contraintes. Or, ces personnes aimeraient avoir les avantages de la ville sans en avoir les contraintes. Elles souhaitent légitimement que l'on respecte leurs habitudes et leurs mœurs, mais ne portent que fort peu de respect aux mœurs, aux personnes et aux biens de ceux qui se trouvent à proximité, d'où les difficultés. (...)

Une lettre du maire de Clermont-Ferrand  
Nous avons reçu de M. Roger Quillot, maire (P.S.) de Clermont-Ferrand, sénateur du Puy-

## Les associations d'accueil et de réadaptation sociale espèrent obtenir des « moyens nouveaux »

Nantes. — Bien qu'elle regroupe cent soixante-dix organisations, dont le Secours catholique, l'Armée du salut et Emmaüs et qu'elle compte dix mille adhérents, la Fédération nationale des associations d'accueil et de réadaptation sociale (FNARS) est mal connue (1).

C'est d'abord que la FNARS créée en 1958 pour « développer toutes les initiatives visant à la dignité, l'épanouissement et l'autonomie des personnes en difficulté », s'occupe, dit M. Jérôme Fuchs, son chargé de relations publiques, « d'une population qui n'est pas électoralement intéressante. On gère plus qu'autre chose ». Aussi s'est-elle souvenue, par la voix de sa présidente, Mme Annie Bellon, que les journées d'études organisées du 14 au 16 mai, à Nantes, sur le thème « Evolution du handicap social : quelles solutions d'avenir ? » ont été un coup de fouet pour l'imaginaire et l'esprit de recherche et d'entreprise, dans le domaine qui est le sien.

Elle entend « ne plus être à la traîne des pouvoirs publics mais constituer une force de proposition ». Deux événements doivent faciliter cette tâche : l'arrivée à sa tête, en décembre 1980, d'une nouvelle équipe plus jeune et plus dynamique et la venue au pouvoir d'un gouvernement de gauche.

Selon les délégués qui étaient réunis au nombre de quatre cents à Nantes, un « souffle nouveau » a

#### De notre envoyé spécial

animé les quatre forums intitulés : « La loi sociale », où l'on a affirmé « qu'il était temps que les associations reprennent leur rôle, qui n'est pas prioritaire la gestion d'établissements de services mais la réunion de nombreuses personnes pour la défense d'une cause » ; « Refus et exclusion », où l'on a exigé « le droit d'être des partenaires à part entière dans la réflexion et l'élaboration de tous les textes administratifs » ; « Prise en compte du travail », où l'on a souhaité que soient entreprises, pour les handicapés sociaux, « des actions de préformation, allant de l'alphabétisation (près de 10 % de la population carcérale française est illettrée) à l'expérimentation d'un médiateur social » ; et « Commande sociale », où l'on s'est demandé comment combattre « le mal de vivre des exclus, qui, à l'heure actuelle, ne peut être compensé, malgré tous les services spécialisés existants ».

Face à la montée de la pauvreté en France, liée à la crise économique et dénoncée notamment par le rapport Oheix (le Monde du 24 mars) dont il a été souvent question au cours de ces journées d'étude, la FNARS veut faire jouer « toutes les solidarités », y compris gouvernementales.

Pour les travailleurs sociaux, qui ont par nature le cœur à gauche, l'élection de M. Mitterrand représente un espoir, et les délégués réunis à Nantes ne voulaient pas douter d'obtenir, dans un proche avenir, des « moyens nouveaux » pour aider à la réadaptation sociale des laissés-pour-compte. A cet égard, les comités

que le candidat socialiste avait faites avant le second tour à un questionnaire de la FNARS et qui ont été recueillies avec satisfaction par l'ensemble des congressistes.

Dans une lettre de cinq pages datée du 6 mai, M. Mitterrand assure d'abord que « les moyens matériels dont disposent les associations doivent être améliorés » et que « des mesures pour encourager la création d'emplois dans le secteur associatif doivent être prises très rapidement ». Condamnant le plan quinquennal de formation professionnelle lancé par le gouvernement démocratique — « il est inadmissible, écrit-il, que toute une partie de la formation, celle qui concerne les jeunes notamment, soit mise sous le coupe du patronat », — le futur président de la République indique que « des initiatives de grande ampleur » seraient proposées pour l'emploi des jeunes et que, pour les salariés, il serait institué « un congé-éducation annuel de courte durée et un crédit éducation d'une durée minimum totale de deux ans ».

Enfin, répondant à des questions diverses, M. Mitterrand se prononce pour « l'égalité des droits » des travailleurs immigrés et « l'abolition immédiate de la circulaire Bonnet-Stoléru » ; pour la suppression « des rappels fiscaux extrêmement lourds et des salaires qui empêchent les familles de quitter la prostitution d'environner leur réinsertion » ; pour que « la prison cesse systématiquement le pas, en ce qui concerne les mineurs, au régime et au placement de l'éducation surveillée ».

MICHEL CASTAING.

BATAILLES DANS LA  
la facture de l'hiv  
à 100 mil

LUMEA



مركزا من لاصم

Le Monde

# régions

## BATAILLES DANS LA MONTAGNE

APRÈS LA NEIGE, LA BOUE

### La facture de l'hiver s'élèvera en Savoie à 100 millions de francs

Grenoble. — Exceptionnellement long et rigoureux, l'hiver 1980-1981 restera marqué, dans les Alpes, par toute une série d'accidents naturels : avalanches, glissements de terrain, débordements de torrents, coulées de boue, éboulements, qui ont emporté sur leur passage de nombreuses routes. Des pans de montagne se sont effondrés : une centaine d'habitations et de cha-

lets d'alpage ont été détruits. Paradoxalement, on n'a compté que trois personnes victimes de ces catastrophes naturelles. Ainsi s'est trouvée relancée la polémique sur les bouleversements imprévisibles apportés à l'équilibre de la montagne par les grands aménagements touristiques.

De notre correspondant

Les dépenses de déneigement ont été multipliées par deux dans la plupart des communes de montagne et par trois ou quatre dans les communes de plaine. Dans le département de l'Isère, les services de l'équipement ont estimé à environ 60 millions de francs les dégâts provoqués à la voirie départementale et communale par le gel et le dégel. En Savoie, la facture de la « météo blanche » s'élèvera à plus de 100 millions de francs. De très nombreuses petites communes de montagne devront consacrer pendant plusieurs années leurs maigres ressources à penser les plaies d'un hiver extrêmement rude.

« Il s'est passé des choses inquiétantes cet hiver dans les Alpes », constate un ingénieur du ministère de l'Agriculture. Les avalanches ont essentiellement frappé de vieux villages installés dans la montagne depuis plusieurs siècles. Ainsi, à Saint-Colomban-des-Villards (Savoie), la mairie, l'école, la poste, les ateliers municipaux, le chalet de l'Office national des forêts et une ferme ont été rasés par le souffle d'une énorme avalanche. A Clavières (Isère), sept habitations ont été détruites par une avalanche dont le front dépassait 4 kilomètres. Ailleurs, ce sont des églises et des chapelles plusieurs fois centenaires qui ont été gravement endommagées par des coulées de neige.

Pourtant depuis 1970, date de la catastrophe qui fit trente-neuf victimes à Val d'Isère (Savoie), les avalanches et leur tracé sont

systématiquement recensés et cartographiés. Plusieurs de celles qui se sont déclenchées l'hiver dernier ont suivi des itinéraires nouveaux, ou bien elles ont dépassé les limites extrêmes connues jusqu'alors. Ce phénomène est d'autant plus étonnant que la quantité de neige tombée pendant l'hiver 1980-1981 au-dessus de 2 000 mètres d'altitude est comparable, voire inférieure, aux chutes enregistrées les années précédentes. Mais, comme en 1970, des masses de neige accumulée par le vent extrêmement instables se sont subitement mises en mouvement. Elles ont provoqué de très puissantes avalanches qui ont atteint, jusqu'à une altitude assez basse, des zones habitées que l'on croyait généralement à l'abri. C'est ainsi que le 20 janvier, appelé désormais le mardi noir, plusieurs dizaines d'avalanches ont balayé sur leur passage des maisons, des chalets et de nombreux pylônes de remontées mécaniques. Paradoxalement, les stations de sports d'hiver construites récemment ont été épargnées par ces avalanches.

Les travaux de protection effectués depuis plusieurs années, la réalisation d'ouvrages paravalanches dans les zones instables, le déclenchement préventif d'avalanches à l'aide d'explosifs manités par des pistons, des recherches effectuées sur la physique de la neige, la structure du man-

teau neigeux, la formation et l'écoulement des avalanches, enfin les conseils de sécurité donnés tout au long de l'hiver par les responsables des stations ont permis de maîtriser une situation qui fut, pendant la période du 16 au 22 janvier 1981, qualifiée d'« extrêmement préoccupante ».

« La neige est un domaine où nous devons rester très vigilants », soulignent en conclusion d'une

multiple observations, souligne M. J.-P. Feurrier, chef du Ser-

vice de la rénovation des terrains en montagne de la Savoie. C'est en amoncelant le plus grand nombre possible de données que nous pourrions le mieux cerner le phénomène des avalanches. Il rappelle également que la construction d'ouvrages paravalanches n'est pas suffisante et que ceux-ci doivent être régulièrement entretenus. « Les communes, dit-il, ne sont pas toujours conscientes de cette nécessité, compte tenu du coût qui représente la surveillance et la restauration de ces ouvrages ».

#### Les Arcs coupés

Après les avalanches puissantes et destructrices de l'hiver, la fonte rapide des neiges, suivie de pluies très abondantes, les 30 et 31 mars, ont provoqué d'autres coulées, de boue cette fois. Des routes se sont effondrées, des pans de montagne se sont mis en mouvement, mais surtout, en descendant d'une pente abrupte, des blocs de rochers ont entraîné dans leur chute, minant leurs rives fragiles.

Les dégâts qui furent les plus spectaculaires ont affecté la commune de Bourg-Saint-Maurice (Savoie). Partis d'environ 1 500 mètres d'altitude, une lave torrentielle très fluide, transportant avec elle des blocs de rochers de plusieurs dizaines de tonnes, est descendue de la montagne, ensablant tout sur son passage : station d'épuration, voies S.N.C.F. et pont, route départementale et chemins communaux.

Les travaux de réparation de

la route d'accès à la station et de la construction des barrages le long du torrent.

Le maire de la commune de Bourg-Saint-Maurice, sur laquelle est installée la station, M. Marcel Gaymand (divers gauches), et le promoteur des Arcs, M. Roger Godard, considèrent que les « circonstances sont tout à fait exceptionnelles » de cet hiver expliquent l'ampleur de la coulée de boue. Si le premier estime que les travaux de construction de la station « ont pu avoir une incidence », le second met en cause le tracé de la route d'accès qui traverse la Ravate à deux endroits et qui se transforme en véritable drain au moment des orages, grossissant d'ailleurs encore le torrent.

« Devant la « spirale de l'écologie », je rejette toute responsabilité juridique et politique », affirme le promoteur, qui a toutefois accepté d'aider financièrement la commune « submergée » par une dépense dont elle ne peut pas assurer seule la charge. Le coût des travaux de réaménagement du torrent a été chiffré à plus de 40 millions de francs. Devant l'urgence des travaux à entreprendre, selon les ingénieurs, 1,5 million de mètres cubes de terre risquent de se mettre en mouvement et une menace très grave pèse sur les habitants du village d'Hauterive-Gondon (la Société de montagne de l'Arc a assumé le préfinancement des travaux en attendant que l'Etat et la région puissent venir en aide à la commune).

Abandon des alpages, développement des activités touristiques en altitude : ces deux phénomènes ont mis fin à la prévention, empirique mais efficace, contre l'érosion des sols, assurée par les agriculteurs. La montagne a rappelé une nouvelle fois cet hiver, à ceux qui risquent de l'oublier, qu'elle est un milieu naturel, fragile et imprévisible.

CLAUDE FRANCHILLON.

#### L'or blanc paie toujours

### EN TRENTE MOIS, LES POUVOIRS PUBLICS ONT AUTORISÉ LA CONSTRUCTION DE 70 000 LITS

C'est la grogne chez les responsables de stations de sports d'hiver. Ils accusent les pouvoirs publics de compromettre leur avenir touristique. Et ce n'est pas le « non » de la commission des sites à l'équipement du massif des Grands-Montets, à Chamonix (voir « le Monde » du 5 mai), qui va les apaiser. Accusé numéro un : le comité interministériel, qui, depuis juillet 1978, en application de la directive sur l'aménagement de la montagne, passe au crible tous les projets d'unités touristiques nouvelles (U.T.N.).

Pour aménager la haute montagne sans la dénaturer, l'administration oblige les stations anciennes qui veulent s'agrandir comme les stations nouvelles qui se créent de toutes pièces à solliciter une autorisation à double détente. Elles doivent obtenir d'abord la permission d'étudier le projet, puis celle de le réaliser. Les dossiers sont obligatoirement assortis d'études d'impact sur l'environnement.

Le comité des U.T.N., ce tribunal de la montagne qui juge sur pièces (le Monde du 6 décembre 1980), déplaît aux élus et aux promoteurs. A l'occasion de leur dernière assemblée générale, les maires de cinquante-cinq communes, stations et centres de ski de l'Isère ont dressé contre lui un véritable réquisitoire. « La nouvelle procédure, dit en substance leur motion, est complexe, lente, coûteuse et antidémocratique. Elle compromet le développement touristique de nos communes. Nous demandons qu'on la supprime pour les opérations de piste aménagement et qu'on la rende applicable pour les simples extensions ».

Devant cette froude, les fonctionnaires du ministère de l'environnement (qui assurent le secrétariat du comité des U.T.N.) réagissent. « Comme tous les grands aménagements, les projets en haute montagne doivent être assortis d'études d'impact, disent-ils. Pourquoi y dérogerait-on ? Le système des deux feux verts est plutôt plus rapide que les nombreuses autorisations de services différents que l'on exigeait autrefois. Quant aux études, elles coûtent de l'argent, c'est vrai, mais les stations de quelque importance peuvent aisément assumer ces frais ».

Les réunions du comité U.T.N. se tiennent à Paris, à huis clos. Les maires s'y sont jamais entendus, mais ils l'ont été largement à l'occasion de la mise en forme du dossier par les administrations de leur département. Comment démocratiser une procédure qui reste tout de même très technique ? Les sections publiques, courantes dans les pays anglosaxons, commencent à s'expérimenter en France, pour des projets de ports ou d'amorçeurs. Les futures stations d'altitude pourraient bien bénéficier de cette nouvelle norme. Pourtant, ni les maires qui craignent l'opposition des associations ni les

fonctionnaires qui redoutent les complications ne la souhaitent vraiment.

Reste l'argument majeur : l'environnement. Le développement économique des collectivités montagnardes. Sur ce point le dossier des études est franchement mauvais. Au cours de ses trente-trois premiers mois de fonctionnement, le comité des U.T.N. a dit oui à la création ou à l'extension de trente-cinq stations de sports d'hiver (plus d'une par mois) et se construisent 1 300 000 mètres carrés, soit plus de soixante-dix mille lits.

Ainsi, contre toute attente, M. Paul Dijoud, maire (U.D.F.) de Briançon, a, malgré l'opposition des gens du pays, obtenu le feu vert pour l'édification d'un téléphérique et d'un ensemble de trois mille lits autour du village de Fay-Saint-Pierre (Hautes-Alpes). Fra-Loup et Isola 2000, dans les Alpes-du-Sud, ont été autorisées à grossir encore. La mise en valeur — en coupe réglée disent d'autres — de la partie méridionale des Alpes françaises continue donc à bonne allure.

Outre les trente-cinq opérations qui sont lancées, dix-huit autres préparent leur dossier pour une approbation prochaine et définitive. Finalement, le tribunal de la montagne n'a, au stade de la réalisation, reculé que deux candidats sur cinquante-huit. S'il mérite un reproche, c'est plutôt celui de laxisme que lui adressent, d'ailleurs, les protecteurs de la haute montagne.

C'est la pression touristique ne se relâche pas, bien au contraire. Le comité des U.T.N. a examiné, depuis sa création, cent six autres projets qui n'en sont qu'à un stade du ballon d'essai. Il n'en a refusé que quatorze. Quarante-deux autres programmes privés ou publics sont donc actuellement portés d'un dossier en bonne et due forme leur permettant de continuer à étudier leur opération. C'est le cas, par exemple, pour Azur 2000 dont les responsables veulent planter sept mille cinq cents lits dans l'une des zones « spéciales » du parc national du Mercantour. Bien entendu, il faudrait une route acrobatique et très coûteuse pour y faire monter les skieurs. Il en faudrait une autre carrement ruineuse pour leur permettre d'accéder à la station de Caramagnole, également dans le Mercantour, projet qui a pourrifié franchi le premier examen du comité.

#### La technique du grignotage

C'est donc au coup par coup, par un grignotage incessant et progressif que les exploitants de l'or blanc arrivent à leurs fins. Aussi le comité des U.T.N. est-il en train de changer de tactique. En face d'un dossier qui sera peut-être suivi d'un autre sur la même commune, trois ans plus tard, il demande à ce qu'on lui présente, avant d'en juger, un programme pluriannuel d'équipement touristique (P.P.E.T.). Il s'agit en somme de schémas d'aménagement pouvant englober plusieurs communes, voire un massif entier, échelonnés sur plusieurs années, prévoyant à la fois les hébergements et les remontées mécaniques.

« C'est la seule façon, disent les fonctionnaires, d'échapper à cette fuite en avant qui pousse une station à développer ses remontées, puis, pour les rentabiliser, les logements, puis, à nouveau, les tire-fesses et ainsi de suite ». Chamonix, par exemple, a successivement présenté des projets au col de Balmet, puis dans le massif du Carlavayron, puis aux Grands-Montets, dont le total conduit au doublement du domaine skiable. Mais la station ne souffrait pas des projets immobiliers qui, inévitablement, allaient suivre. On lui a demandé d'élaborer un P.P.E.T., « complet » avec les communes voisines de Vallée et des Houches. Des programmes pluriannuels ont été approuvés pour les Deux-Alpes, Flaine, Fra-Loup. D'autres sont en cours pour Méribel et les Arcs. La méthode du P.P.E.T. paraît particulièrement s'imposer dans ce dernier cas. Alors que les Arcs 1800, les Arcs 1900 et les Arcs 2000 n'ont même pas fini leur développement, cinq autres projets surgissent autour de l'aiguille Grive. Aux vingt et un mille lits autorisés vont donc s'en ajouter quelques milliers d'autres. Avec les remontées mécaniques et les terrassements de pistes qui les accompagnent. Le massif est en péril. De récentes coulées de boue, qui ont coupé routes et voies ferrées près de Bourg-Saint-Maurice, provoquent une remise en cause de ces aménagements excessifs, irréversibles de l'environnement et déséquilibrés.

Contrairement à ce que réclament les maires, il ne paraît guère opportun d'amputer le comité des U.T.N. de ses pouvoirs. Il en use déjà fort peu. Quant aux collectivités locales, elles ont montré jusqu'ici si peu de raison dans l'aménagement de leur propre territoire qu'un tuteur leur est encore nécessaire. La montagne est un capital national trop précieux pour être laissé entre les seules mains des montagnards.

MARC AMBROISE-RENDU.



L'hebdomadaire roumain de politique étrangère

LUMEA

paraît également en français

L'hebdomadaire « Lumea » constitue une source directe d'information à l'intention de ceux qui désirent connaître et mieux comprendre la politique étrangère de la Roumanie, les facteurs déterminants — en principe communs en pratique — son attitude devant les événements en cours, les contributions qu'elle apporte à la réglementation des grands problèmes contemporains, au développement de la collaboration internationale et à la consolidation de la paix dans le monde.

S'adressant aux lecteurs de la langue française, « Lumea » se propose ainsi de répondre directement à l'intérêt manifesté à l'égard des orientations de la Roumanie sur la scène mondiale.

Prix d'abonnement : une année 5,20  
Pour toute information, nous vous prions de vous adresser à :

ILEXIM  
ENTREPRISE DE COMMERCE EXTERIEUR  
BUCAREST - ROUMANIE  
3, rue du 13-Décembre  
POB : 1-136 : 1-137  
Tél. : 15-76-72  
Télex : 11226.

ETE 81  
BALÉARES : DE 1300 A 1900 F.  
TUNISIE : DE 1650 A 2250 F.  
MAROC : DE 2360 A 2710 F.  
UNE SEMAINE, AVION PARTI-DARR, PENSION COMPLÈTE.  
Comparez les prix et partez avec nous.  
PROGRAMMES DÉTAILLÉS DANS LES AGENCES WAGONS-LITS TOURISME.  
Rue 20 rue de la Gare - 5, rue de la Gare 12 (P) 75115  
Tél. 01 15 15 15 15 - 01 15 15 15 15  
Rue de la Gare 12 (P) 75115  
et dans la région parisienne, 35 autres agences Wagons-Lits  
Tourisme sont prêtes à vous accueillir.  
Wagons-lits Tourisme  
Premier Réseau Mondial du Voyage

# RÉGIONS

## Ile-de-France

### Paris et les « chantiers du président »

Paris a bien changé en sept ans. Le visible autant que l'invisible. Comme son prédécesseur Georges Pompidou, mais avec des options fort différentes, M. Valéry Giscard d'Estaing s'est intéressé de près, de trop près parfois, à l'urbanisme parisien. Dès son élection, il prit quelques décisions spectaculaires.

C'était une promesse de campagne électorale. Elle fut tenue sans tarder : dès le 18 juin 1974, l'Elysée annonçait que l'Etat renouvellerait sa participation financière à la construction d'une autoroute en bord de Seine, la voie express zivie gauche, violemment combattue par les associations.

Celui qui se voulait le premier écologiste de France se démarquait immédiatement de son prédécesseur qui avait voulu « adapter Paris à l'automobile ». Les élus parisiens se rebellaient contre la « méthode » mais se pliaient devant la décision. Une autre, tout aussi spectaculaire et symbolique, était prise au début d'août : l'abandon du projet de centre de commerce international, aux Halles ; un immeuble de 100 000 mètres carrés de bureaux serait remplacé par un agrandissement du jardin. Nouvelle colère du grand argentier de la ville : indemnisation. Les options étaient claires, même si elles se perdirent par la suite dans quatre années de vaines discussions, de querelles de pouvoir et de chicanes procédurales.

Le Centre Beaubourg avait, un moment, failli être emporté dans la tourmente. Le premier ministre de l'époque, M. Chirac, défendait l'héritage de son « maître », et le musée voulu par Georges Pompidou fut construit dans les temps. Pour le reste, l'essentiel du programme a peu changé, même si les péripéties architecturales ont pu faire croire à de profonds bouleversements : le métro est arrivé à son heure, et le centre commercial a été ouvert avec un an de retard seulement. Elu maire de Paris en 1977, M. Chirac a recouru, en août 1978, la haute main sur l'aménagement du quartier, l'Elysée ayant choisi de se retirer à La Villette, où l'Etat avait, en principe, les coudées plus franches que dans le gupier des Halles.

Si la suppression de 100 000 m<sup>2</sup> de bureaux aux Halles était une décision sage, les suites de « coup de force » ont été mal maîtrisées : très complexe, l'aménagement du quartier des Halles a continué sur sa lancée (pratiquement toute la voirie souterraine, par exemple, est construite). Les tentatives pour en faire un événement architectural ont toutes avorté... Simplement, les façades

Puis, après avoir rendu un maire à la ville, en 1977, le président de la République se contenta, plus discrètement, d'encourager quelques projets de prestige : le musée du dix-neuvième siècle, à Orsay ; celui des sciences et de l'industrie, à La Villette, et, en banlieue, l'aménagement de la Tête-Défense.

seront habillées au goût du jour, c'est-à-dire, plus ou moins « rétro ».

D'autres coups d'arrêt au gigantisme et à la construction en hauteur ont été donnés dans les premières années du septennat et leurs effets ont été accompagnés et amplifiés par la crise immobilière : la tour Apogée devait culminer à 176 mètres, place d'Italie ; elle est restée dans les cartons (un procès est en cours pour déterminer les indemnités) ; plusieurs projets moins marqués ont été rabotés. La Ville elle-même a fait siennes ces nouvelles orientations qui respectent mieux la sensibilité du public et les contraintes économiques : partout, on revêt la baisse.

La longueur du marché immobilier et la nouvelle rigueur dans le respect des sites ne condamnent pas tous les grands projets. On s'en aperçoit assez vite. Ni le chef de l'Etat ni le maire de Paris ne renonceraient à marquer leur règne dans le territoire parisien.

Tandis que M. Chirac jetait son dévolu sur les entrepôts de Bercy, l'Elysée, quant à lui, se retirait en août 1976 à La Villette pour installer, dans les anciens abattoirs, un musée des sciences et de l'industrie et aménager un grand parc sur les 35 hectares de terrain qui appartiennent à l'Etat.

Où en est le projet de La Villette aujourd'hui ? Présidé par M. Paul Delouvrier, l'établissement public pour l'aménagement du parc et la mission chargée de préparer le musée emploient actuellement une centaine de personnes, dont vingt vacataires. L'établissement dispose en 1981 d'un budget de 200 millions de francs, dont une vingtaine pour le fonctionnement des équipes. Les travaux de démolition des bâtiments de la stabulation, diverses constructions et de l'une des trois halles métalliques (la plus grande sera conservée) sont pratiquement achevés et coûteront, au maximum, 25 millions de francs.

Choisi par M. Giscard d'Estaing parmi vingt-quatre de ses confères en septembre dernier (le Monde du 7 octobre), l'architecte Adrien Fainsilber est à

l'établissement public par un contrat d'études intermédiaires qui lui permet de préparer un dossier plus précis, le résultat de ce travail devant être présenté à M. Giscard d'Estaing en juin prochain avant que les partenaires s'engagent sur un projet précis et sur son coût. Alors, devant être signé le contrat de maîtrise d'œuvre, pour un musée de 40 000 mètres carrés dont l'ouverture est prévue pour 1984.

Les recherches ont avancé sur le parc, et il était prévu de proposer, prochainement, au président de la République, de mettre en compétition plusieurs professionnels, sur un programme précis, ou de désigner l'un d'eux sur titres. La construction d'un auditorium et d'une école de danse, souhaitée par l'entourage de M. Giscard d'Estaing et notamment par sa sœur, Mme du Saillant, n'a en revanche jamais été inscrite au budget.

Ce projet a été si fortement marqué par la volonté du président sortant qu'il voulait préparer la France à l'été prochain l'an 2000 qu'on peut légitimement s'interroger sur son avenir.

Questionné avant l'élection par la revue *Connaissance des arts* (1), M. Mitterrand s'est dit convaincu de la « nécessité » de ces deux « très anciens projets » que sont, selon lui, le musée du dix-neuvième siècle, en préparation à Orsay, et celui de La Villette : « Notre pays est l'un des seuls à ne pas disposer encore d'un musée des sciences et des techniques. » « Encore faudra-t-il, ajoutait M. Mitterrand, veiller à ce que ces deux projets offrent au public des services aussi vivants que possible et ne soient pas conçus comme de simples conservatoires de périodes reculées ».

A propos du projet de La Villette, M. Georges Sarre, président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, a déclaré : « Rien de précis n'a jamais été rendu public. Jamais les élus parisiens ont été informés. Il importe donc que le nouveau président de la République étudie avec les édiles de la capitale ce qu'il convient de faire ».

Si on devait un jour réexaminer le projet, celui du musée, ou celui du parc, encore très imprécis, il est vraisemblable que la

Même si le nouveau président s'efforce d'avoir une attitude différente, on peut se demander comment il abordera des dossiers qui avaient reçu, parfois jusqu'à l'excès, la marque personnelle du chef de l'Etat et qui ne sont pas tous engagés au même degré.

ville pointerait le bout de l'oreille. Ecartée de La Villette après avoir fait, elle aussi, concourir les architectes sur un programme qui comportait des logements et un hôpital, elle ne manquerait pas de saisir cette occasion d'affirmer que La Villette n'est pas une lie.

#### Question de méthode

Plus que les projets du président sortant, ce sont les méthodes de choix, à la fois très personnelles et imprécises, qui ont été critiquées, aussi bien pour La Villette que plus récemment pour la Tête-Défense. Dans le même entretien, M. Mitterrand donnait quelques indications : « L'architecture exprime des finalités politiques sociales. Un président de la République ne peut donc s'en désintéresser, mais à condition de ne pas se croire investi par ses Ombres d'une sorte de supériorité ou d'indépendance sans cesse dans le choix et le déroulement des grands projets. L'architecture est un métier. Elle ne s'improvise pas et suppose chaque partenaire joue pleinement son rôle... »

On ne sait pas comment se traduirait ce souci dans la pratique. Clairement arrêté il y a peu de temps, le dossier de la Tête-Défense pourrait fournir un test. De pseudo-concours en mini-consultations on est arrivé à choisir, par une procédure confuse et secrète à la fois, un projet pour ce site partiellement symbolique. L'architecte Jean Willerval précise actuellement avec les techniciens de l'établissement public son projet d'immeuble-miroir en éventail (le Monde des 18-19, 20 et 30 janvier).

Mais on ne savait pas, avec certitude, avant la démission du gouvernement si le ministère de l'Industrie traiterait vraiment s'installer dans le quartier d'affaires comme le souhaitait M. Barre. La décision avait été remise à plus tard et laissée à l'appréciation d'un nouveau gouvernement. C'était la sagesse...

MICHELLE CHAMPENOIS.

(1) Connaissance des arts, avril 1981.

## Faits et projets

### SAINT-PIERRE-LA-PRUGNE : LA FRANCE FRAGILE. C'EST FIN.

« Adieu poubelle », c'est le nouveau slogan lancé le 17 mai à Saint-Pierre-la-Prugne (Loire) où une « journée de combat » prévue de longue date par le comité de sauvegarde et de promotion de la montagne bourbonnaise s'est transformée en une joyeuse kermesse de victoire. Ba' populaire et attractions étaient destinées à réunir des fonds pour financer la lutte contre l'installation d'un dépôt de déchets radio-actifs (le Monde du 15 avril). Mais l'élection présidentielle a donné confiance à tous ceux qui ont mené le combat contre ce projet.

Ils étaient six cents, dimanche, rassemblés autour de M. Jean Anroux, député (P.S.) de la Loire, maire de Roanne, et de M. Jean Rathier, maire de la commune, à la Maison des Jeunes de Saint-Pierre-la-Prugne. Ils ont applaudi longuement à la lecture d'une lettre de François Mitterrand : « Je demanderais au gouvernement, écrit le nouveau président de la République, de proposer au Parlement une loi qui permette de garantir le contrôle des citoyens et des élus sur toutes les questions touchant la nucléaire... Les conditions de la démocratisation ainsi créées, ce projet unanimement condamné par les élus et les populations sera abandonné... »

Dans le cours des travaux de recherches de prospective, la Délégation à l'aménagement du territoire (DATAR) devait présenter, le 19 mai, un rapport intitulé : « La France rurale », dans lequel sont analysées ce qu'on appelle les « zones de faible densité » qui, évidemment, constituent des « zones fragiles ».

Ces régions ont une densité moyenne de 13,9 habitants au kilomètre carré et concernent les Alpes méridionales, le sud et l'ouest du Massif Central, les Pyrénées, une « couronne » allant de Charleville-Mézières à Nevers, les Landes et des zones plus ponctuelles (coteaux gascos, Haut-Jura, Brenne, Sologne, Perche et Beauce).

De 1962 à 1975, la superficie des zones à faible densité s'est accrue de 25 %, et si les tendances observées dans le passé s'accroissent, quarante-trois cantons nouveaux seraient touchés par le phénomène de désertification d'ici à 1985 : vieillissement de la population et exode, baisse de l'activité économique, enclavement urbain insuffisant.

Les auteurs de l'étude notent toutefois que « régions de faible densité » n'est pas nécessairement synonyme de « régions en régression ». Ainsi, dans les Landes, en Champagne et sur le Causse Méjean (sud du Massif Central), un équilibre s'est établi entre l'activité économique et le niveau de la population.

(Publicité)

### ÉTUDIANTS

vous terminez un Deuxième Cycle d'Etudes Supérieures

LA C.R.C.I. LIMOUSIN-POITOU-CHARENTES ET LE GROUPE

**E.S.S.E.C.**

vous proposez de suivre l'enseignement de l'INSTITUT SUPÉRIEUR DE FORMATION À LA GESTION DU PERSONNEL (I.S.F.O.G.E.P.)

qui vous prépare à une activité professionnelle dans le domaine de la

**GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

Inscription immédiate pour la rentrée d'octobre 1981. Admission sur dossier pour diplômés de l'Enseignement Supérieur (licence, maîtrise ou équivalent).

Durée : 1 400 heures. Enseignement alterné. Stage quatre mois en entreprise.

Lieu des études : ROYAN (17) ou POITIERS (86). Pour inscriptions et renseignements : I.S.F.O.G.E.P., Palais des Congrès - B.P. 113 - 17201 ROYAN Cedex. Tél. : (46) 38.77.42 - (55) 33.31.99.

### Quelle addition pour Orsay ?

Sur le chantier du futur musée du dix-neuvième siècle qui doit être installé dans l'ancienne gare d'Orsay, les travaux commencés fin février continuent. La déshabillage de l'ancienne structure du théâtre de Jean-Louis Barrault et du bâtiment des commissaires-présidents est terminée, les uns et les autres s'étant réinstallés respectivement au nouveau Théâtre du Rond-Point et à l'hôtel Drouot.

A partir du marché passé avec la Société auxiliaire d'entreprise, plus de cent ouvriers de différentes entreprises de construction travaillent sur le chantier. Cent cinquante autres personnes participent à un projet, dont une soixantaine liées par un contrat d'ingénierie et cinquante sous contrat également, géomètres ou spécialisés dans les questions de pédocologie. Le restaurant de l'équipe est composé de vingt-cinq conservateurs de musée et d'une quinzaine de personnes chargées de la coordination technique et administrative. Selon M. Jean-Philippe Lachenaud, président de l'établissement public du musée d'Orsay et maire (majorité) de Pontfarcy (V.-d.-Oise), ces travaux devraient être achevés au début de 1984. Un an de retard sur le programme de transformation du bâtiment coûterait environ 27 millions de francs, et une remise en cause complète du projet environ 100 millions de francs. Cette dernière éventualité est, semble-t-il, à exclure, ce musée du dix-neuvième siècle étant avec celui de La Villette deux projets acceptés dans leur principe par le nouveau président de la République.

Cependant, d'après M. Lachenaud, un point noir subsiste à l'horizon 1981, et concerne le coût de l'entreprise. L'enveloppe

budgétaire consacrée au musée et fixée par le Parlement au moment du vote de la loi-programme (en mai 1978), atteignait 363 millions de francs, dont 200 millions correspondant au seul coût de la construction, le reste de l'enveloppe allant aux honoraires des architectes, géomètres, à l'aménagement des abords, à l'équipement bibliographique, muséographique, ainsi qu'au mobilier. Mais la hausse des prix (14 % en un an, certaines insupportables dans le domaine du mobilier, par exemple, enfin les modifications apportées depuis à la suite de difficultés techniques imprévues (climatisation, notamment) ou de changements dans les projets des architectes et des conservateurs, font que, selon le président du musée, le coût de la construction initiale devrait être majoré de 25 % à 30 %.

L'enveloppe budgétaire ne peut donc pas prendre en charge l'actualisation ou la majoration des coûts. L'importance du projet (35 000 mètres carrés du bâtiment), les difficultés techniques particulières au projet (inondabilité, problèmes de fondations, solidité des structures métalliques, etc.), la qualité de l'environnement, rendent, de l'avis de M. Lachenaud, la révision des coûts inévitable. La nouvelle administration acceptera-t-elle les modifications proposées par les architectes et le nouveau devis qui en découlerait ? Les architectes Bardon, Colboc et Philippon, qui, en mars 1980, signaient avec l'établissement public les contrats de maîtrise d'œuvre, sont bien incapables de répondre. Ils présenteront l'avant-projet définitif (A.P.D.), comportant les nouvelles études de mandats, fin juillet. Il sera alors possible d'évaluer le nouveau coût de l'entreprise.

1971-1981  
10<sup>e</sup> anniversaire

## Les Europarténaires peuvent vous aider partout dans le monde.

Depuis 10 ans, les Europarténaires vous ouvrent les voies du commerce international. La mise en commun de leurs services et de leurs moyens d'action vous permet de résoudre, avec rapidité et efficacité, l'ensemble de vos problèmes bancaires et financiers. Pour vos prochaines opérations avec l'étranger, consultez les Europarténaires. En France, votre Europartenaire est le Crédit Lyonnais.

## Europarténaires

CREDIT LYONNAIS - BANCO DI ROMA - BANCO HISPANO AMERICANO - COMMERZBANK

**TELEX PARTAGÉ**  
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62



## LES MARCHÉS FINANCIERS

**PARIS**  
**19 MAI**

## La résistance s'organise

Déjà un temps lourd en début de semaine, la tendance s'est un peu plus résistante. La baisse ne s'est pas encore arrêtée mais son rythme s'est considérablement ralenti grâce au soutien des grands investisseurs, et à la clôture l'indicateur instantané s'enrichit qu'un repli de 0,4 %.

Des hausse, il faut le reconnaître à la cote. Des l'ouverture des valeurs comme Crédit foncier de France, Maisons Phénix, Roussel-Uclaf, Bouygues, Redax, Nord-Est, Club Méditerranée et Carrefour se sont rajoutés à la hausse. Mais il faut aussi être différencié en raison d'un afflux de la demande. Bien entendu, des pertes encore assez importantes ont été enregistrées et une offre abondante a retardé la cotation de Creusot-Loire.

Mais surtout de la corbeille le sentiment était moins mauvais, et ce malgré la baisse de la cotation de l'Etat au niveau de 17,5 %. La plupart des professionnels signalaient une reprise légère des ordres d'achat, quelques-uns, disaient-on, en provenance d'un fonds de placement américain, qui jusqu'ici n'avait jamais pris position sur le marché et qui avait récemment évalué à 38 millions de francs. Certains parlaient aussi d'intention d'achat pour la première fois depuis plusieurs jours. L'atmosphère est apparue moins tendue et l'appel à la séduction de l'actionnaire lancé par le syndé des agents de change au futur ministre des finances a été l'objet de courtoisies assez nombreuses.

Ajoutons que cette séance était consacrée à la réponse des primes et que presque toutes ont été abandonnées.

L'or a encore progressé de 1,50 dollar l'once à Londres, à 483,25 dollars et de 110 F sur le lingot de 1 kilo à Paris, coté 95 100 F. Le napoléon a encore gagné du terrain lui aussi, son cours s'établissant à 929,50 F (après 929 F) contre 920,10 F la veille.

## LA VIE DES SOCIÉTÉS

**DARTY.** - Bénéfice consolidé pour l'exercice 1980-1981 clos le 28 février dernier : 80,3 millions de francs contre 67,7 millions. Dividende global : 28,50 F (+ 18,8 %).

**CARREFOUR.** — Le président de Carrefour table sur une augmentation de 20 % du bénéfice net pour 1981. Selon lui, la majoration envisagée du SMIC ne concernera pas le groupe, ses salariés étant rétribués au-dessus de ce seuil et bénéficiant déjà de la cinquième semaine de congés

**LAFARGE-COPPEE** - La société des Ciments Lafarge-France, filiale du groupe, vient de prendre une participation de 70 % dans la Société des chaux et ciments de Paviers (CIPA), spécialisée dans les enduits industriels et les mortiers, permettant à la filiale de Lafarge-Coppée de devenir le deuxième producteur français d'enduits. La CIPA, dont le siège est à Crouzilles (Indre-et-Loire), a réalisé en 1980 un chiffre d'affaires (hors taxes) de

**AMERICAN EXPRESS.** — La société annonce la conclusion d'un accord avec la **Lloyds Bank** de Londres afin de créer une société de droit britannique spécialisée dans l'émission de chèques de voyage libellés en sterling. D'autres banques britanniques ont été invitées à participer à ce projet, qui se concrétisera en 1982, précise **American Express**.

**RECTIFICATIF.** — Dans notre commentaire sur la Bourse de Paris (*le Monde* daté 17-18 mai), veuillez noter que la baisse de Nobel-Bozel pendant la semaine a été de 25 % et non de 40 % comme il a été indiqué par erreur.

**INDICES QUOTIDIENS**  
(INSEE, base 100 : 31 déc. 1989)

|                          |       |       |
|--------------------------|-------|-------|
| Valeurs françaises ..... | 82,9  | 81,1  |
| Valeurs étrangères ..... | 124,9 | 123,8 |

**C<sup>e</sup> DES AGENTS DE CHANGE**

(Base 100 : 29 déc. 1961)

|                      |    |      |
|----------------------|----|------|
| Indice général ..... | 91 | 87,6 |
|----------------------|----|------|

---

**TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE**

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| Effets remis au 29 nov. | 12,1 (28) |
|-------------------------|-----------|

| COURS DU DOLLAR A TOKYO |        |        |
|-------------------------|--------|--------|
|                         | 18/5   | 19/5   |
| 1 dollar (en yens) .... | 221,20 | 221,50 |

## NEW-YORK

## Résistant

L'annonce d'un nouveau relèvement du taux de base bancaire à 20 % contre 19,5 % précédemment n'a pas affecté lundi la Bourse de New-York.

En hausse de quelque 1,7 point peu après l'ouverture de la séance, l'indice Dow Jones des industrielles reflétait finalement en clôture une très légère baisse de 0,18, à 985,77, les gains temporaires cependant en nombre :

Cette relative résistance du marché s'explique par l'analyse que font les professionnels new-yorkais de la nouvelle hausse du taux de base. Certes, son relèvement intervient une semaine à peine après que les établissements bancaires américains eurent décidé de le hisser de 19 à 19,5 % mais, il s'agit là d'un dernier sursaut avant la phase

Au fil des compartiments, on remarque la baisse de 1 point d'Asiatic Richfield, à 48 3/4. La valeur a été la plus active de la séance avec 445 800 titres négociés, dont un « bloc » de 192 900 actions. Toujours étoffé, le volume total des échanges a cependant été réduit lundi à 42,51 millions d'actions contre 45,46 vendredi dernier.

| VALEURS               | Coût<br>15 mds | Coût<br>18 mds    |
|-----------------------|----------------|-------------------|
| Alcos .....<br>A.S.T. | 33 3/8<br>50   | 33 1/4<br>53 9/10 |

|                      |        |        |
|----------------------|--------|--------|
| A.I.L.               | 33 1/4 | 37 3/8 |
| Boring               | 33 1/4 | 32 7/8 |
| Chase Manhattan Bank | 47 1/8 | 47 1/4 |
| De Pont de Nemours   | 48 5/8 | 48 1/8 |
| Eastman Kodak        | 74 1/4 | 74 7/8 |
| Essex                | 64 1/2 | 65 5/8 |

|                  |        |        |
|------------------|--------|--------|
| Ford             | 23 3/8 | 23 3/8 |
| General Electric | 64 3/4 | 65     |
| General Foods    | 33     | 33 1/8 |
| General Motors   | 54     | 54 1/8 |
| Goodyear         | 17 1/4 | 17     |
| I.R.M.           | 56 1/4 | 56 3/4 |

|              |         |        |
|--------------|---------|--------|
| I.T.T.       | 32 1/2  | 31 7/8 |
| Kamco        | 58 1/2  | 58 1/2 |
| Mobil Oil    | 60 1/8  | 60     |
| Pfizer       | 50 7/8  | 49 7/8 |
| Schlumberger | 102 1/2 | 105    |
| 3            | 62 1/2  | 62 7/8 |

|               |        |        |        |
|---------------|--------|--------|--------|
| U.A.L. Inc.   | 27     | 35 1/8 | 35 1/8 |
| Union Carbide | 57 1/8 | 56 7/8 | 56 7/8 |
| U.S. Steel    | 32 1/4 | 32 1/2 | 32 1/2 |
| Westinghouse  | 32 1/8 | 32     | 32     |
| Xerox Corp.   | 58 1/8 | 57 7/8 | 57 7/8 |

## BOURSE DE PARIS

## 19 MAI

# COMPTANT

[illegible]

| VALEURS | Cours<br>préc. | Dernier<br>cours | VALEURS | Cours<br>préc. | Dernier<br>cours | VALEURS | Cours<br>préc. | Dernier<br>cours | Evénement | Relevé |
|---------|----------------|------------------|---------|----------------|------------------|---------|----------------|------------------|-----------|--------|
|---------|----------------|------------------|---------|----------------|------------------|---------|----------------|------------------|-----------|--------|

[illegible]

## MARCHE A TERME

compte tenu de l'importance de nos ouvrages, il est possible que, malgré la rigueur de la correction, des erreurs puissent parfois figurer dans les cours. Elles sont corrigées dès le lendemain, dans la première édition.

cotation des valeurs ayant été l'objet de transactions entre 14 h 15 et 14 h 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des derniers cours de l'après-midi.

| Compensation | VALEURS     | Précéd. clôture | Premier cours | Dernier cours | Comp. premier cours | Compensation | VALEURS       | Précéd. clôture | Premier cours | Dernier cours | Comp. premier cours | Compensation | VALEURS       | Précéd. clôture | Premier cours | Dernier cours | Comp. premier cours | Compensation | VALEURS   | Précéd. clôture | Premier cours | Dernier cours | Comp. premier cours | Compensation | VALEURS | Précéd. clôture | Premier cours | Dernier cours | Comp. premier cours |
|--------------|-------------|-----------------|---------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------------|--------------|-----------|-----------------|---------------|---------------|---------------------|--------------|---------|-----------------|---------------|---------------|---------------------|
| 2276         | A.S. 5 1875 | 2458            | 2435          | 2405          | 2400                | 1030         | Européen      | 242             | 236           | 236           | 236                 | 320          | Panath        | 276             | 278           | 278           | 271                 | 186          | U.F.R.    | 131             | 130           | 120           | 276                 | Gn. Monaco   | 305     | 307             | 307           | 309           | 60                  |
| 2278         | C.M.E. 3 %  | 2780            | 2700          | 2685          | 2698                | 1080         | Européen n°1  | 770             | 778           | 778           | 778                 | 280          | Panath-Hercul | 258             | 258           | 258           | 258                 | 280          | J.F.B.S.  | 240             | 235           | 235           | 240                 | Goldfields   | 85      | 81              | 81            | 80            | 70                  |
| 2279         | Alp. Ligne  | 400             | 351           | 350           | 350                 | 165          | Européen n°2  | 480             | 480           | 480           | 480                 | 60           | U.C.S.        | 118             | 118           | 118           | 118                 | 96           | Hercul    | 55              | 55            | 55            | 55                  | Harvey       | 95      | 95              | 95            | 95            | 95                  |
| 2280         | Alp. Ligne  | 102             | 102           | 102           | 102                 | 102          | Européen n°3  | 141             | 140           | 141           | 140                 | 210          | — (Lomb.)     | 150             | 150           | 150           | 150                 | 12           | — (Lomb.) | 9               | 9             | 9             | 9                   | — (Lomb.)    | 18      | 18              | 18            | 18            | 18                  |
| 2281         | Alp. Ligne  | 102             | 102           | 102           | 102                 | 102          | Européen n°4  | 108             | 107           | 107           | 107                 | 110          | — (Lomb.)     | 36              | 36            | 36            | 36                  | 97           | — (Lomb.) | 9               | 9             | 9             | 9                   | — (Lomb.)    | 307     | 305             | 305           | 305           | 305                 |
| 2282         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°5  | 51              | 51            | 51            | 51                  | 180          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2283         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°6  | 106             | 106           | 106           | 106                 | 295          | Panath (S.A.) | 272,20          | 269           | 269           | 269                 | 300          | — (Lomb.) | 344             | 344           | 344           | 345                 | — (Lomb.)    | 322     | 322             | 322           | 322           | 322                 |
| 2284         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°7  | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2285         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°8  | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2286         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°9  | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2287         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°10 | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2288         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°11 | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2289         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°12 | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2290         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°13 | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      | 35              | 35            | 35            | 35                  |
| 2291         | Alp. Ligne  | 92,20           | 90            | 89            | 89                  | 89           | Européen n°14 | 106             | 106           | 106           | 106                 | 300          | Panath (S.A.) | 143,60          | 143,60        | 143,60        | 143,60              | 172          | U.T.A.    | 122             | 121           | 121           | 123                 | — (Lomb.)    | 36      |                 |               |               |                     |

